

# Rapportage JuMP-scan 2022

## *Nederlandse Vereniging van Ziekenhuizen*

**Opdrachtgever:** NVZ, programma JuMP | Mevr. M. Kingma en mevr. T. van Lingen

**Datum:** 8 november 2022

**Uitgevoerd door:** Newcom Research & Consultancy B.V.

**Auteurs:** drs. J. Lohuis, drs. H. Hoekstra, drs. N. van der Veer

# Inhoud

- 1 Achtergrond | Doelstelling
- 2 Wat is de ontwikkeling op de bouwstenen?
- 3 Wat is de ontwikkeling op onderliggende thema's?
- 4 Wat zijn de ondersteuningsbehoeften?
- 5 Bijlage | Verantwoording en verdieping



# 1. Achtergrond | Doelstelling

# Aanleiding en hoofdvraag

- Waar staan de instelling op weg naar 'Juiste Zorg op de Juiste Plek'?
- In 2019, 2020 en 2021 heeft de NVZ met behulp van een scan inzicht gekregen in de status rondom JZOJP bij NVZ lidinstellingen en is duidelijk geworden waar de deelnemende instellingen staan met betrekking tot de 8 bouwstenen van JuMP.
  - **De 8 bouwstenen: Leiderschap, Interne programma-organisatie, Professionals, Financiën, ICT-infrastructuur, Patiënt & populatie, Regiovisie, Stakeholders**
- In september 2022 is een 3-meting uitgevoerd van de JuMP-scan. De vragenlijst is in 2021 op verschillende onderdelen gewijzigd t.o.v. vorige metingen. Zo zijn er enkele inhoudelijke aanpassingen gedaan, waardoor de samenstelling van de bouwstenen op een aantal punten veranderd is. De exacte opbouw van de bouwstenen vindt u in de bijlagen. Veelal werden de vragen aangescherpt. Dit is van invloed geweest op de scores op de bouwstenen.
- Elke deelnemer aan de JuMP-scan ontvangt een eigen factsheet waarin hun antwoorden afgezet worden tegen het landelijk beeld. In deze rapportage staat dat landelijk beeld centraal. We analyseren hoe JZOJP er op hoofdlijnen voor staat en op welke punten er ontwikkeling plaatsvindt.

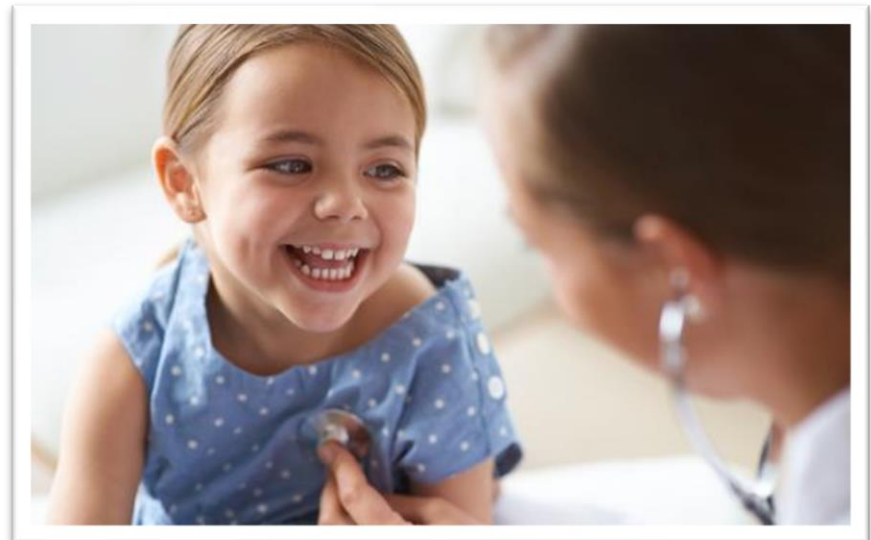
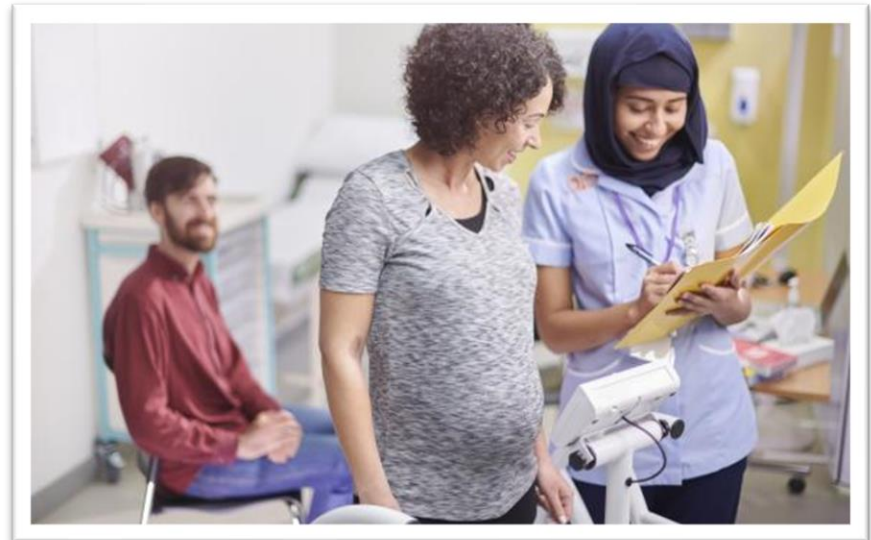
# Onderzoeksaanpak

## Methode

- Online onderzoek onder contactpersonen van NVZ lidinstellingen die zich met JuMP bezighouden.
- Geadviseerd is om de scan in te vullen in een overleg tussen vertegenwoordiging RvB, het bestuur vereniging medische staf, de verpleegkundige adviesraad en de programmaleider JZOJP (of vergelijkbaar).
- Het onderzoek heeft gelopen van 28 augustus tot en met 15 oktober 2022.

## Respons

- In totaal hebben **51** zorginstellingen de JuMP-scan volledig ingevuld.
- De respons bedraagt 51%. De deelnemende instellingen zijn te vinden in de bijlage.

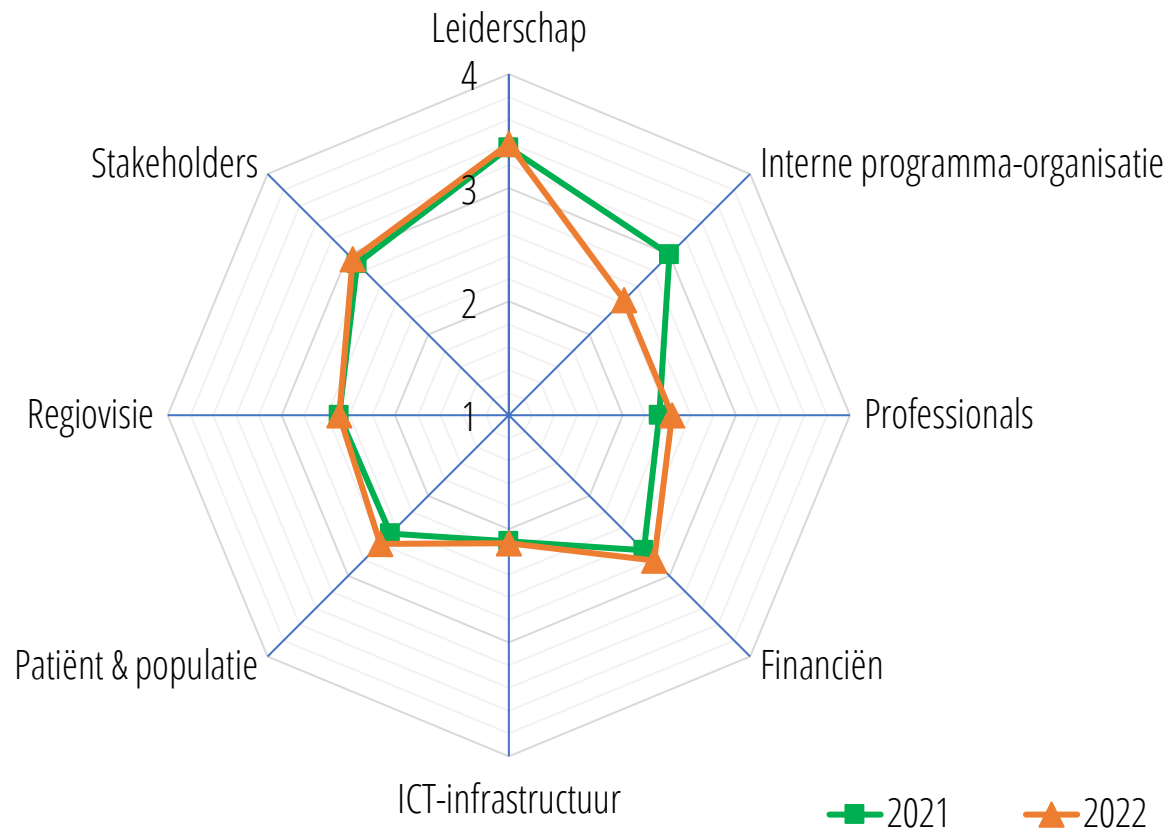




## 2. Wat is de ontwikkeling op de bouwstenen?

# Bouwstenen JZOJP 2021-2022

## Scores per bouwsteen JZOJP 2021-2022



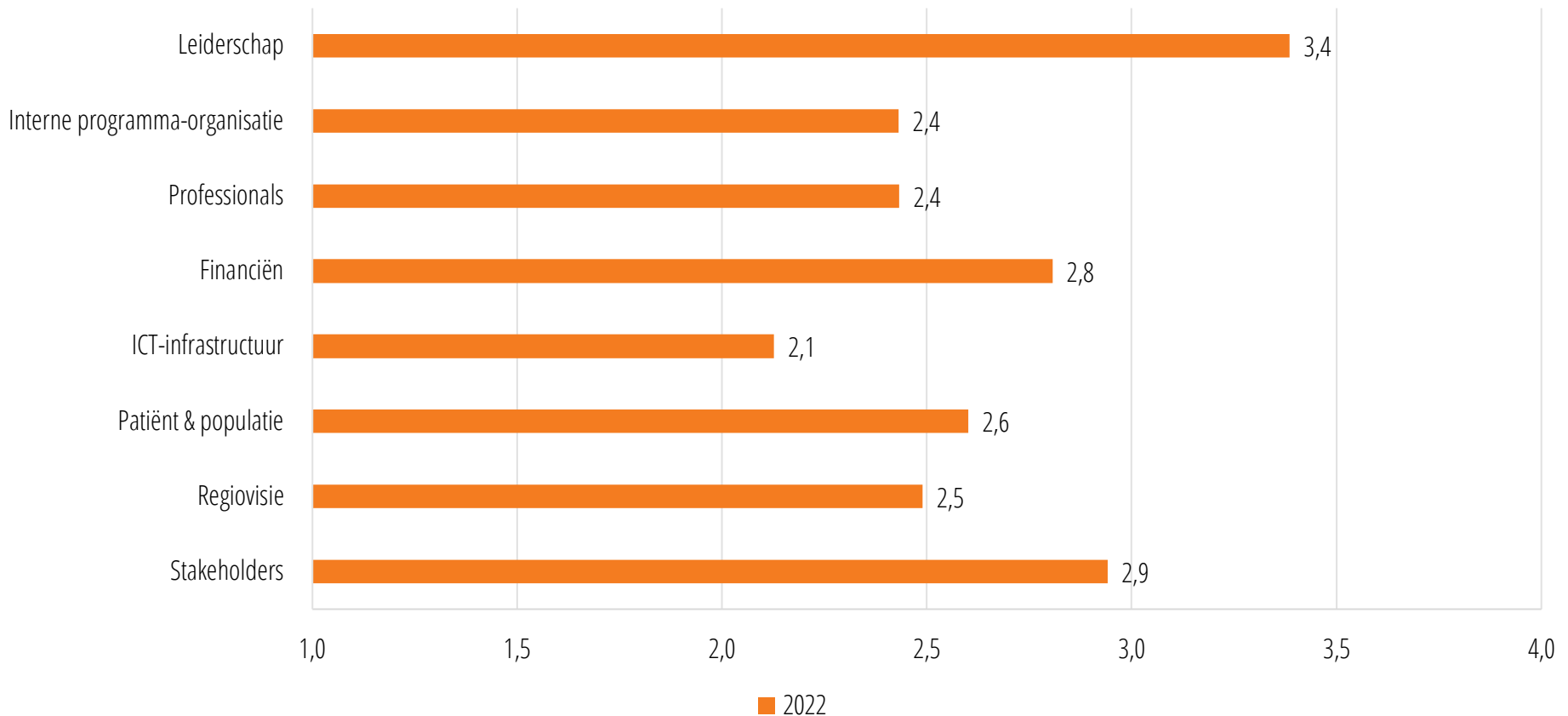
Toelichting: Scores zijn berekend op basis van de nieuwe indeling van bouwstenen (vanaf 2021).

**1. Op het niveau van de bouwstenen is het beeld stabiel. Leiderschap scoort het hoogst.**



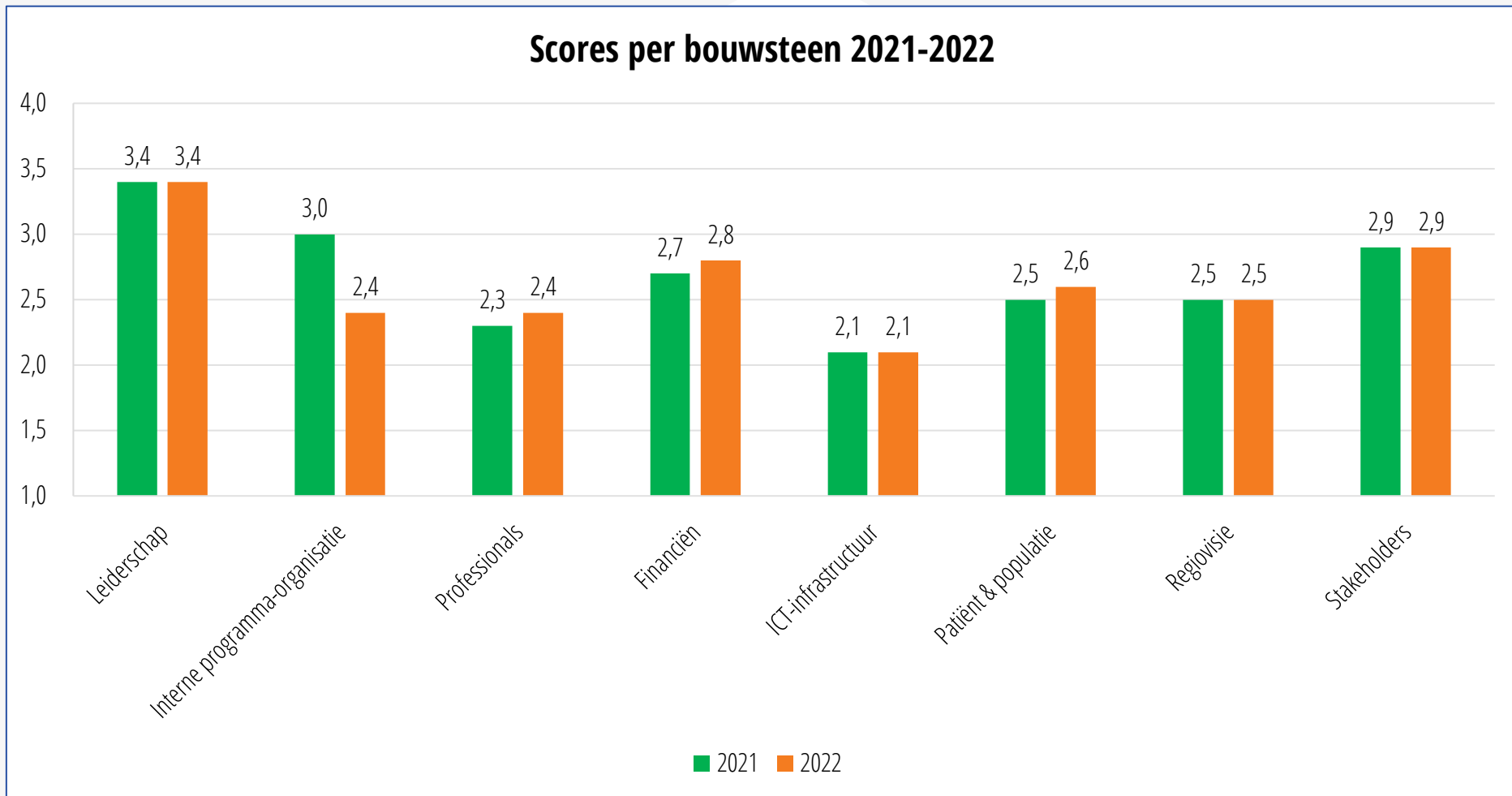
Van de 8 bouwstenen scoort leiderschap het hoogst. De ICT-infrastructuur blijft iets achter.

**Scores per bouwsteen JuMP-scan 2022**



Toelichting: Scores zijn berekend op basis van de nieuwe indeling van bouwstenen (vanaf 2021).

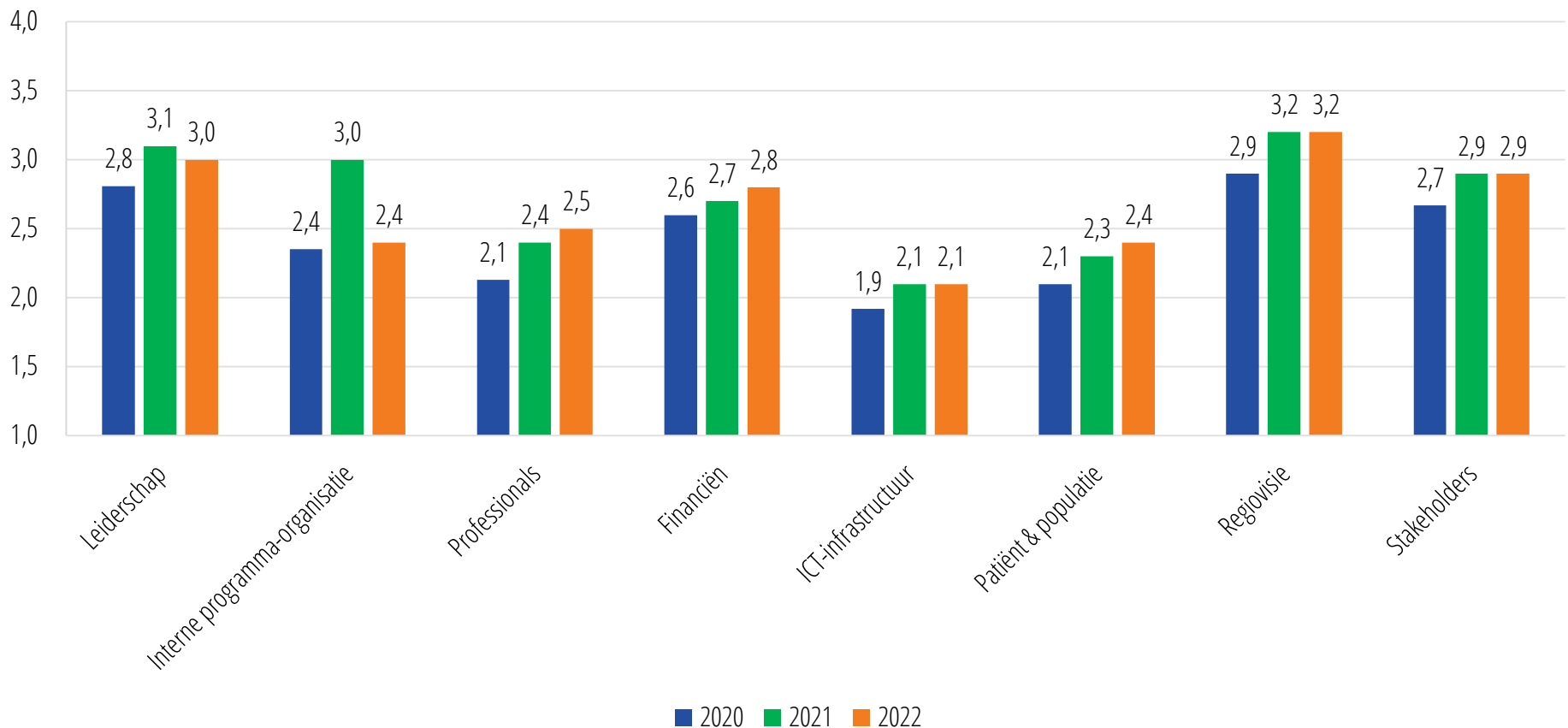
Uitgezonderd programma-organisatie, is het beeld stabiel of licht stijgend.



Toelichting: Scores zijn berekend op basis van de nieuwe indeling van bouwstenen (vanaf 2021).

Gecorrigeerd voor wijzigingen in de vragenlijst is ten opzichte van 2020 op de meeste bouwstenen (lichte) progressie te zien.

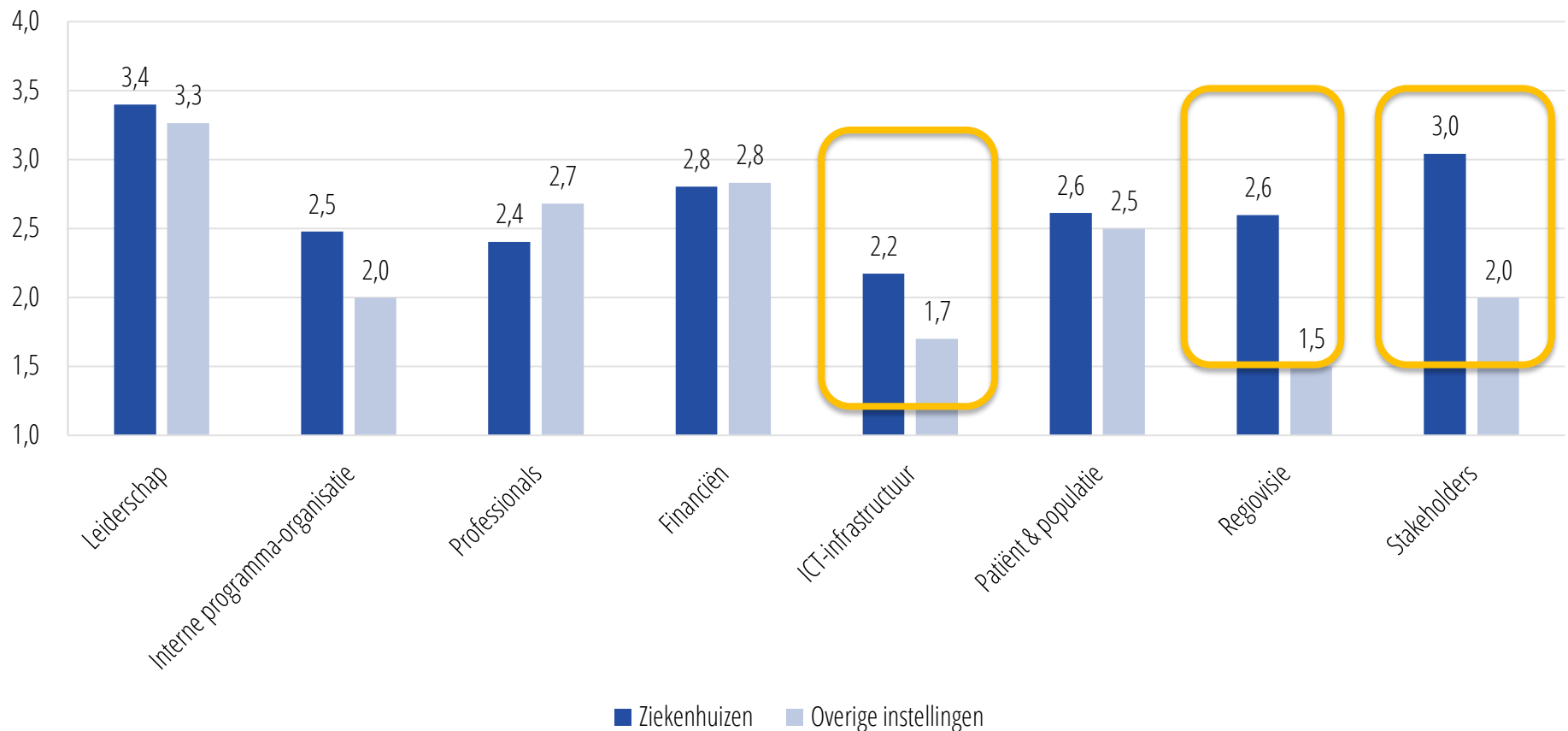
**Scores per bouwsteen 2020-2021-2022** - gecorrigeerd voor wijzigingen in de vragenlijst



Toelichting: Scores zijn berekend op basis van de oude indeling van bouwstenen (t/m 2020).

# Ziekenhuizen lijken verder te zijn dan andere zorginstellingen op het gebied van ICT, regiovisie en stakeholders.

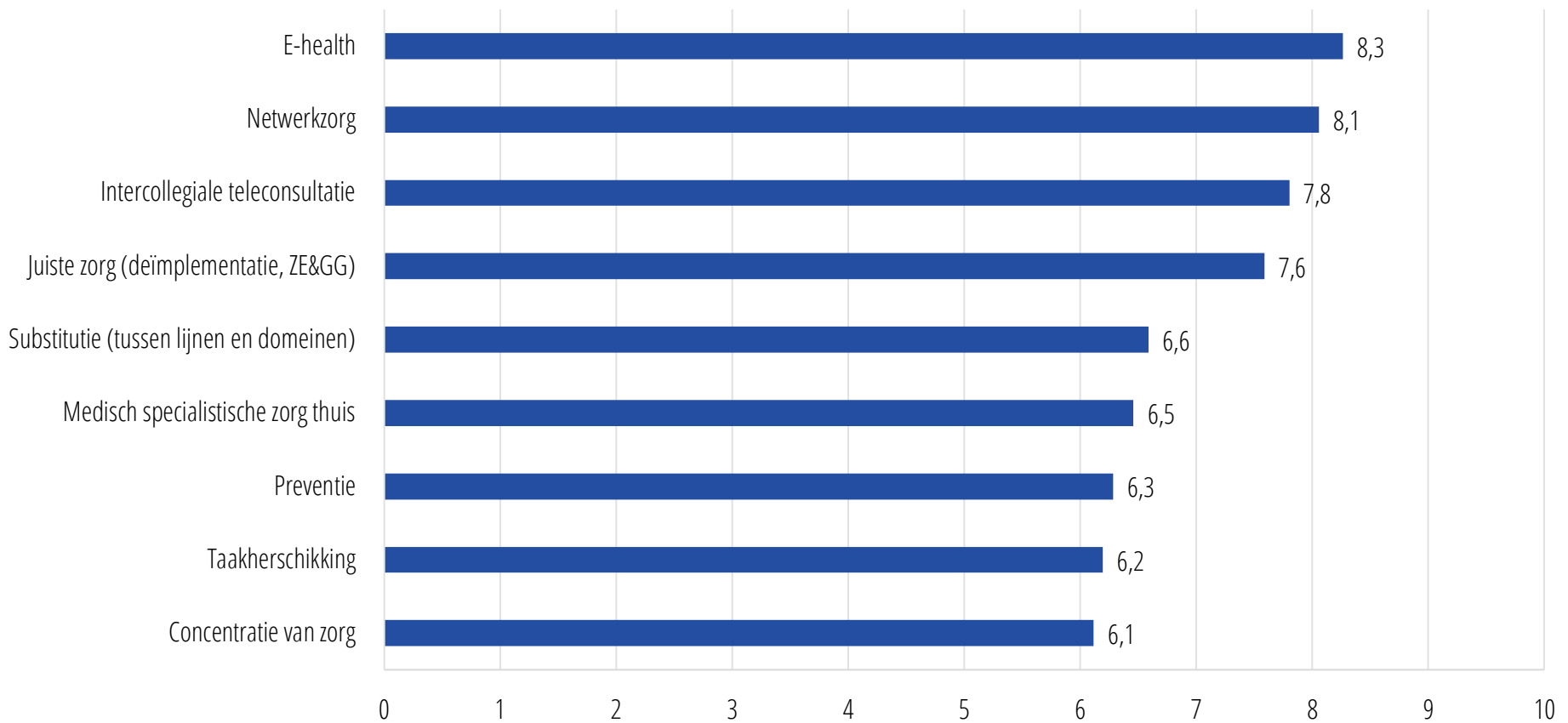
Scores per bouwsteen 2022 – Naar type instelling



**2. Organisaties zetten steeds meer in op E-health, netwerkzorg, juiste zorg, preventie en intercollegiale teleconsultatie.**

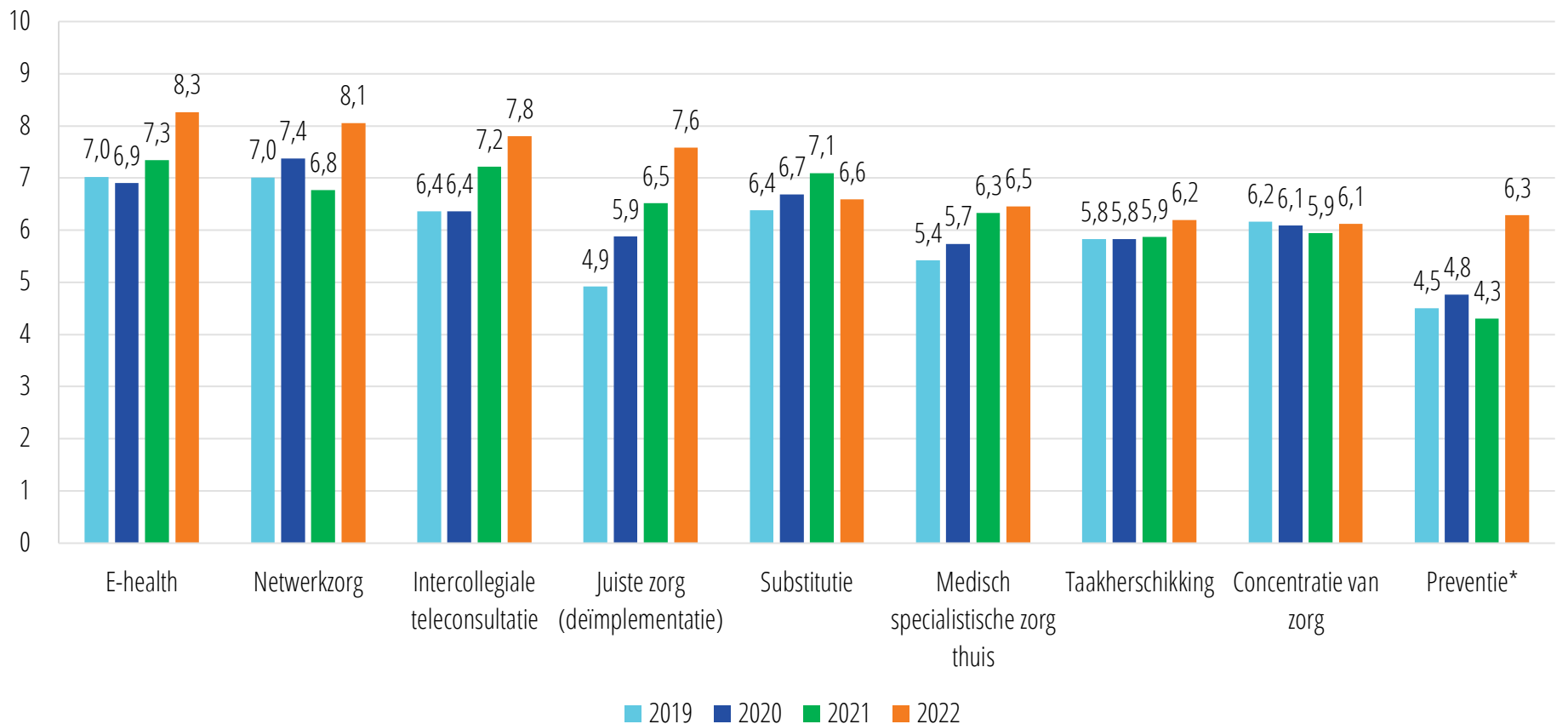
De inzet voor JZOJP is met name gericht op E-health, netwerkzorg, intercollegiale consultatie en juiste zorg.

**Om onze ambitie op het terrein van JZOJP waar te maken, zetten wij in op:**



Ten opzichte van eerdere jaren is de inzet op E-health, netwerkzorg, juiste zorg, intercollegiale teleconsultatie en preventie aanzienlijk toegenomen.

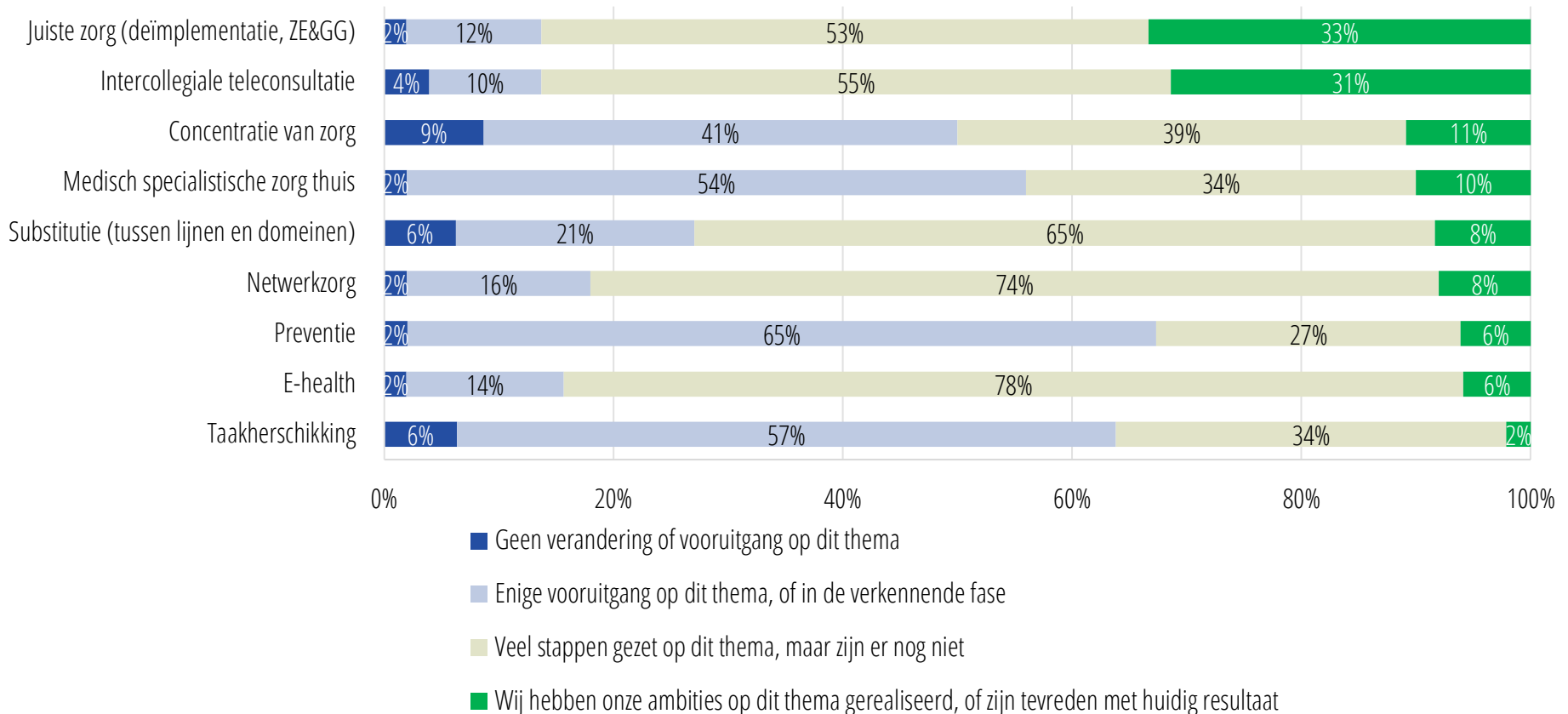
### Om onze ambitie op het terrein van JZOJP waar te maken, zetten wij in op:



\* Vraagstelling licht gewijzigd t.o.v. eerdere jaren. Preventie werd toen gemeten a.d.h.v. een onderscheid tussen primaire en secundaire preventie.

3 op de 10 instellingen heeft ambities 'juiste zorg' en 'intercollegiale teleconsultatie' gerealiseerd. Preventie en taakherschikking blijven achter.

### Op welke JZOJP-thema's heeft u de afgelopen jaar veel vooruitgang geboekt?





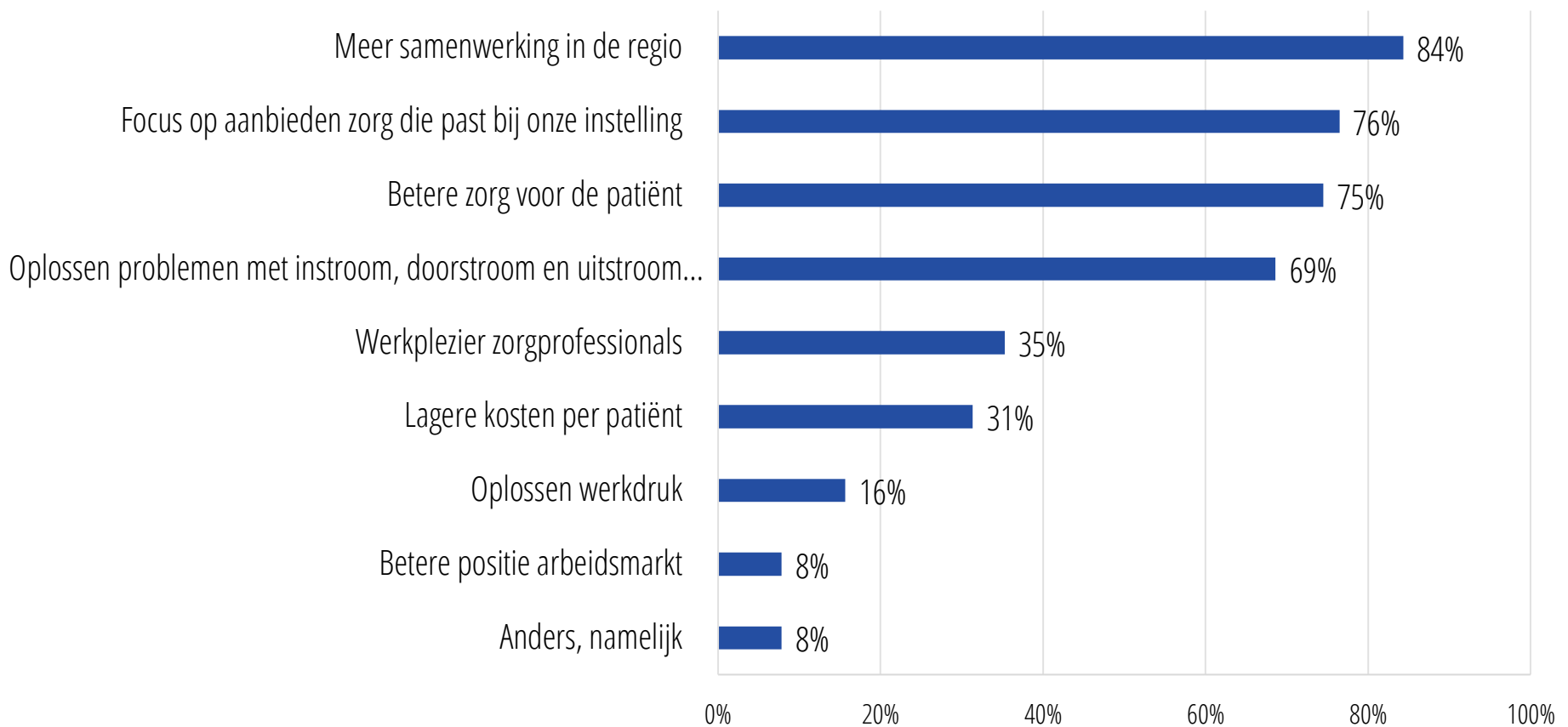
A photograph of a hospital hallway. In the foreground, two medical staff members in white scrubs are standing near a piece of medical equipment. One is holding a blue device. In the background, another staff member is walking away, holding a stethoscope. The floor is polished and reflects the lights. A green semi-transparent banner with a dot pattern is overlaid on the right side of the image, containing the text.

### 3. Wat is de ontwikkeling op onderliggende thema's?

**3. JZOJP heeft de samenwerking in de regio versterkt.**

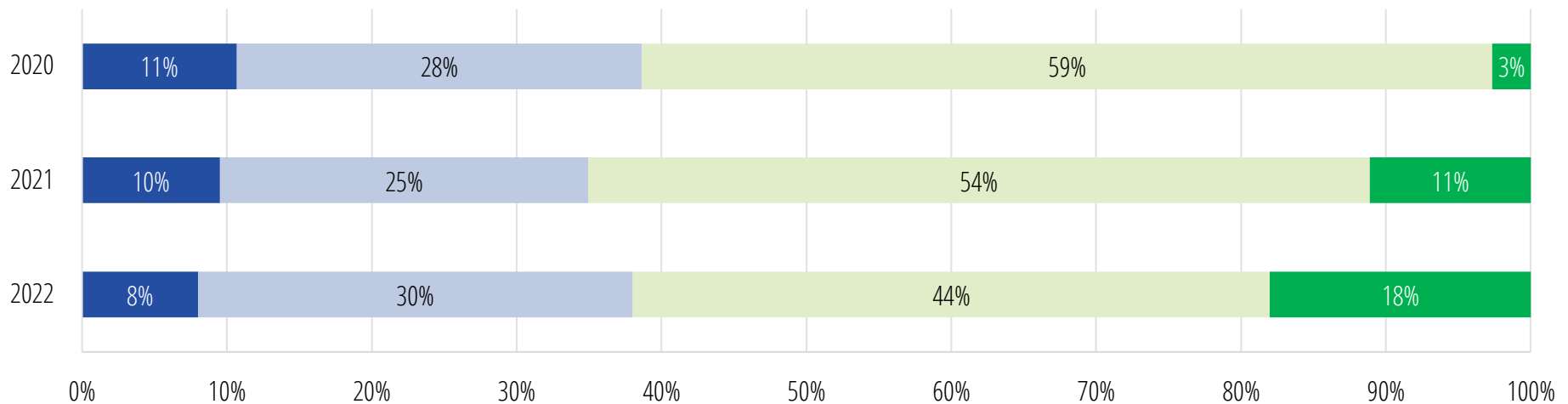
Naast betere en passende zorg, heeft JZOJP vooral geleid tot meer samenwerking in de regio.

### Wat heeft juiste zorg op de juiste plek voor uw organisatie betekend?



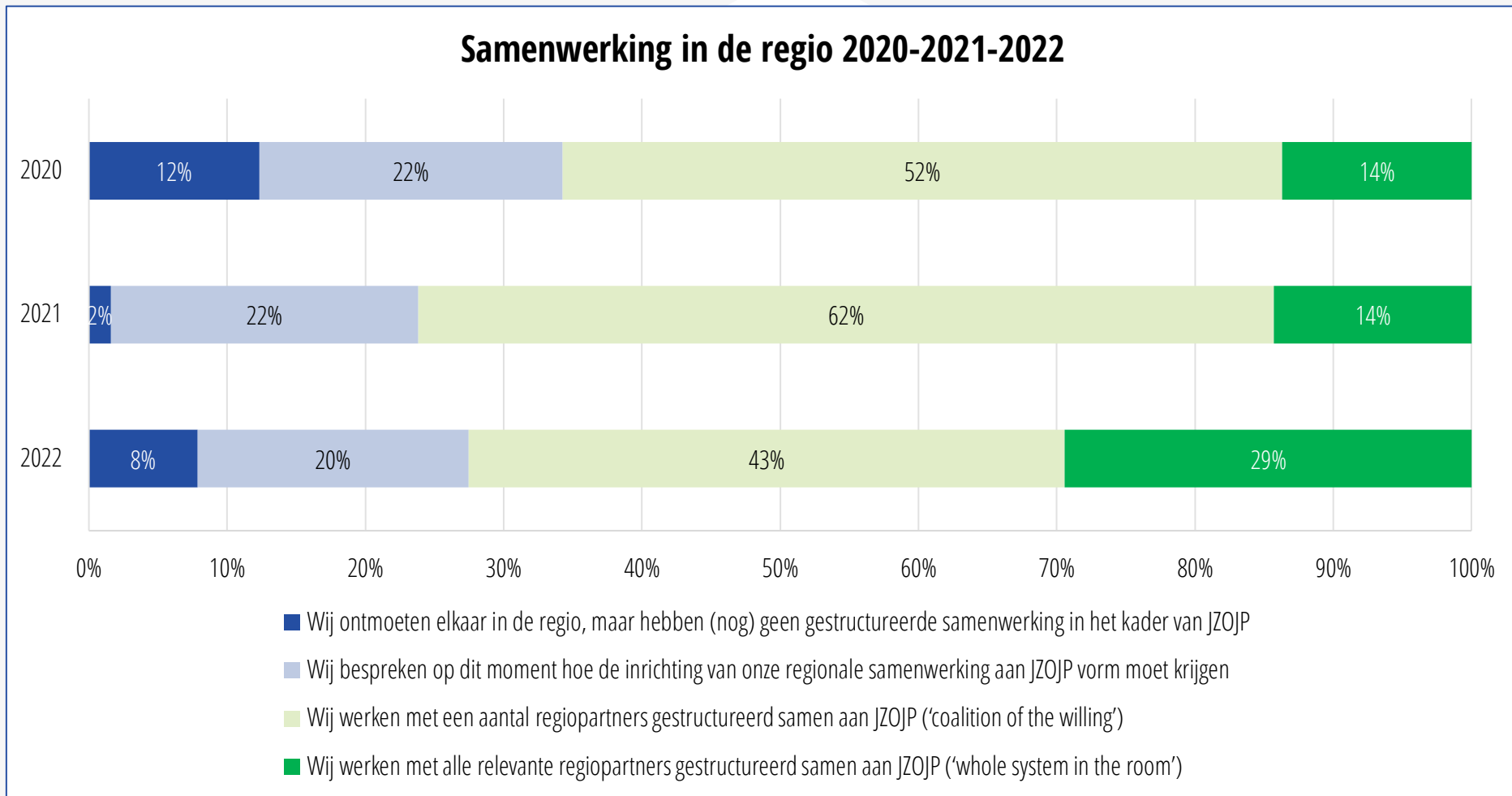
# Meer instellingen maken keuzes in het zorgaanbod op basis van een regioplan.

## Zicht op de zorgvraag 2020-2021-2022



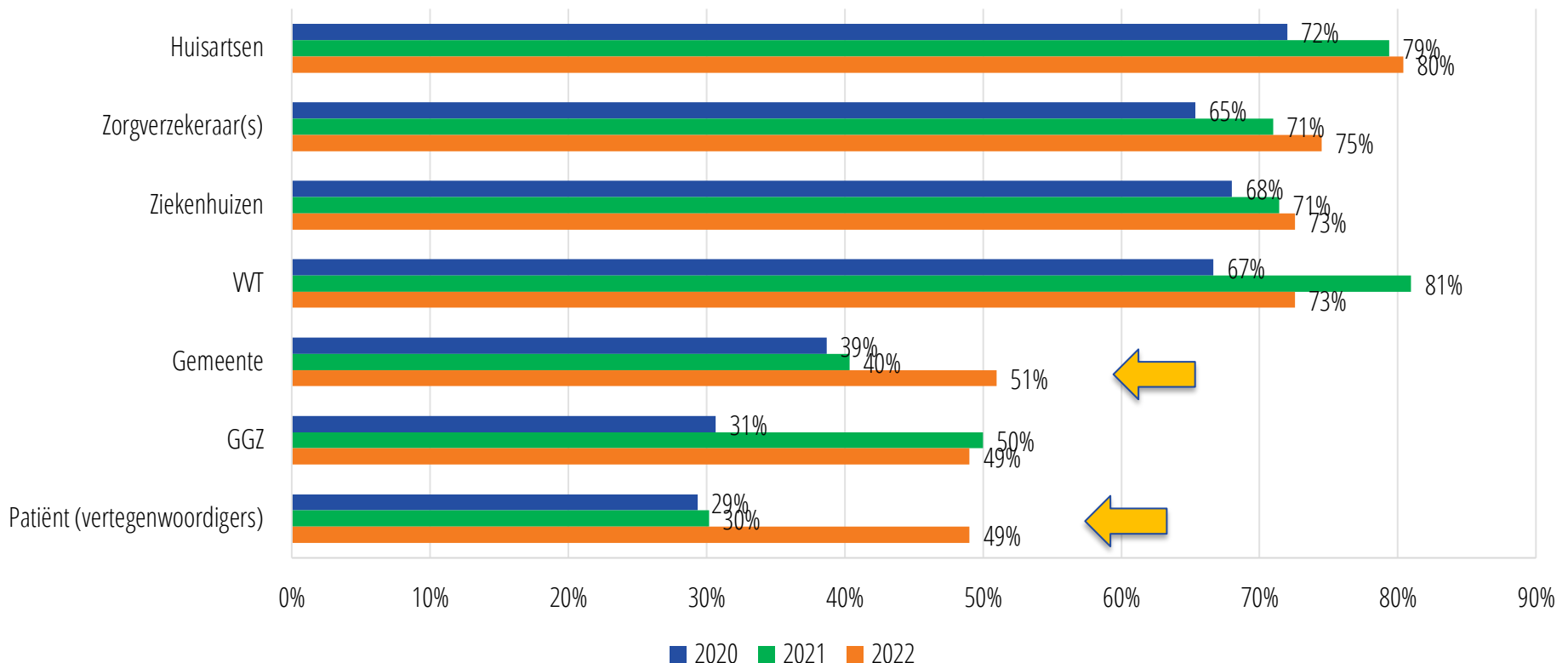
- Wij hebben nog geen zicht op de zorgvraagontwikkeling in onze regio of onderzoeken dit momenteel (geen regiobeeld of bezig met analyse)
- Wij hebben de ontwikkeling van de zorgvraag in beeld, maar vertalen dit nog niet naar projecten en initiatieven (er is een regiobeeld, maar nog geen regio-opgave of plan)
- Wij hebben de ontwikkeling van de zorgvraag in beeld en vertalen dit naar wat er moet gebeuren (regio-opgave)
- We maken structureel keuzes in ons zorgaanbod op basis van inzicht in de zorgvraagontwikkeling en weten hoe wij hieraan gaan werken en wat ieders verantwoordelijkheid hierbij is (regioplan)

# De structurele samenwerking in de regio aan JZOJP vindt vaker plaats met alle relevante partijen.



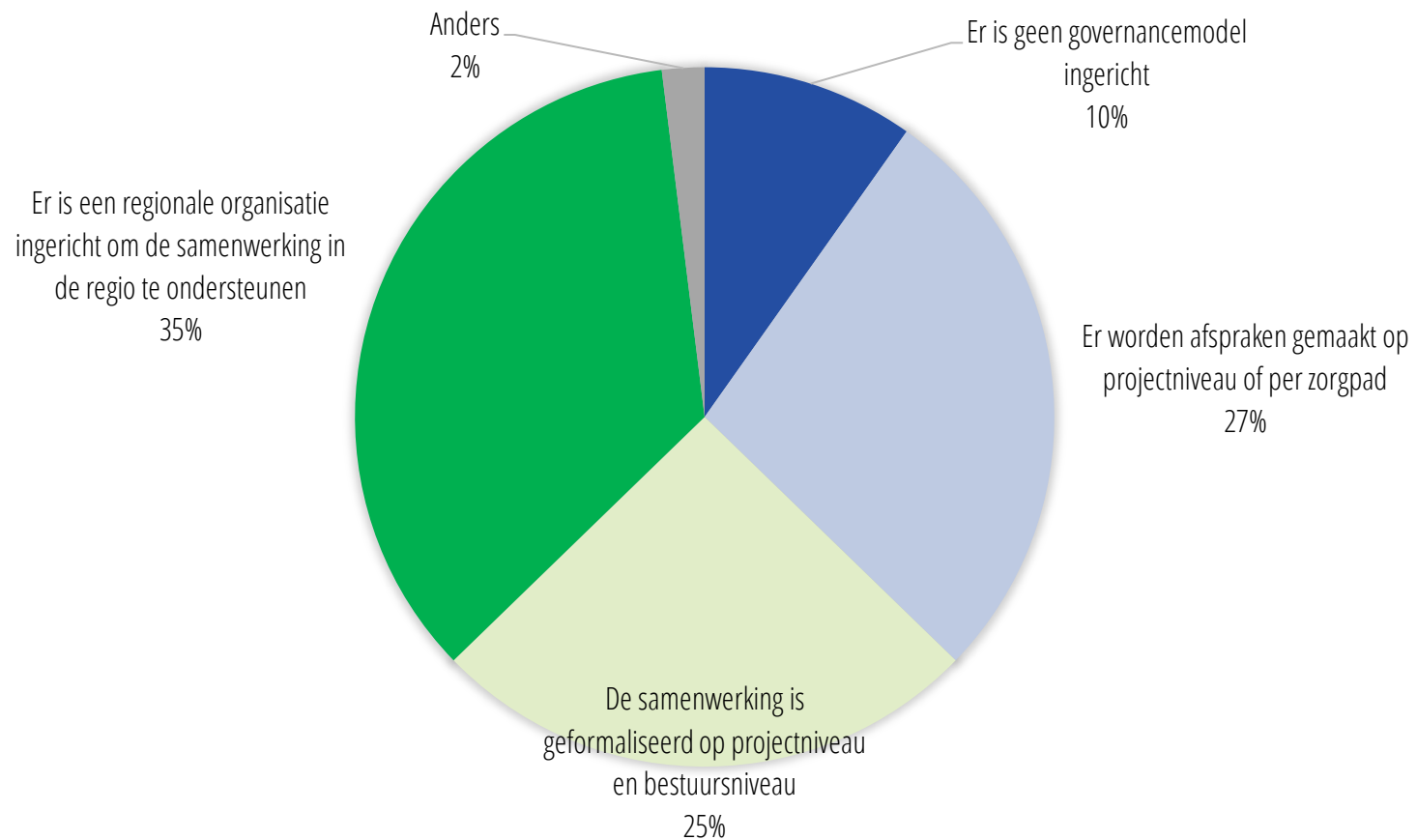
De samenwerking in de regio is in de breedte toegenomen, vooral met gemeente en patiënt(vertegenwoordigers).

**Samenwerking in de regio per stakeholder (top 7) -**  
*Percentage waarmee gestructureerde samenwerking is*



Bij 6 op de 10 organisaties is de samenwerking in de regio geformaliseerd.

### Governancemodel in de regio

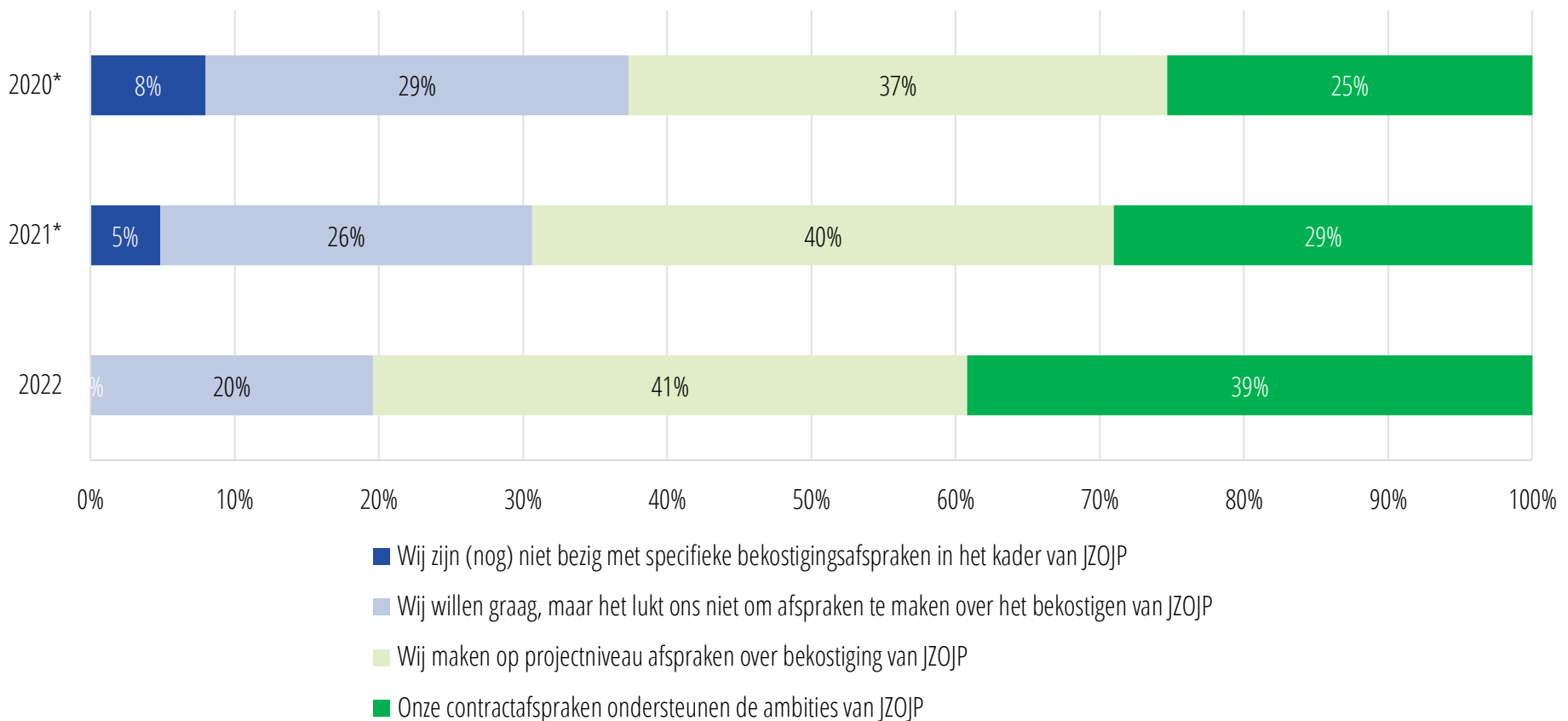


**4. Bij 4 op de 10 organisaties ondersteunen de contractafspraken de ambities van JZOJP.**



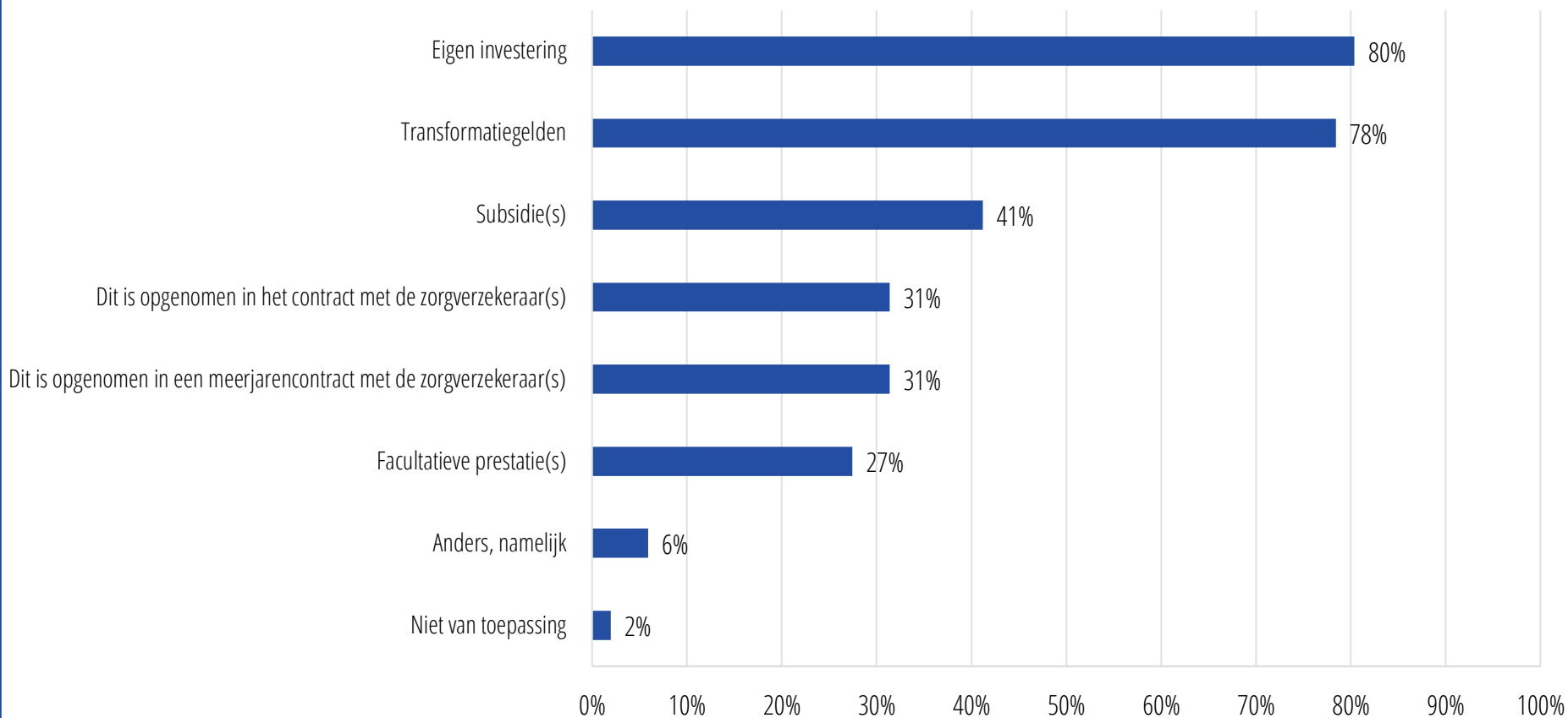
# Organisaties maken in vergelijking tot vorige jaren vaker contractafspraken die de ambities van JZOJP ondersteunen.

## Bekostigingsafspraken JZOJP 2020-2021-2022



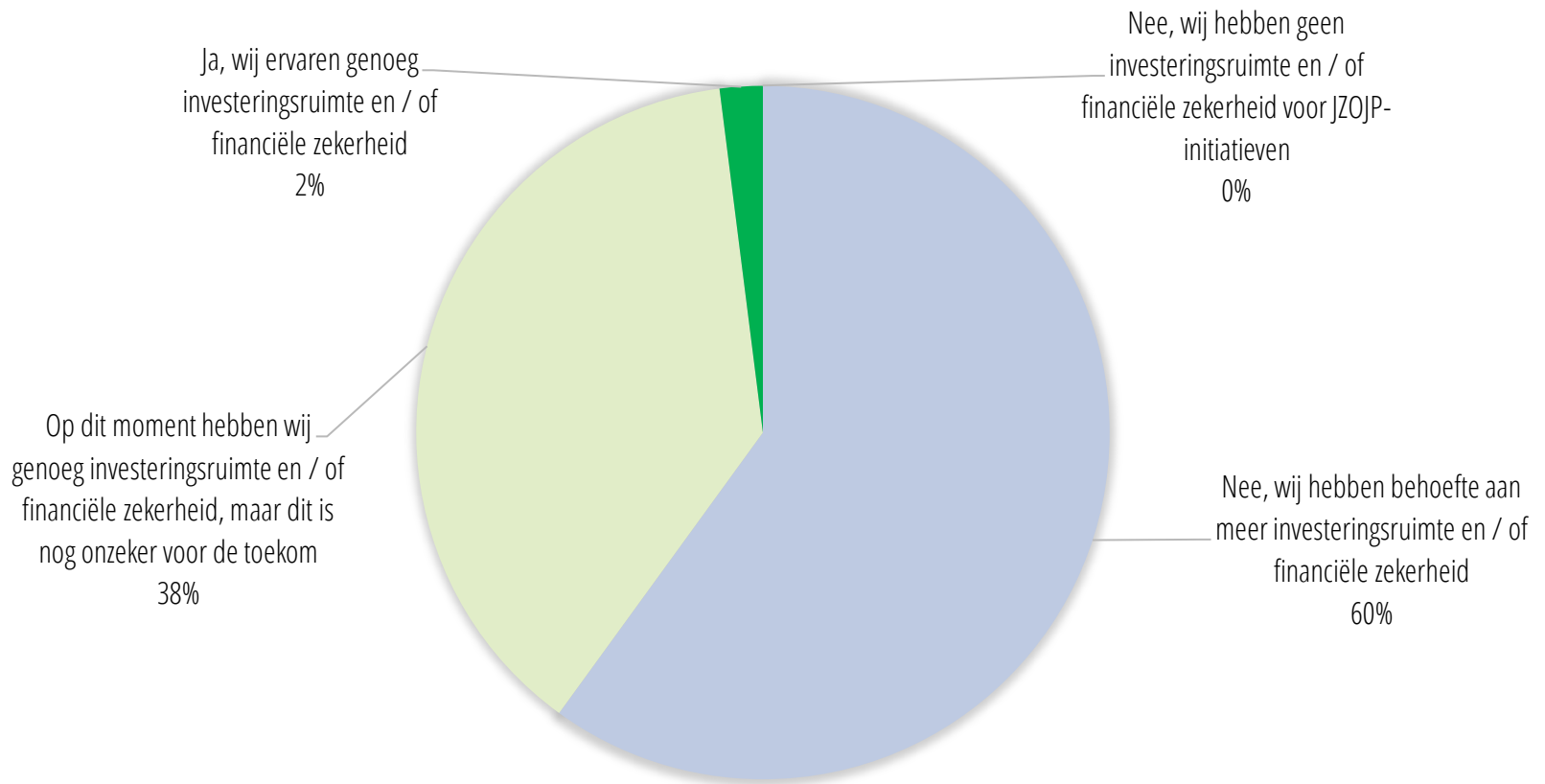
Voor JZOJP-projecten worden voornamelijk eigen investering en transformatiegelden gebruikt.

### Gebruikte financiële middelen voor (het ontwikkelen van) JZOJP



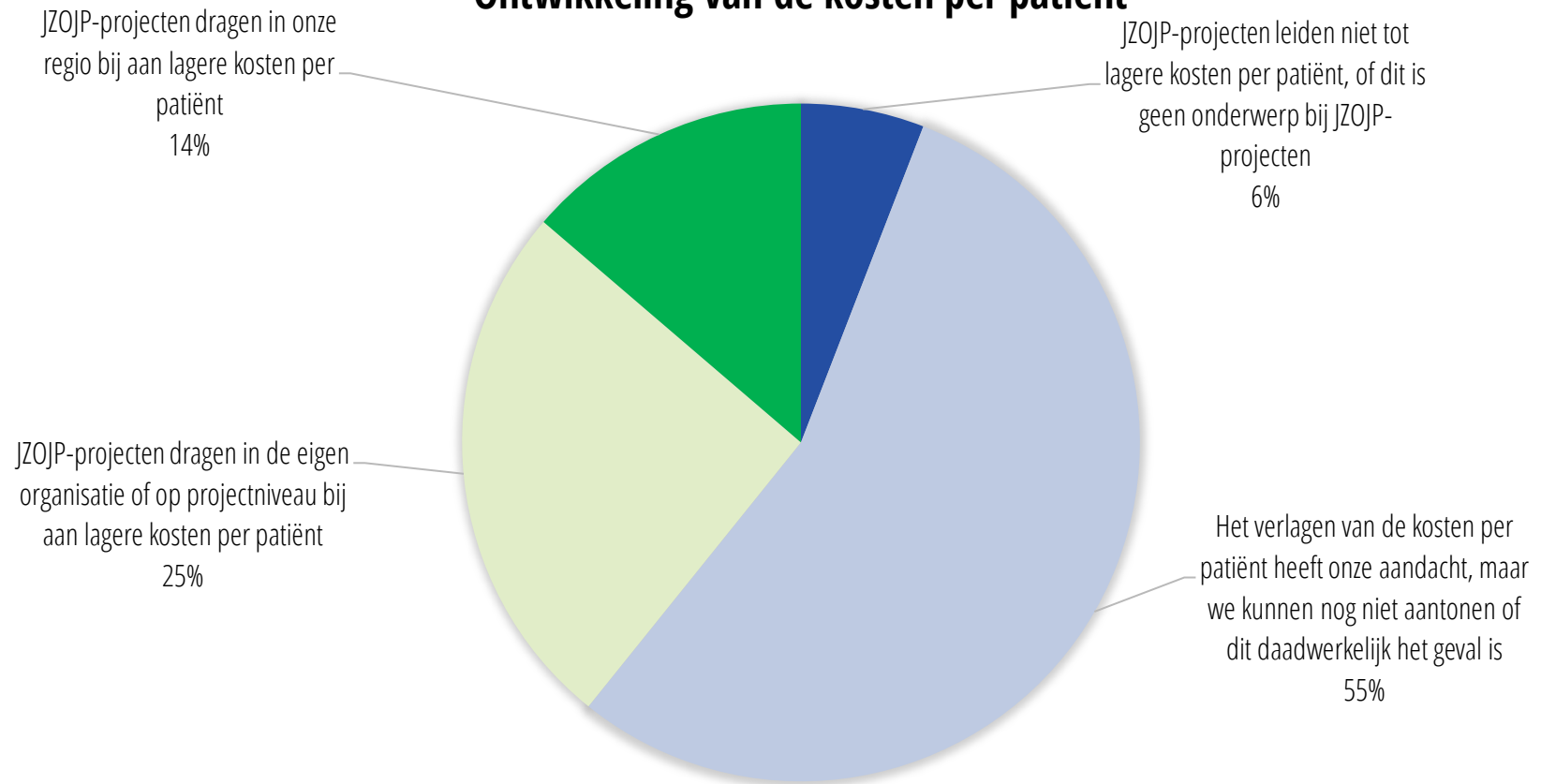
# 6 op de 10 instellingen heeft behoefte aan meer investeringsruimte en / of financiële zekerheid voor JZOJP

## Investeringsruimte transitie naar JZOJP



Bij meer dan de helft van de instellingen dragen JZOJP-projecten nog niet (aantoonbaar) bij aan het verlagen van de kosten per patiënt.

### Ontwikkeling van de kosten per patiënt



# Voorbeelden ten aanzien van het effect op kostenverlaging per patiënt

## Score 1 of 2

“Vooralsnog is er feitelijk sprake van **substitutie van de 3e naar de 2e lijn.**”

“Wij zien vooral voorbeelden van **betere kwaliteit van zorg en dichterbij de patiënt**, maar dat is **niet per se goedkoper**. Denk aan CTG thuismonitoring, telemonitoring en chemotherapie thuis. Er zijn ook voorbeelden van 1,5 lijnszorg dat leidt tot minder onnodige verwijzingen. Maar dat volume is minimaal.”

“In businesscases per product, zorgpad, anderhalvelijns initiatief kunnen we dit wel laten zien maar **in het grote geheel voor de organisatie cq maaschappelijk is dit nog niet zo makkelijk aantoonbaar en zichtbaar.**”

## Score 3 of 4

“**Verplaatsing** toedieningen naar (dichterbij) huis door thuiszorg. Echter kosten ziekenhuis gaan niet omlaag door stijging zorgvraag en achterblijven complexere doelgroep.”

“In het ziekenhuis zien we **meer complexe patiënten en minder eenvoudige**; de kosten intern dalen dus niet.”

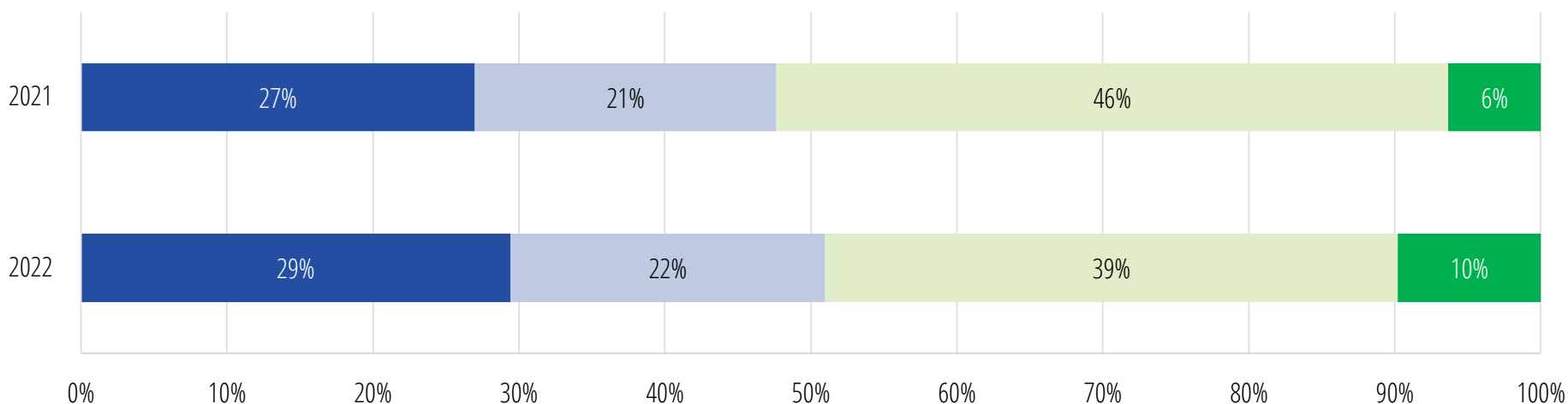
“De **benodigde investeringen** in ICT zorgen **in eerste instantie niet voor lagere kosten per patiënt**. JZOJP vraagt voorinvesteringen en experimentruimte.”

“Integrale behandeling Obesitas (IBO) **werkt preventief**. Regionaal Pijncentrum Zwolle (RPZ) **voorkomt dat patiënt onnodig lang in behandeltraject blijft** (zorgconsumptie verlagend). **ALS thuismonitor app** zorgt voor zorg op de momenten dat het nodig is.”

**5. Afstemming van preventieve zorg is in ontwikkeling. Steeds vaker wordt dit in regionaal verband opgepakt.**

De helft van de instellingen heeft zicht op de nodige preventie-interventies in de regio, en heeft hier activiteiten voor ingesteld.

### Zicht op preventie-interventies 2021-2022\*

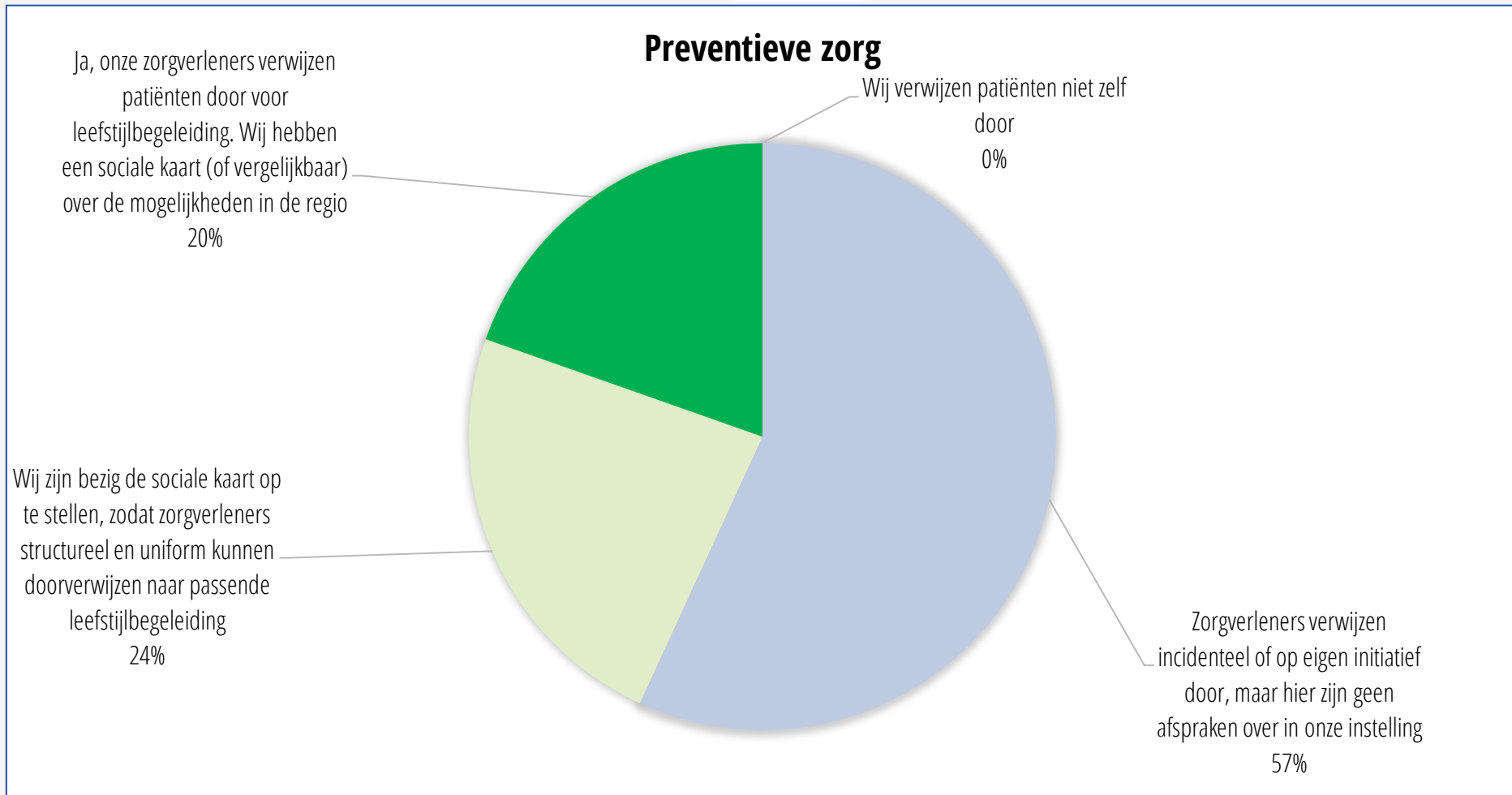


- Wij hebben nog geen zicht op preventie-interventies, of zijn bezig deze in kaart te brengen
- Wij hebben zicht op preventie-interventies, maar hebben hier nog geen activiteiten of samenwerking voor ontplooid in de regio
- Wij hebben zicht op preventie-interventies, en hebben hier enkele regionale activiteiten en samenwerking voor ingesteld
- Wij hebben zicht op de nodige preventie-interventies, hier zijn activiteiten voor ingesteld en alle betrokken partijen – incl. sociaal domein - hebben hierin een duidelijke rol en verantwoordelijkheid.

Vraag: 'Heeft u met regionale partners afspraken gemaakt over welke preventie-interventies nodig zijn in de regio en wie welke rol daarin heeft?'

\* Vraagstelling en antwoordopties verschillen licht van 2021.

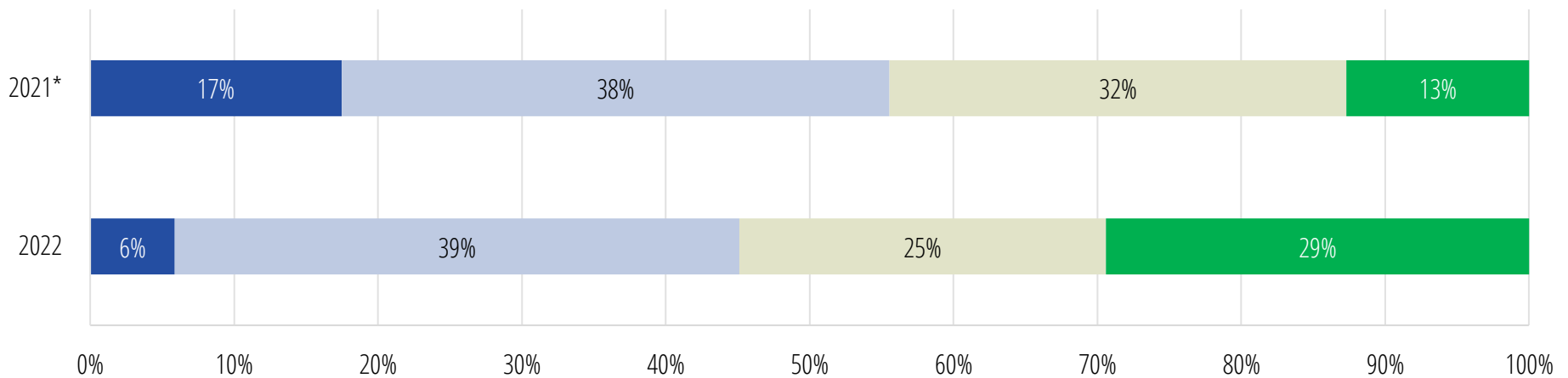
# Bijna de helft van de zorgverleners verwijst vanuit een regionale benadering door naar preventieve zorg.





Het aandeel organisaties waar structureel multidisciplinair overleg in de regio plaatsvindt waarin preventie besproken wordt, is toegenomen.

### Multidisciplinaire overlegstructuur

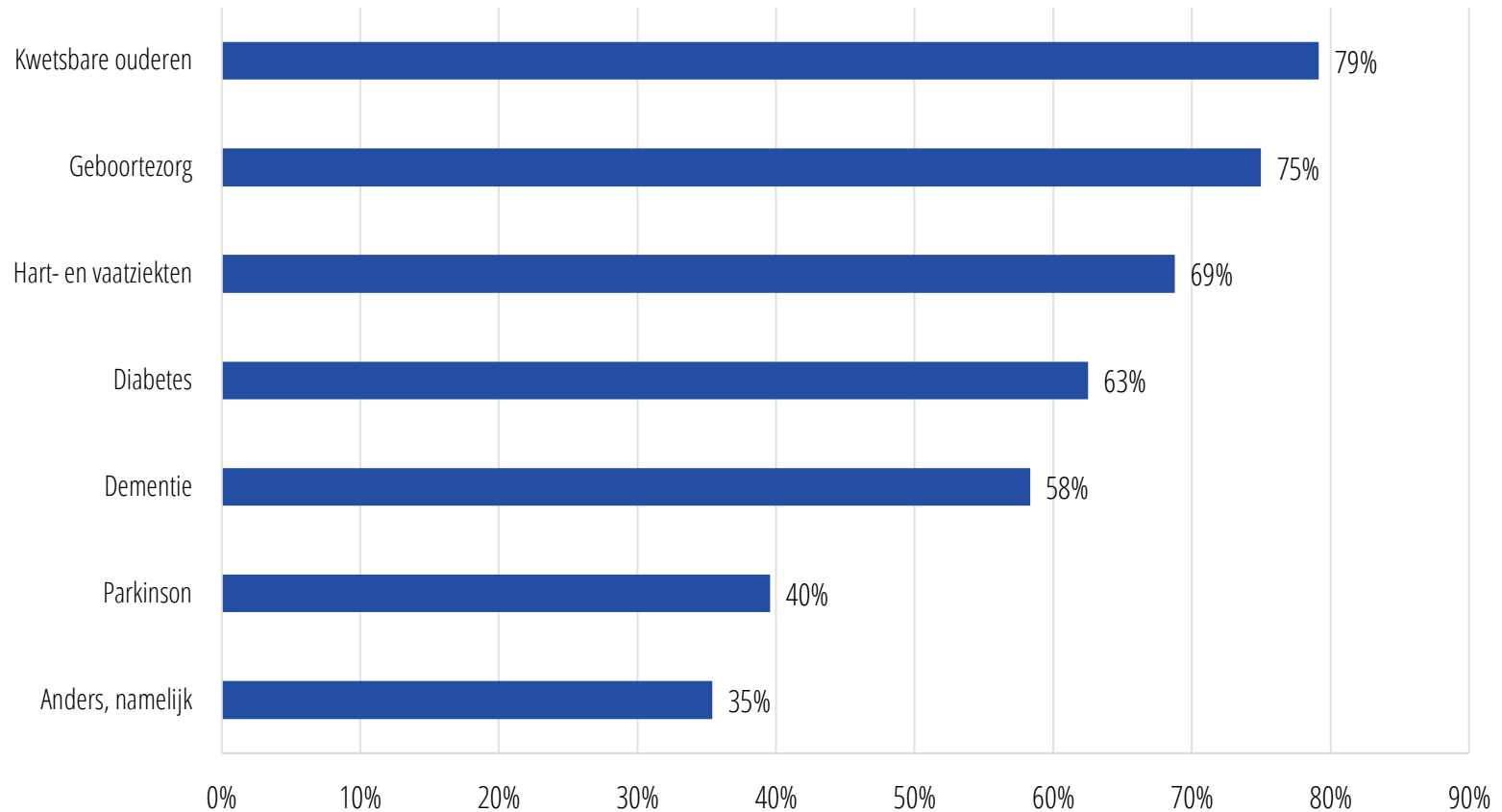


- Wij hebben geen multidisciplinaire samenwerking om preventie te organiseren
- Wij hebben multidisciplinaire samenwerking met enkele betrokken partijen in de regio, om preventie te organiseren
- Wij hebben structureel multidisciplinaire samenwerking met meerdere betrokken partijen in de regio om preventieve zorg te organiseren
- Wij hebben structureel multidisciplinaire samenwerking met meerdere betrokken partijen in de regio, om preventie te organiseren (concreet samenwerkingsverband). Dit maakt onderdeel uit van onze visie op Juiste zorg op de juiste plek.

Vraag: 'Heeft u multidisciplinaire samenwerking met onder andere huisartsen, GGD, GGZ om patiënten in kwetsbare situaties gezamenlijk te bespreken en zo preventieve zorg te organiseren?' \* Antwoordopties bij vraag wijken heel licht af van 2022.

Er is het vaakst multidisciplinaire samenwerking voor de groepen kwetsbare ouderen en geboortezorg.

### Patiëntgroepen waarvoor multidisciplinaire samenwerking is





## 4. Wat zijn de ondersteuningsbehoeften?

**6. Elkaar blijven inspireren en opzoeken is een gemene deler in de successen en toekomstige ondersteuningsbehoeften.**

# Organisaties halen de integrale aanpak in regio en minder doorverwijzingen vanuit huisarts aan als positieve voorbeelden.

## Op welk voorbeeld van JZOJP bent u het meest trots? - Top 5 koplopers

*“Zoetermeer 2025 staat als een huis, horloges stakeholders staan gelijk; besef van urgentie wens en wil te veranderen; motto als het ergens kan dan in Zoetermeer.”*

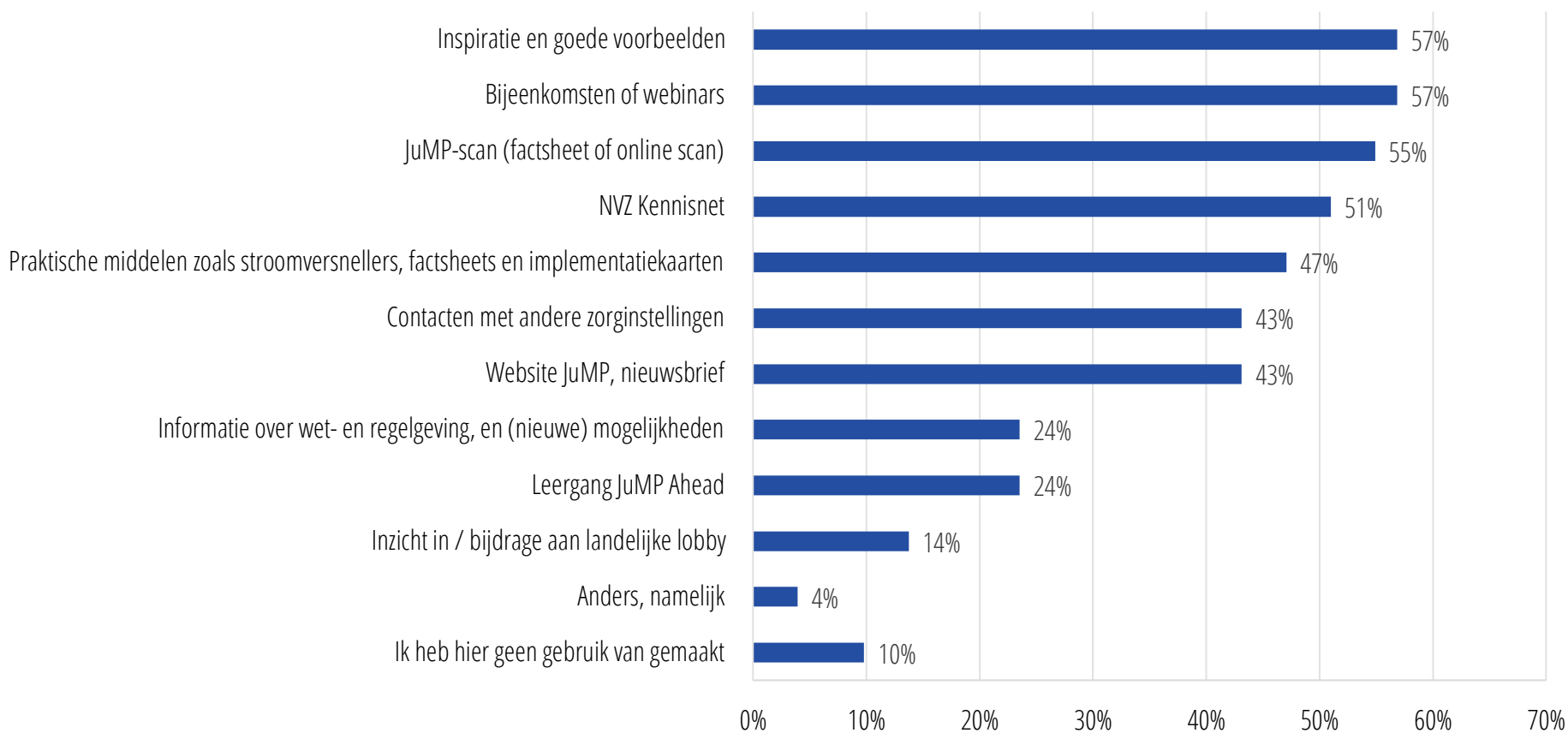
*“Essentieel is integrale aanpak en resultaten in de regio. Beter afstemming en samenwerking waardoor bijv. opname in het ziekenhuis (11000) zijn voorkomen en 30% minder onverwachtse lange opnamen.”*

*“Digitaal advies, huisarts kan laagdrempelig vraag stellen aan medische specialist, ter voorkoming van verwijzingen. 68 % van de betreffende activiteiten leidt niet tot een verwijzing. Mooi resultaat.”*

*“CVRM hart-vaat preventiecentrum, triage huisarts-specialist, advanced care planning, diabetes 2 het ziekenhuis uit.”*

Er is een breed scala aan tools en ondersteuningsvormen gebruikt vanuit JuMP, waarbij kennisdeling een gemene deler is.

### Gebruik van tools of ondersteuning van het NVZ-programma JuMP



Toekomstige ondersteuningsbehoeften gaan ook over voortzetting van de hulpmiddelen, elkaar inspireren en kennisdeling.

### Voortzetting hulpmiddelen

“Voortzetten van huidige hulpmiddelen en inspiratie.”

“Praktische middelen zijn handig.”

### Kennis delen, themabijeenkomsten

“Thema bijeenkomsten, liefst ook fysiek zodat er uitgewisseld kan worden met collega's uit het land.”

“Uitwisseling van goede voorbeelden: mogelijk om per specialisme alle JZOJP voorbeelden in 1 groot overzicht aan te bieden?”

### Positie richting verzekeraars

“Positie richting zorgverzekeraars verstevigen, o.a. op het gebied van congruente afspraken..”

“Ondersteuning richting zorgverzekeraars om financiële belemmeringen weg te nemen (uitbreiden middelen, ontschotting).”

### Benchmarken

“Regionale benchmark”

“Benchmark zoals een JuMP scan geeft goed inzicht.”

# De hoofdlijnen

1. Op het niveau van de bouwstenen is het beeld stabiel. Leiderschap scoort het hoogst.

2. Organisaties zetten steeds meer in op E-health, netwerkzorg, juiste zorg, preventie en intercollegiale teleconsultatie.

3. JZOJP heeft de samenwerking in de regio versterkt.

4. Bij 4 op de 10 organisaties ondersteunen de contractafspraken de ambities van JZOJP.

5. Afstemming van preventieve zorg is in ontwikkeling. Steeds vaker wordt dit in regionaal verband opgepakt.

6. Elkaar blijven inspireren en opzoeken is een gemene deler in de successen en toekomstige ondersteuningsbehoeften.



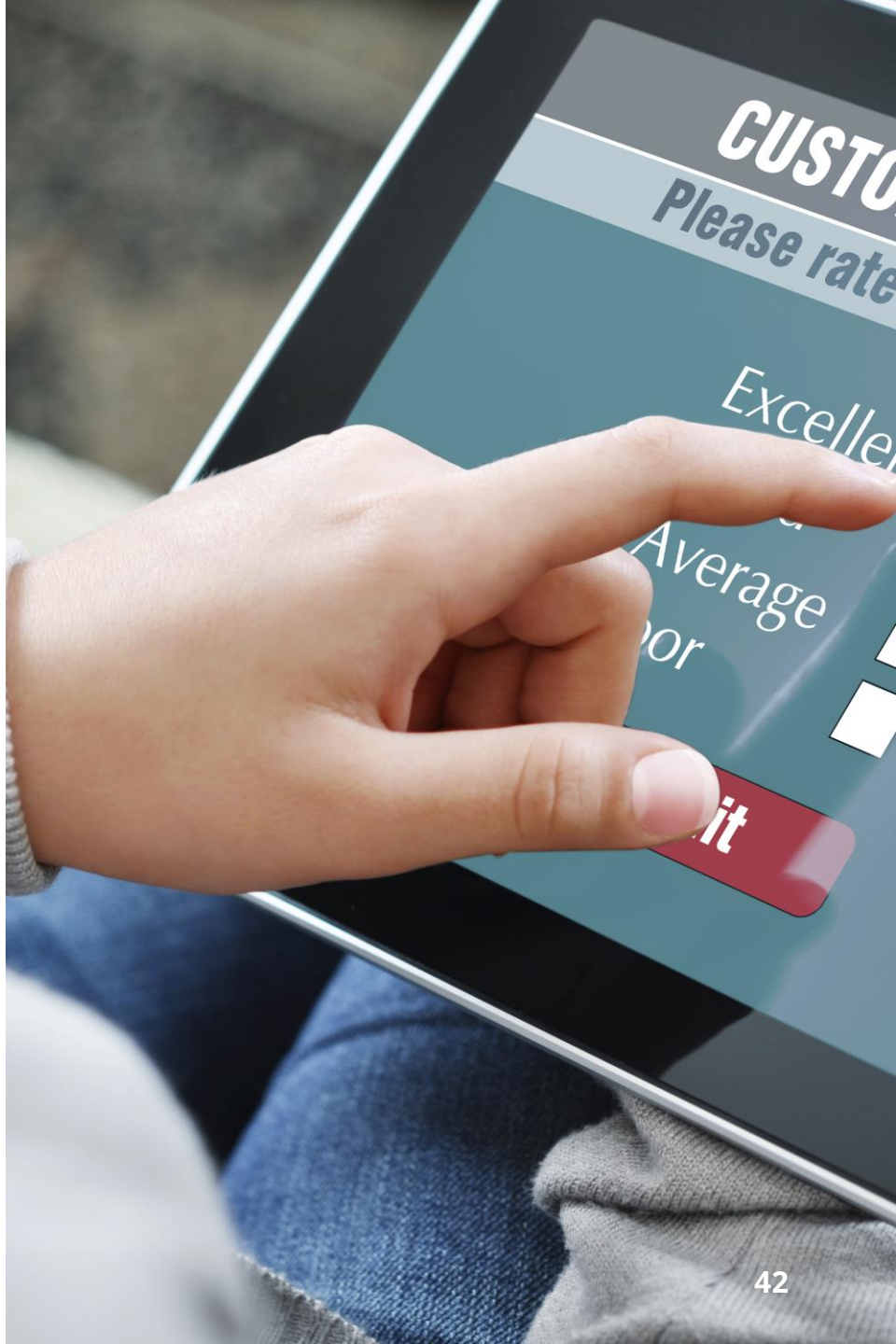


- Wij geloven dat succesvolle organisaties in nauw contact staan met hun doelgroep. Dit betekent dat succesvolle organisaties de doelgroep écht kennen en begrijpen. Alleen dan zijn organisaties in staat de beste klantervaring te geven.
- [www.exploratio.nl](http://www.exploratio.nl) is een label van Newcom.

- Newcom Research & Consultancy is een onafhankelijk bureau dat organisaties met full-service marktonderzoek inzicht geeft in hoe zij optimaal kunnen aansluiten bij de wensen van de doelgroep. Denk aan het testen van concepten, onderzoek naar de behoeften en tevredenheid van klanten en imago onderzoek.
- Newcom werkt vanuit kantoren in Enschede en Amsterdam.
- Newcom is aangesloten bij de MarktOnderzoekAssociatie (MOA), bestempeld als een Fair Data Company en bovendien is Newcom, NEN-ISO 9001 en ISO27001 gecertificeerd.



\* De certificering van ISO272001 is geregistreerd onder nummer 1281702 en met de scope 'Het leveren, ontwikkelen en de support van de SAAS-oplossingen onderzoekstool.nl en explora-zorg.nl en het uitvoeren van klant- en marktonderzoek.'



# Meer informatie? Neem contact met ons op!

## Newcom Research & Consultancy B.V.

[www.newcom.nl](http://www.newcom.nl) | [service@newcom.nl](mailto:service@newcom.nl)

Drs. Neil van der Veer | Drs. Hans Hoekstra



### Vestiging Amsterdam

Herengracht 564

1017 CH Amsterdam

### Vestiging Enschede

Hengelosestraat 221

7521 AC Enschede

T: 088 – 7704 600



5. Bijlage | Verantwoording en verdieping

# Deelnemende zorginstellingen (n=51)

Admiraal De Ruyter Ziekenhuis B.V.

Albert Schweitzer ziekenhuis

Alrijne Zorggroep

Antoni van Leeuwenhoek Ziekenhuis

BovenIJ Ziekenhuis

Bravis Ziekenhuis Roosendaal

Canisius-Wilhelmina Ziekenhuis

CIRO+ B.V.

De Vogellanden Centrum voor Revalidatie

Diakonessenhuis Utrecht

Dianet

Dijklander Ziekenhuis

Elisabeth-TweeSteden Ziekenhuis

Franciscus Gasthuis & Vlietland

Gelre Ziekenhuizen

Groene Hart Ziekenhuis

Haaglanden MC

Het Oogziekenhuis Rotterdam

IJsselland Ziekenhuis

Ikazia Ziekenhuis

Isala

Jeroen Bosch Ziekenhuis

LangeLand Ziekenhuis

Laurentius Ziekenhuis Roermond

Libra Revalidatie & Audiologie

Maasstad Ziekenhuis

Maasziekenhuis Pantein

Máxima Medisch Centrum

Meander Medisch Centrum

Medisch Centrum Leeuwarden

Medisch Spectrum Twente

Reinier de Graaf

Reinier Haga Groep

Rijnstate Arnhem

Rivas

Spijkenisse Medisch Centrum

St. Anna Zorggroep

St. Antonius Ziekenhuis Nieuwegein

Stichting Epilepsie Instellingen Nederland (SEIN)

Tjongerschans BV

Treant Zorggroep

VieCuri Medisch Centrum voor Noord-Limburg

Wilhelmina Ziekenhuis Assen

Zaans MC

ZGT

Ziekenhuis Amstelland

Ziekenhuis Gelderse Vallei

Ziekenhuis Rivierenland

Ziekenhuis St Jansdal

ZorgSaam Zorggroep Zeeuws-Vlaanderen

Zuyderland

# Opbouw bouwstenen (1/3)

<i>Leiderschap</i>	Raad van bestuur	Mate waarin de Raad van Bestuur bewust is, urgentie voelt, kansen ziet, JZOJP steunt dan wel ambassadeur is en initieert
	Bestuur vereniging medische staf	Mate waarin het Bestuur vereniging medische staf bewust is, urgentie voelt, kansen ziet, JZOJP steunt dan wel ambassadeur is en initieert
	Verpleegkundige adviesraad	Mate waarin de verpleegkundige adviesraad bewust is, urgentie voelt, kansen ziet, JZOJP steunt dan wel ambassadeur is en initieert
	Vertaalslag JZOJP in strategie	Mate waarin de ambities voor JZOJP vertaald worden naar de (meerjaren)strategie van de organisatie
<i>Interne programma-organisatie</i>	Rollen en verantwoordelijkheden JZOJP	Mate waarin rollen en verantwoordelijkheden voor JZOJP zijn uitgewerkt
<i>Professionals</i>	Betrokkenheid medisch specialisten	Mate waarin medisch specialisten worden betrokken bij initiatieven rond JZOJP
	Betrokkenheid verpleegkundigen	Mate waarin verpleegkundigen worden betrokken bij initiatieven rond JZOJP
	Betrokkenheid financials/HEAD	Mate waarin financials/HEAD worden betrokken bij initiatieven rond JZOJP
	Betrokkenheid HRM/manager HR	Mate waarin HRM/manager HR wordt betrokken bij initiatieven rond JZOJP
	Betrokkenheid lijnmanagers / afdelingshoofden	Mate waarin lijnmanagers / afdelingshoofden worden betrokken bij initiatieven rond JZOJP
	Betrokkenheid andere professionals	Mate waarin andere professionals worden betrokken bij initiatieven rond JZOJP
	Impact JZOJP op professionals	Mate waarin de impact van JZOJP op professionals in beeld is en verwerkt is in HRM-beleid

## Opbouw bouwstenen (2/3)

<i>Financiën</i>	Bekostigingsafspraken JZOJP	Mate waarin bekostigingsafspraken het continu doorontwikkelen van JZOJP stimuleren
	Kostenafbouw	Mate waarin kosten in lijn gebracht worden wanneer JZOJP projecten gepaard gaan met omzetsdaling
	Vertaling afspraken met zorgverzekeraars	Tevredenheid over het vertalen van afspraken met zorgverzekeraars naar afspraken met medisch specialisten
<i>ICT-infrastructuur</i>	Elektronische gegevensuitwisseling	Mate waarin elektronische gegevensuitwisseling de beweging naar JZOJP faciliteert
	Dataplatform	Beschikbaarheid van een (data)platform om data van sensoren e.d. veilig en effectief te kunnen ontvangen en bewerken
<i>Patiënt &amp; populatie</i>	Betrokkenheid patiënten	Mate waarin patiënten worden betrokken bij initiatieven rond JZOJP
	Betrokkenheid inwoners	Mate waarin inwoners worden betrokken bij initiatieven rond JZOJP
	Multidisciplinaire overlegstructuur	Mate van multidisciplinaire overlegstructuur om patiënten in kwetsbare situaties bespreken met andere zorgverleners
	Preventieve zorg	Mate waarin preventieve zorg wordt aangeboden, zoals trainingsprogramma's of andere vormen van leefstijlinterventie

## Opbouw bouwstenen (3/3)

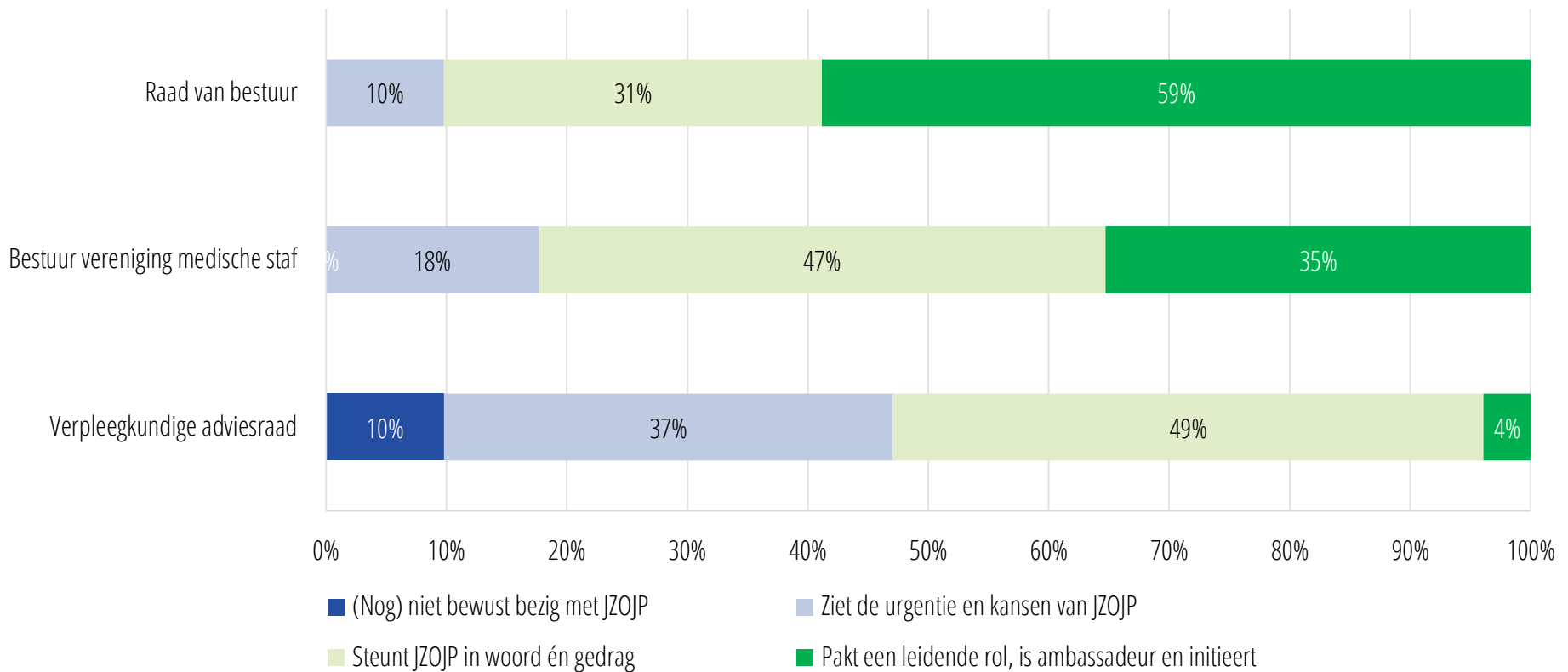
<i>Regiovisie</i>	Zicht op de zorgvraag	Mate waarin men zicht heeft op de zorgvraagontwikkeling op (boven)regionaal niveau in de komende 5-10 jaar
	Zicht op preventie-interventies	Mate waarin men zicht heeft op noodzakelijke preventie-interventies en daarbij benodigde partners
<i>Stakeholders</i>	Structureel samenwerken	Mate waarin men de samenwerking rond JZOJP in de regio structureel georganiseerd is



# Figuren per bouwsteen

# Leiderschap - *status*

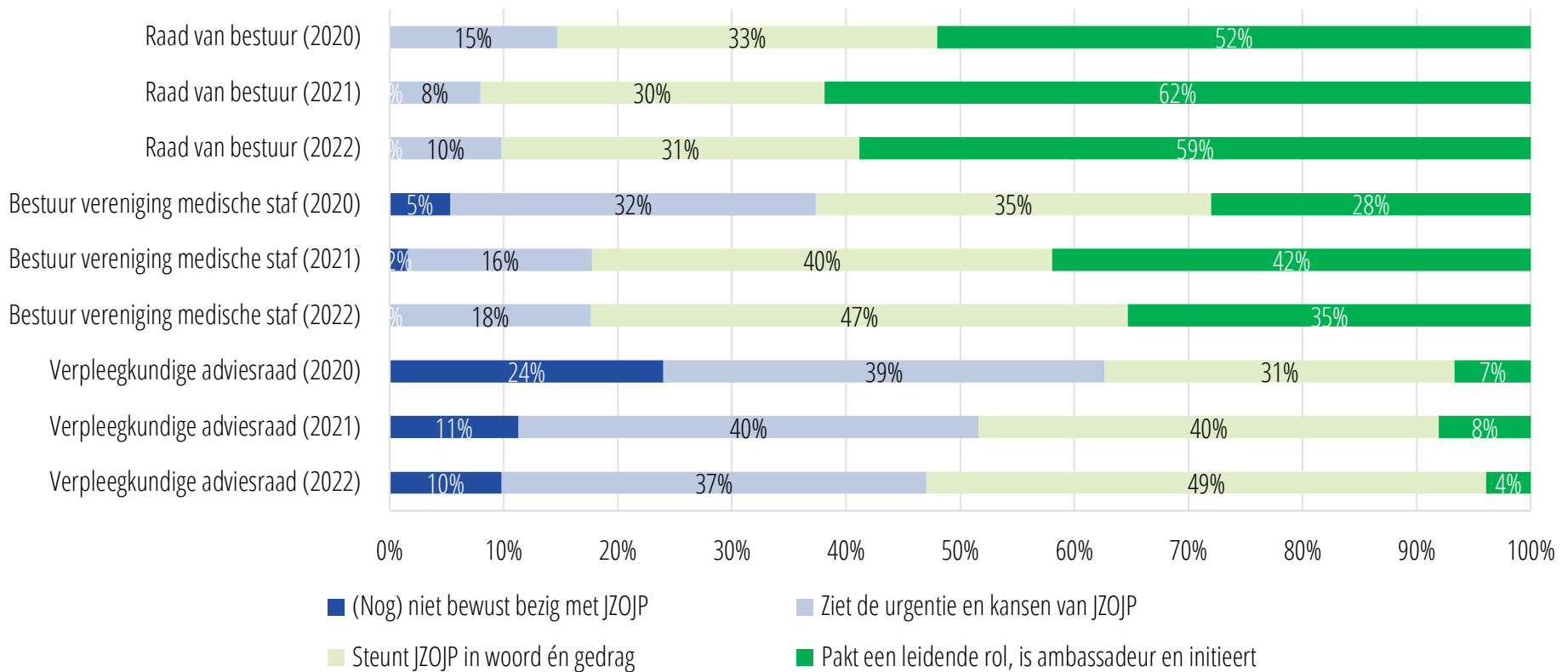
## Leiderschap en rollen Raad van bestuur, Bestuur vereniging medische staf en Verpleegkundige adviesraad



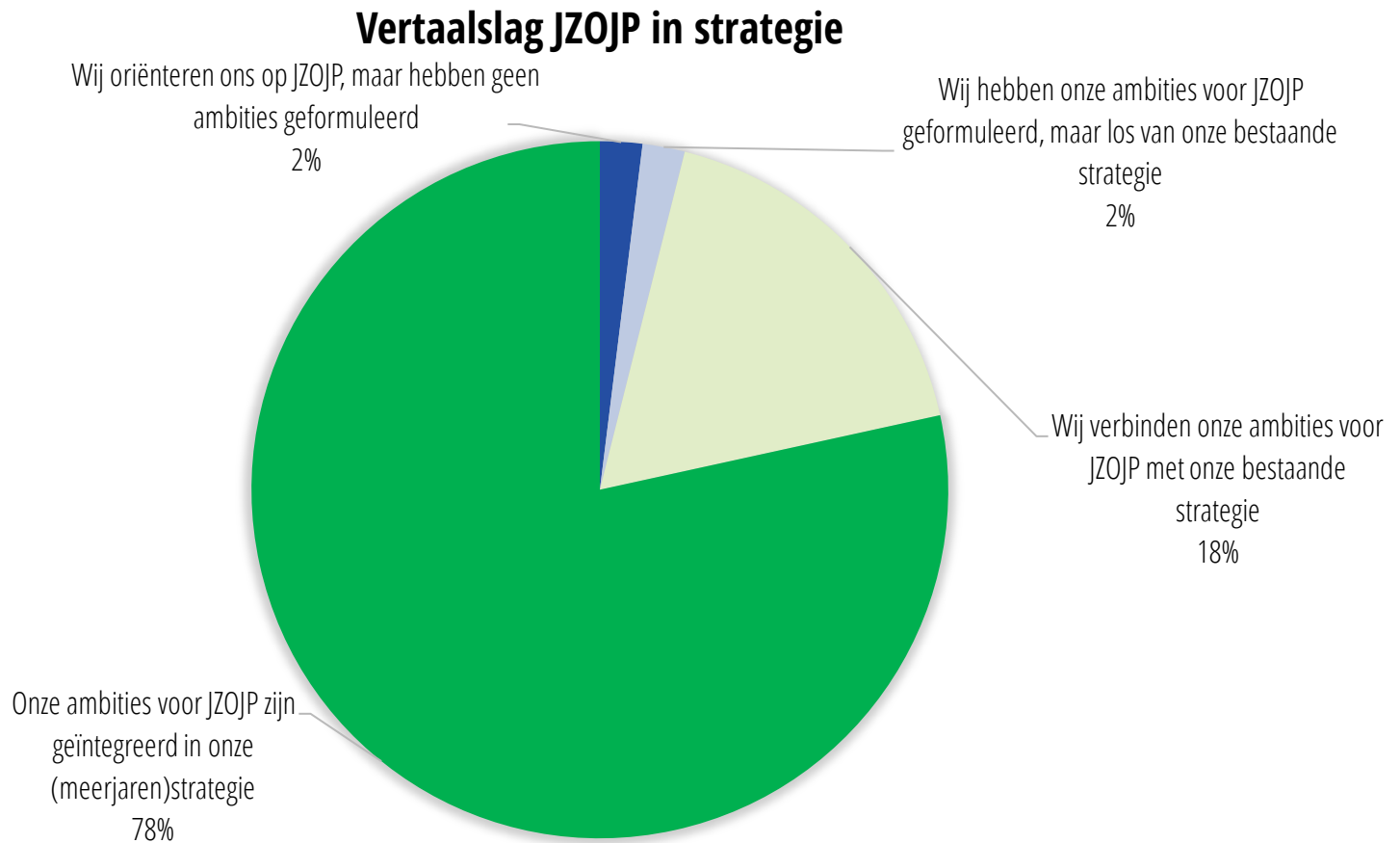
# Leiderschap - ontwikkeling

## Leiderschap en rollen Raad van bestuur en Bestuur vereniging medische staf

Ontwikkeling 2020-2021-2022

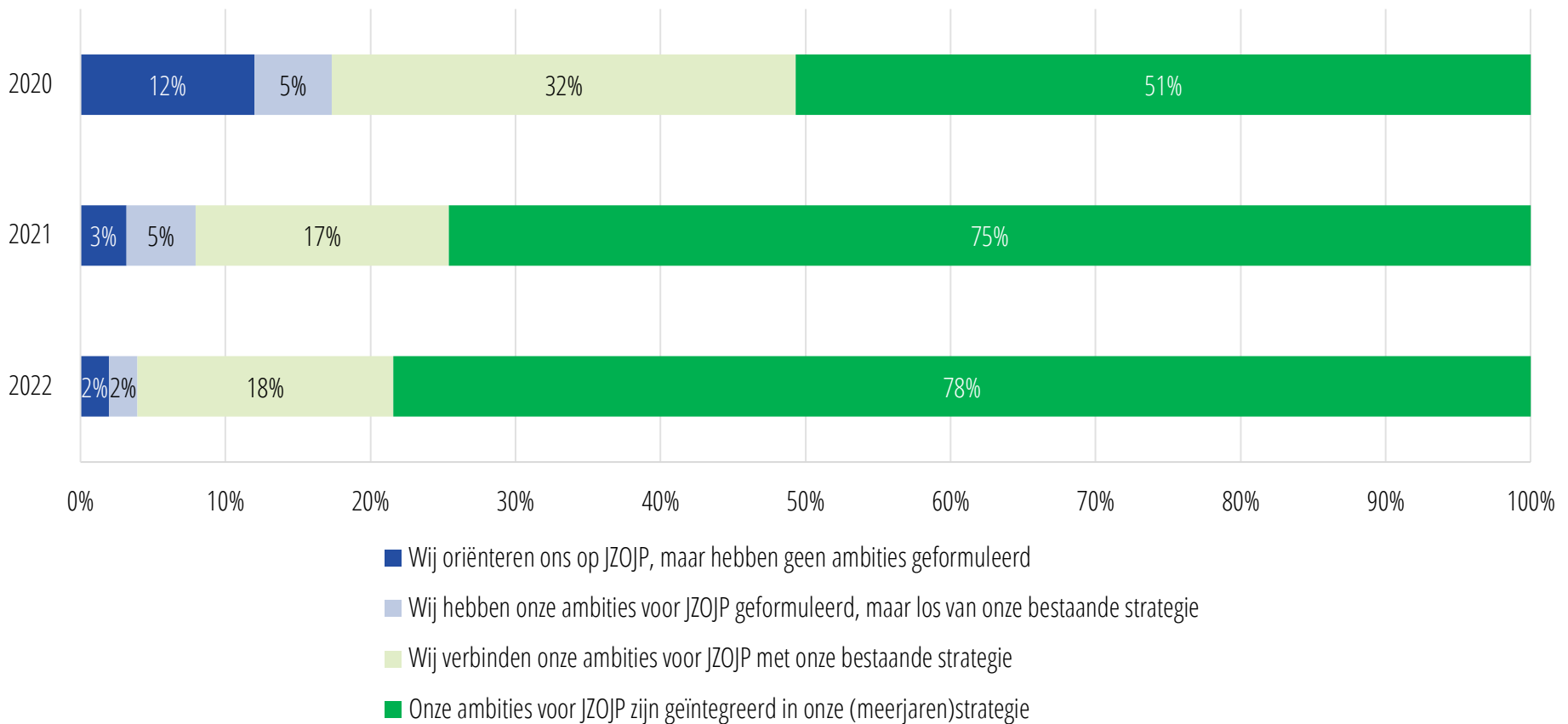


# Leiderschap – Vertaalslag JZOJP in strategie - *status*



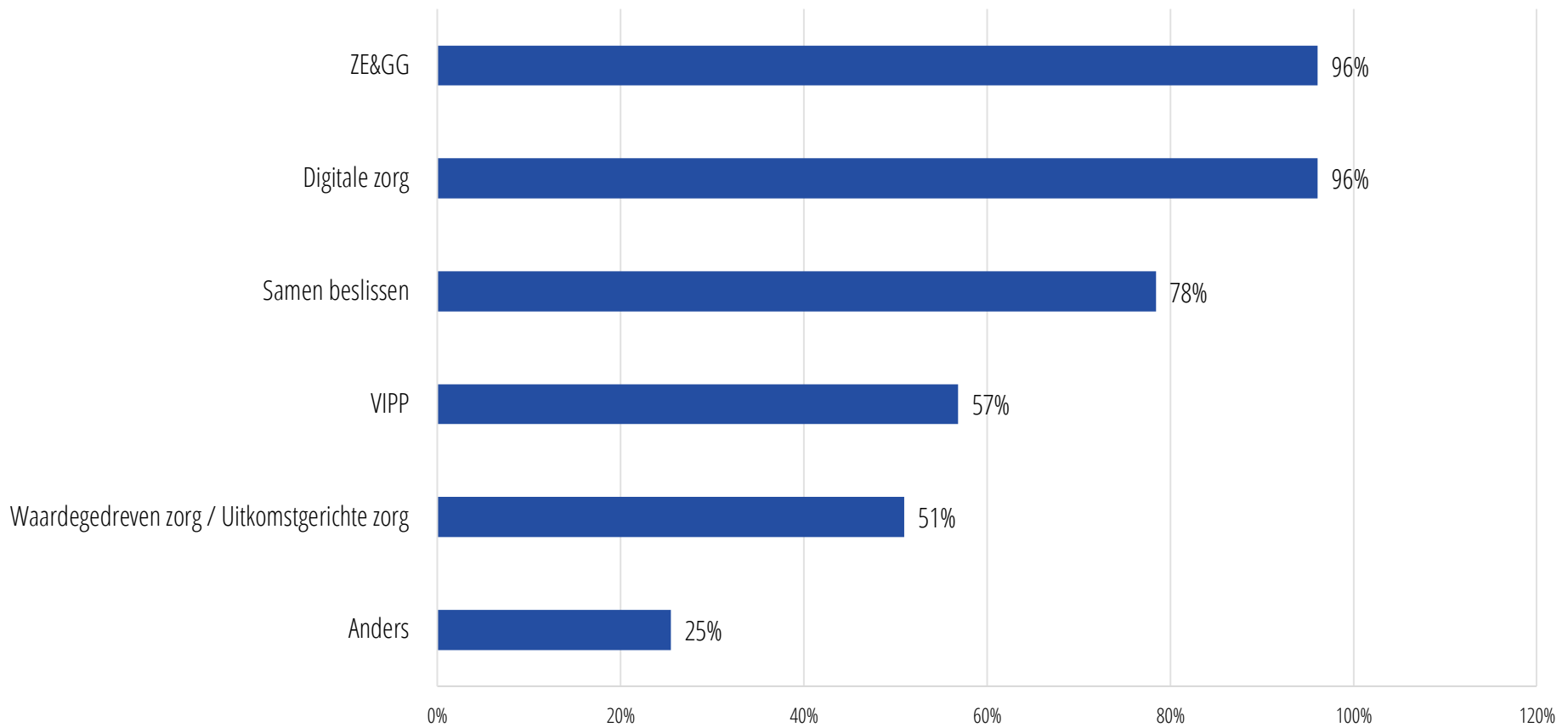
# Leiderschap – Vertaalslag JZOJP in strategie - *ontwikkeling*

## Vertaalslag JZOJP in strategie 2020-2021-2022



# Leiderschap – Combinatie van JZOJP-ambities met andere initiatieven - *status*

## Mate waarin JZOJP-ambitie gecombineerd worden met andere initiatieven

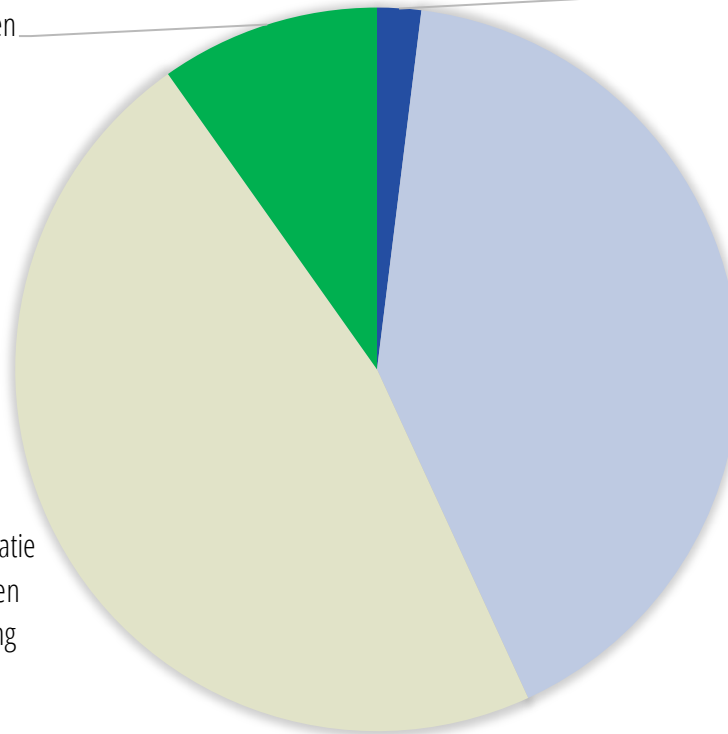


# Leiderschap - Meten voortgang JZOJP - *status*

## Metten voortgang JZOJP

Wij hebben een regionale  
doelstelling voor JZOJP en meten  
hierbij de voortgang  
10%

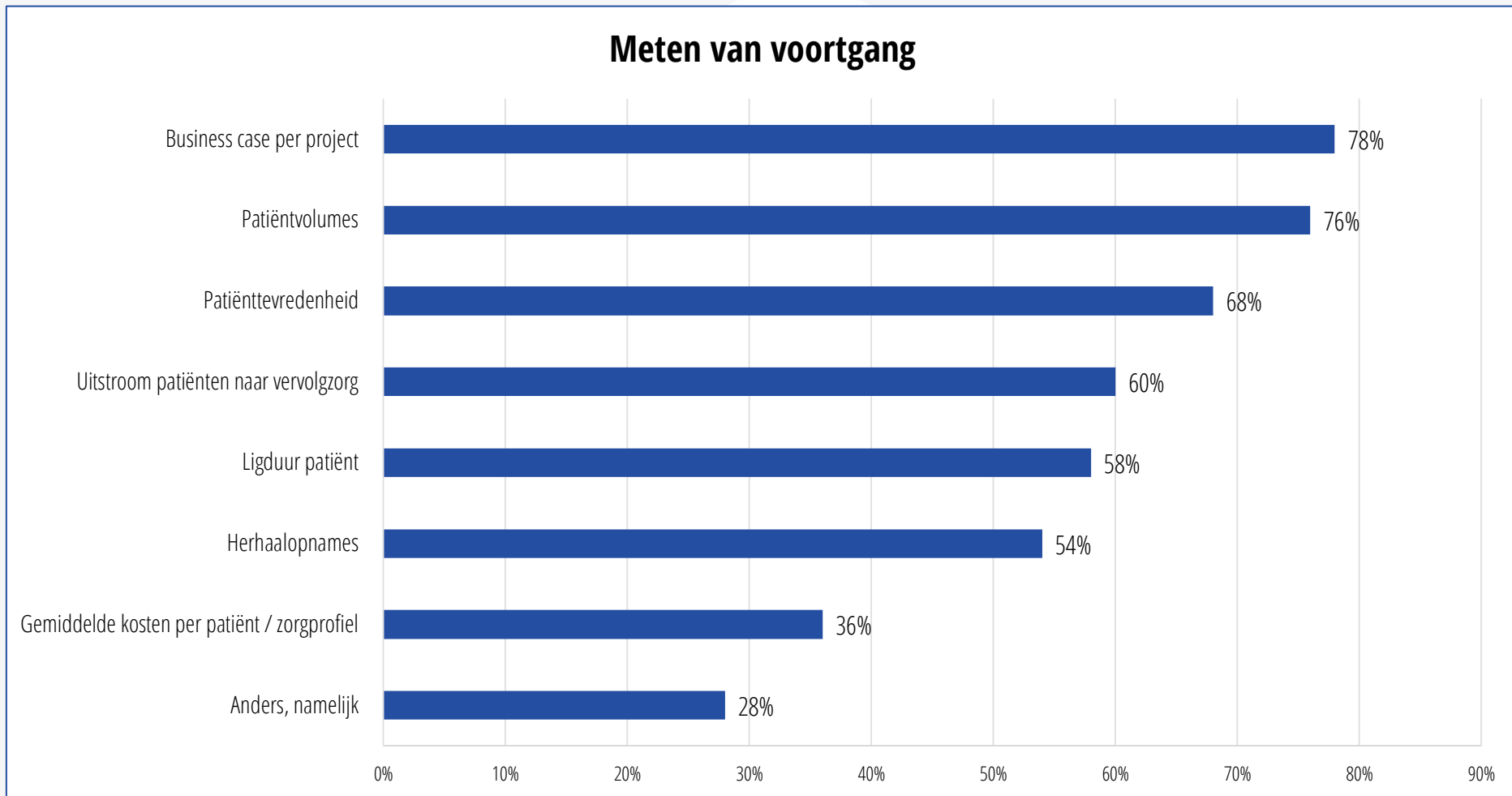
Wij hebben in onze organisatie  
doelstellingen voor JZOJP en  
meten hierbij de voortgang  
47%



Nee, wij meten de voortgang niet  
en hebben hier ook geen  
doelstelling voor of zijn bezig dit in  
kaart te brengen  
2%

Wij hebben doelstellingen voor  
enkele projecten en brengen  
hierbij de voortgang in kaart  
41%

# Leiderschap – Wijze waarop voortgang JZOJP gemeten wordt - *status*

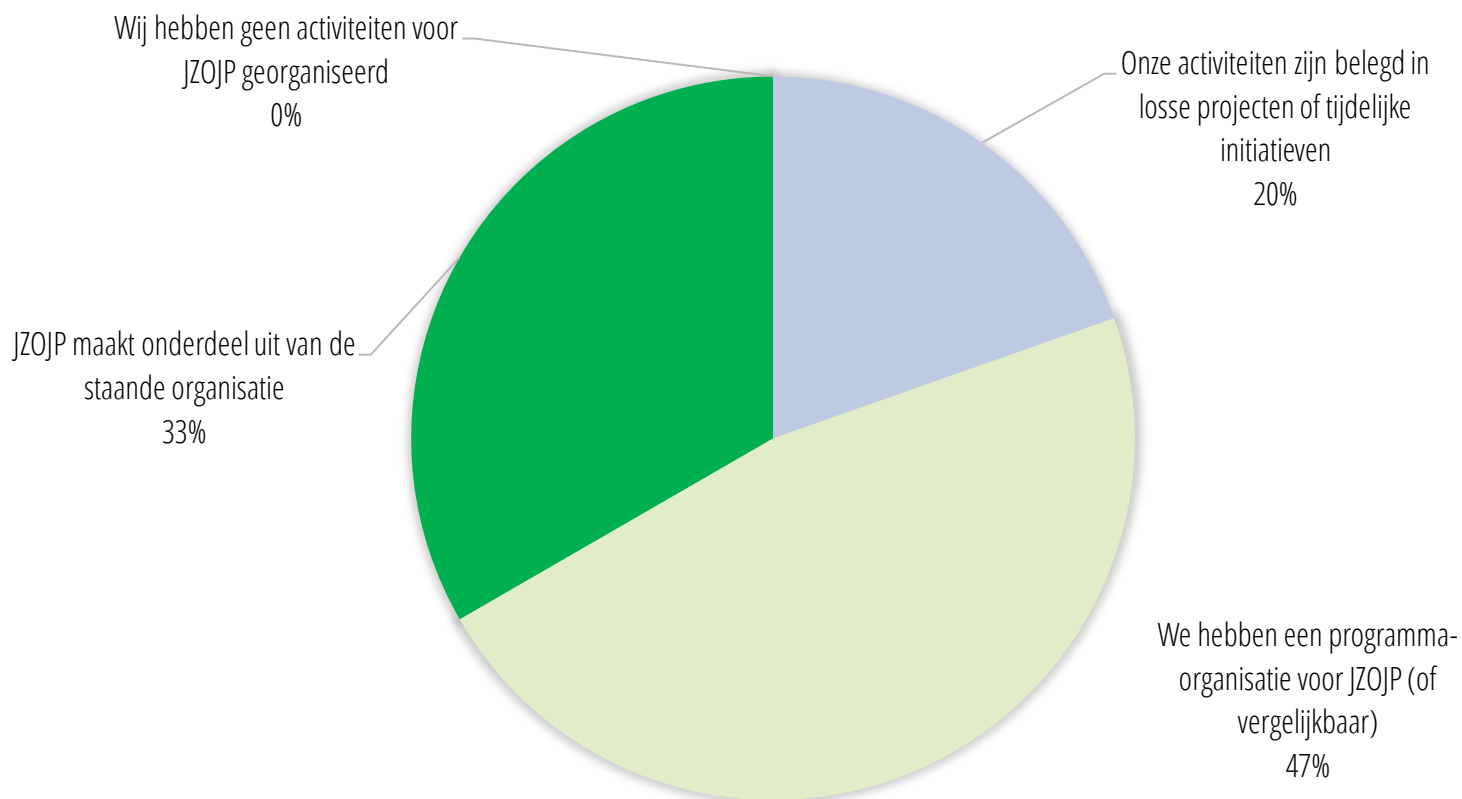




# Interne programmaorganisatie – Organisatie van activiteiten

## JZOJP - *status*

### Organisatie activiteiten JZOJP



# Interne programma-organisatie – Rollen en verantwoordelijkheden - *status*

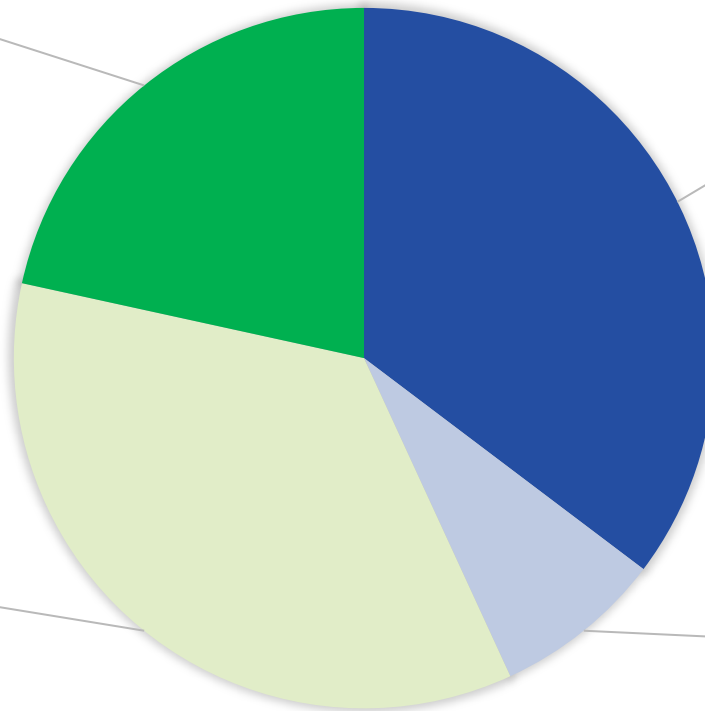
## Rollen en verantwoordelijkheden JZOJP

Rollen en verantwoordelijkheden zijn uitgewerkt, er wordt in praktijk naar gehandeld én dit wordt geëvalueerd  
22%

Rollen en verantwoordelijkheden zijn niet specifiek uitgewerkt  
35%

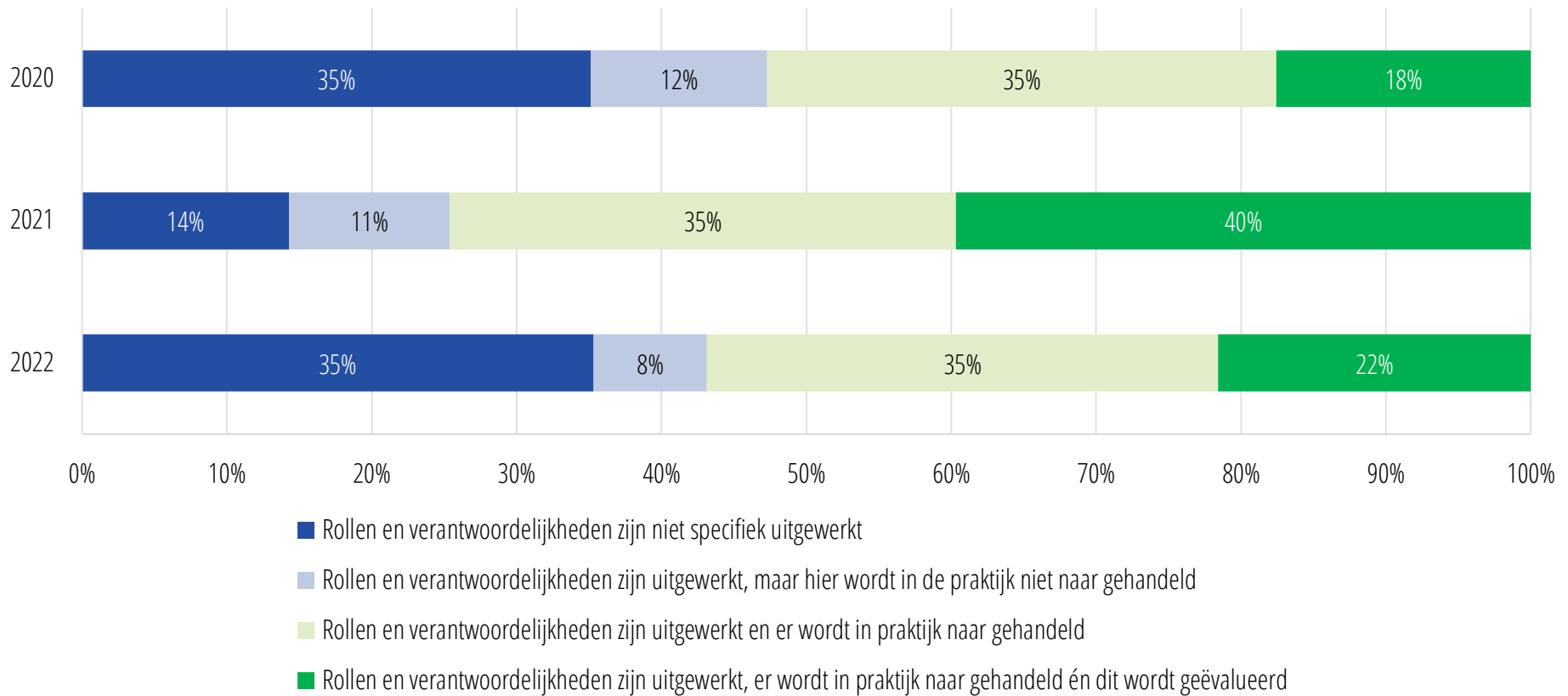
Rollen en verantwoordelijkheden zijn uitgewerkt en er wordt in praktijk naar gehandeld  
35%

Rollen en verantwoordelijkheden zijn uitgewerkt, maar hier wordt in de praktijk niet naar gehandeld  
8%



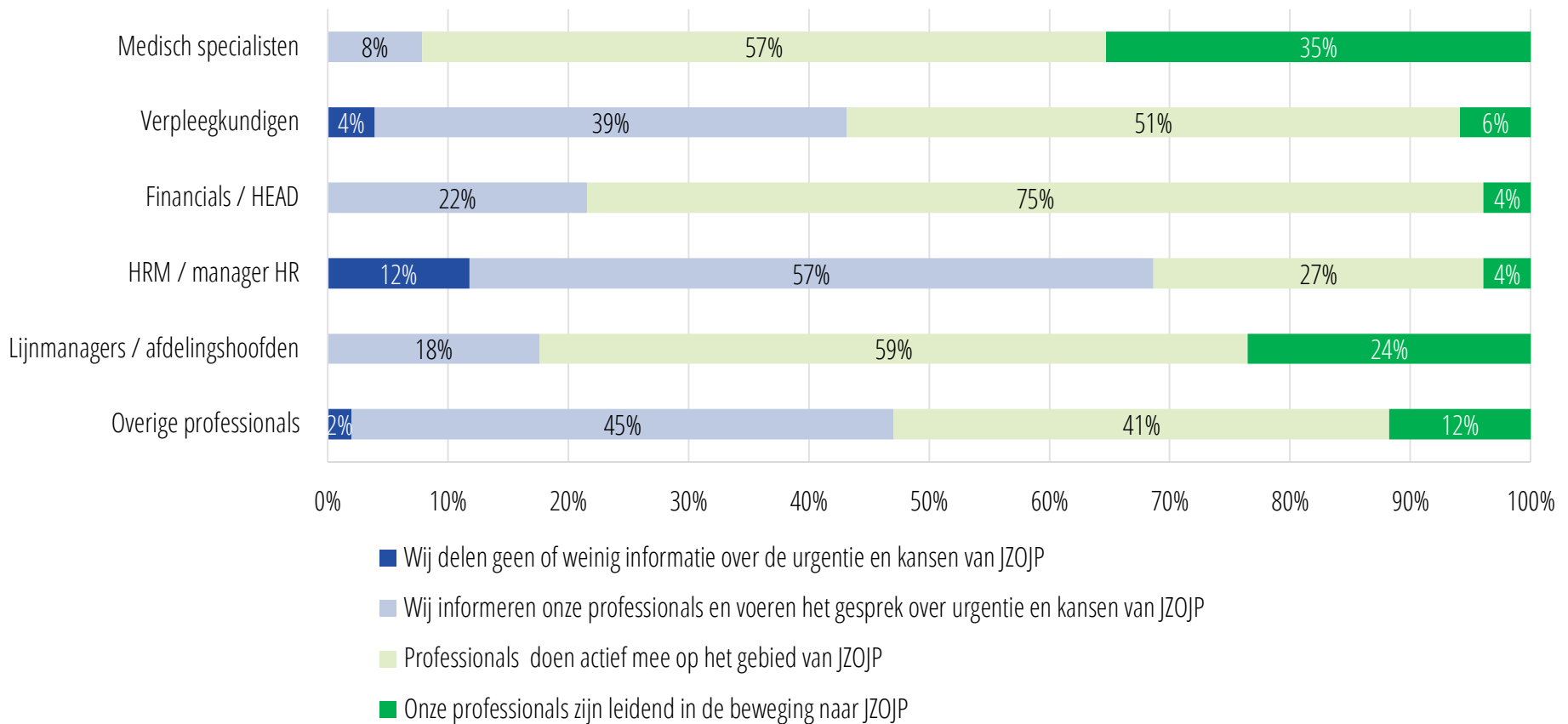
# Interne programma-organisatie – Rollen en verantwoordelijkheden - *ontwikkeling*

## Rollen en verantwoordelijkheden JZOJP 2020-2021-2022



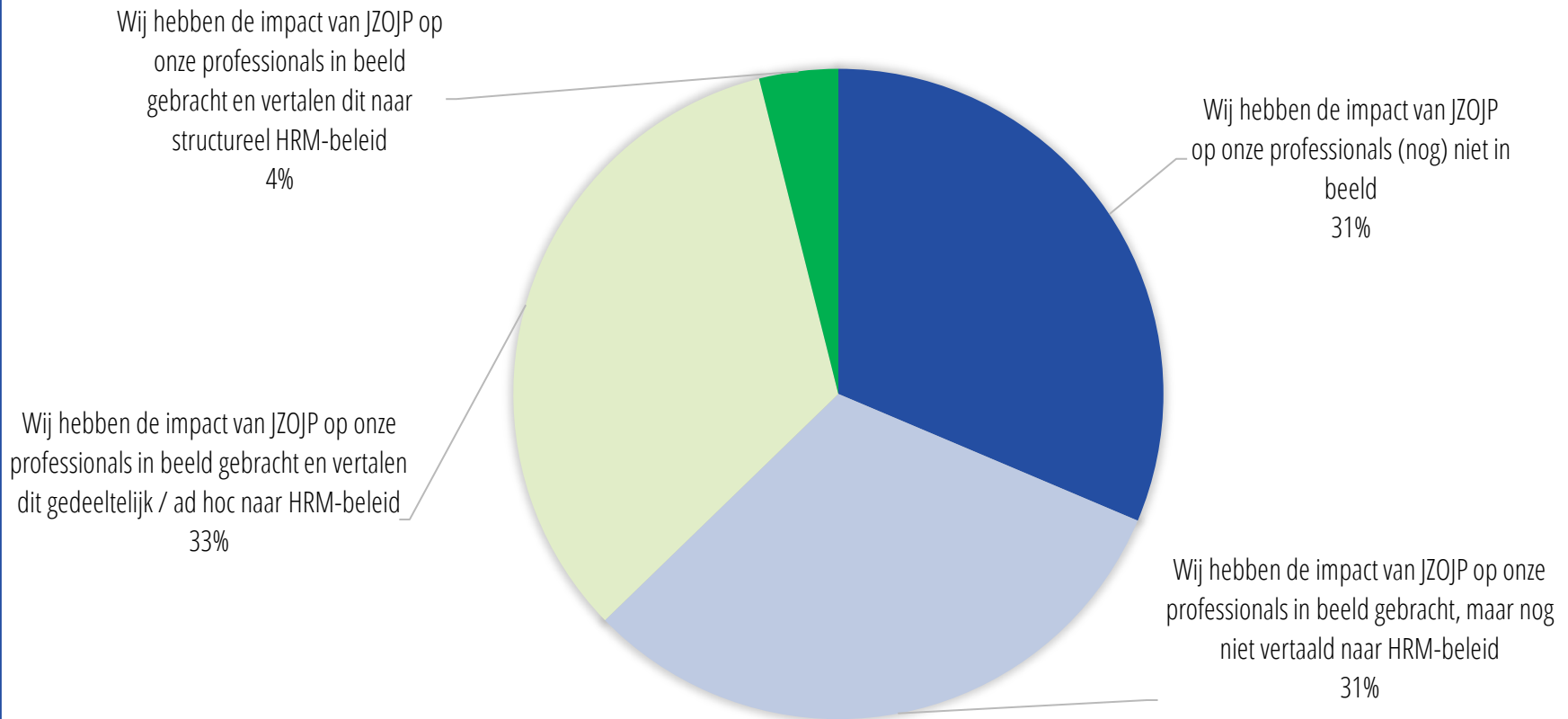
# Professionals – Betrokkenheid professionals – *status*

## Betrokkenheid bij initiatieven voor JZOJP per doelgroep



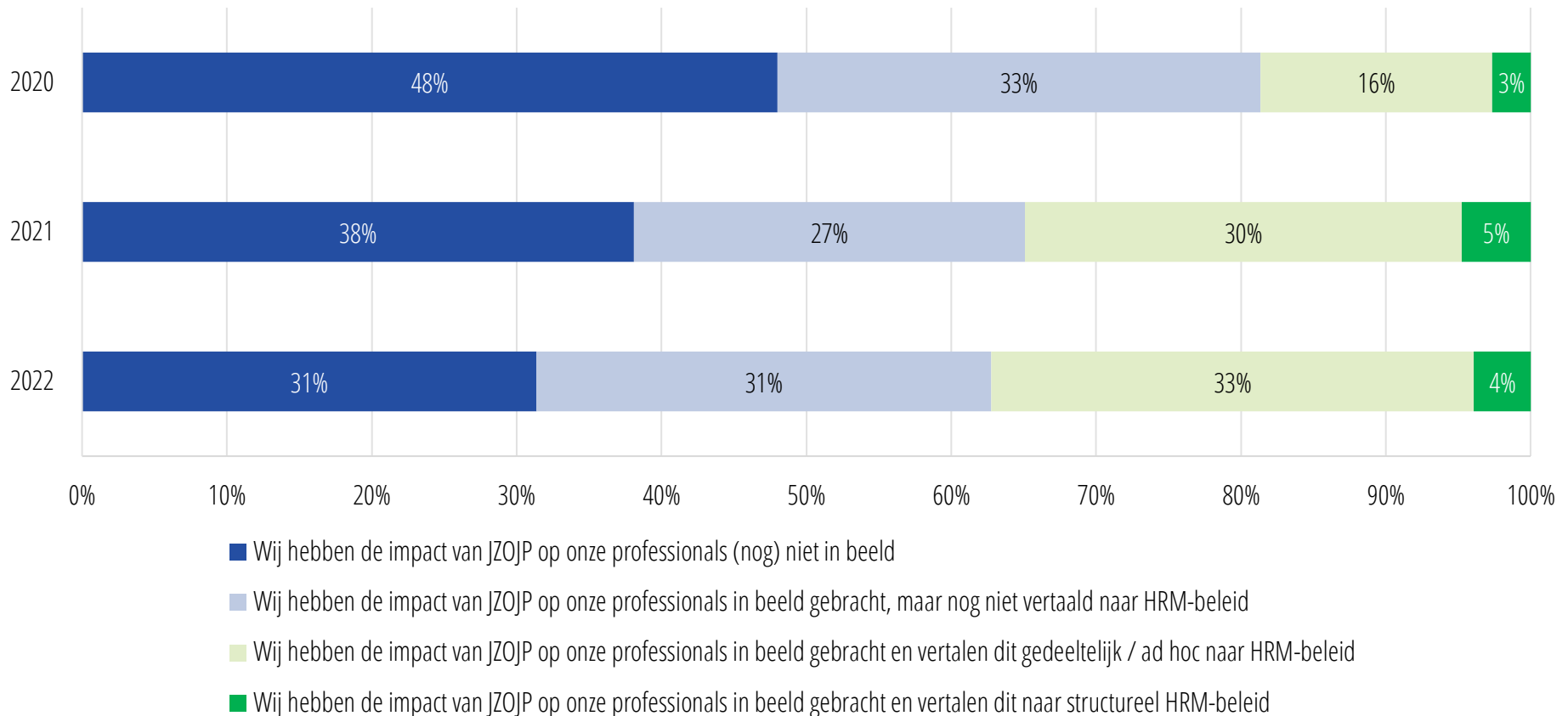
# Professionals - Impact JZOJP op professionals - *status*

## Impact van JZOJP op professionals



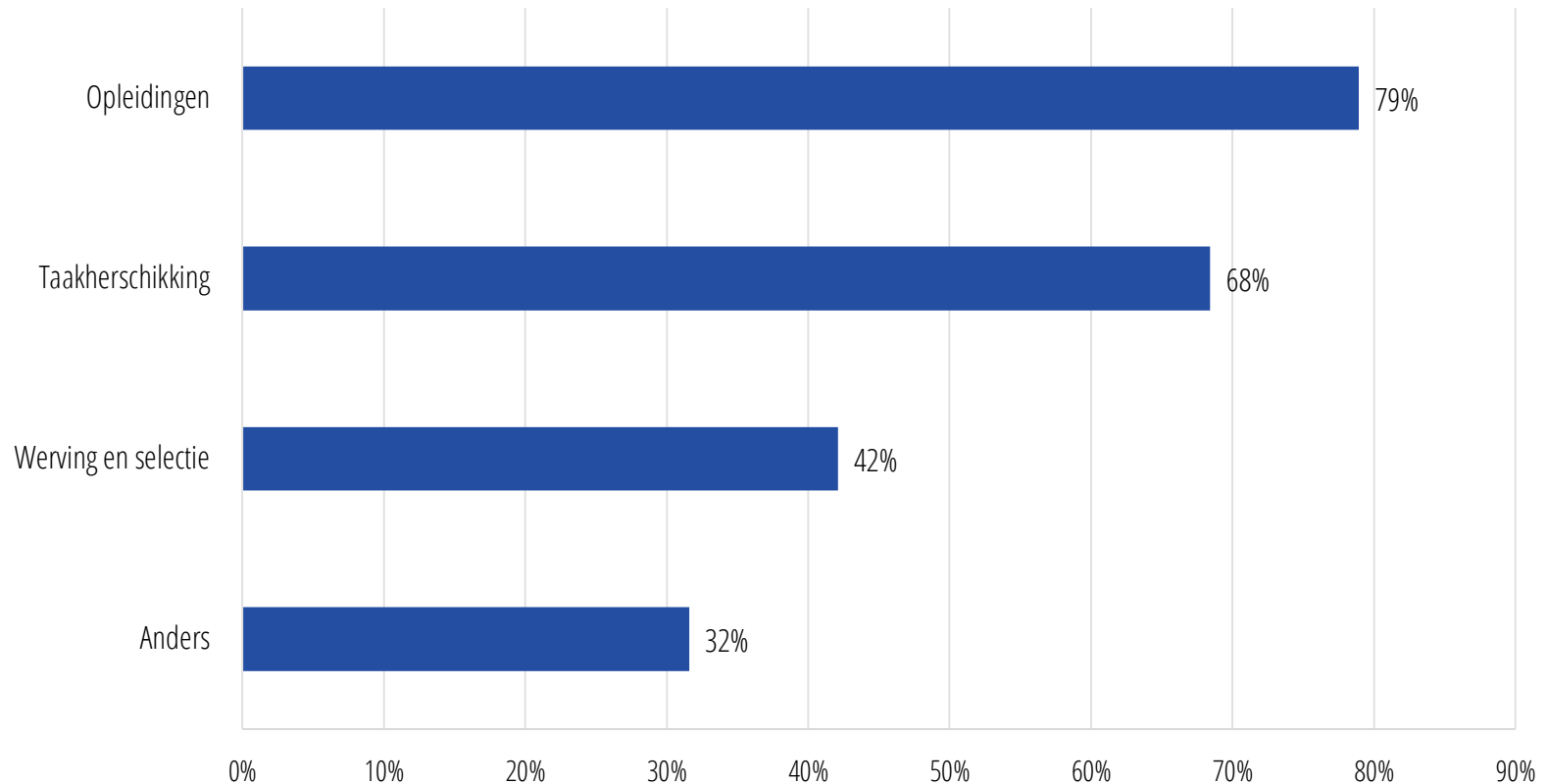
# Professionals - Impact JZOJP op professionals - *ontwikkeling*

## Impact van JZOJP op professionals 2020-2021-2022



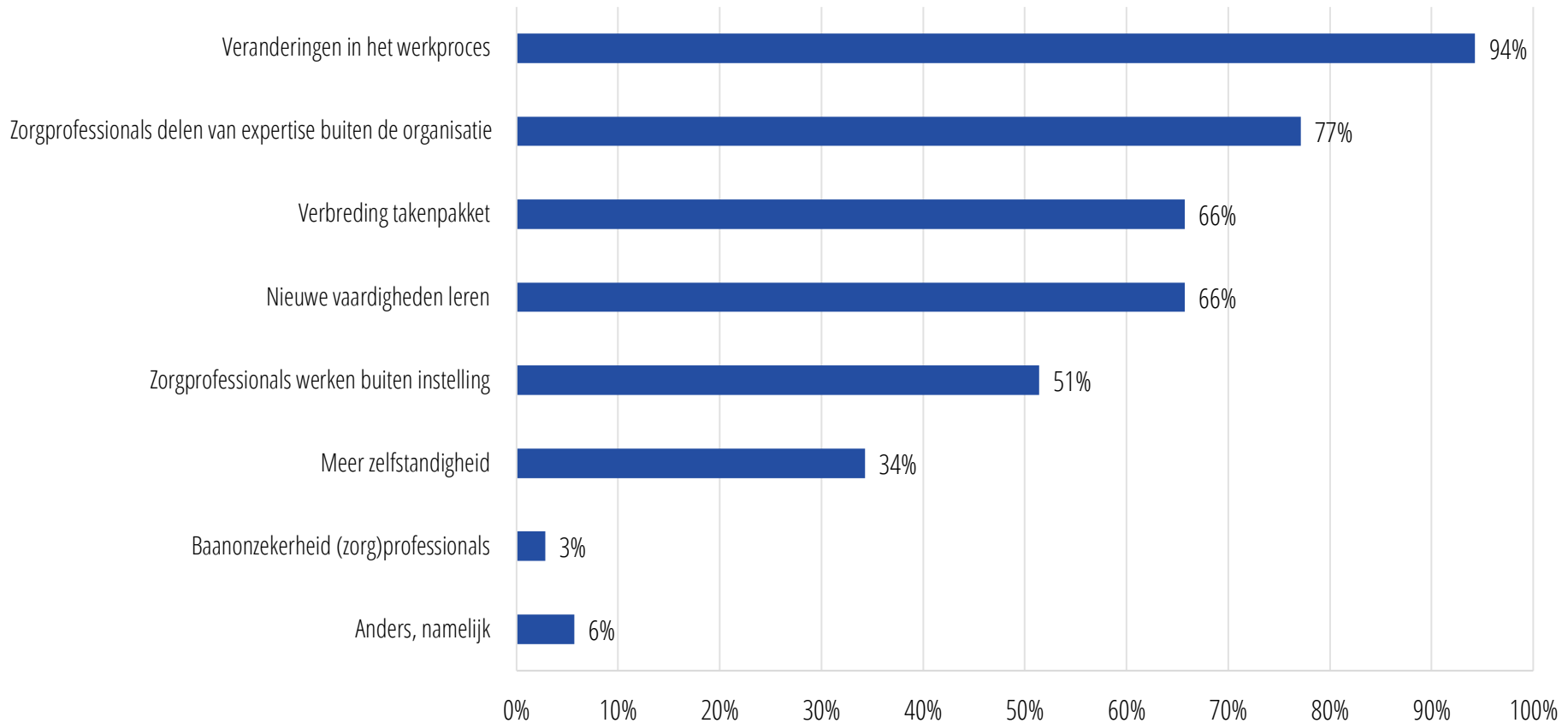
# Professionals – Vertaling naar HRM-beleid - *status*

## Vertaling impact op zorgprofessionals naar HRM-beleid



# Professionals – Consequenties JZOJP voor professionals - *status*

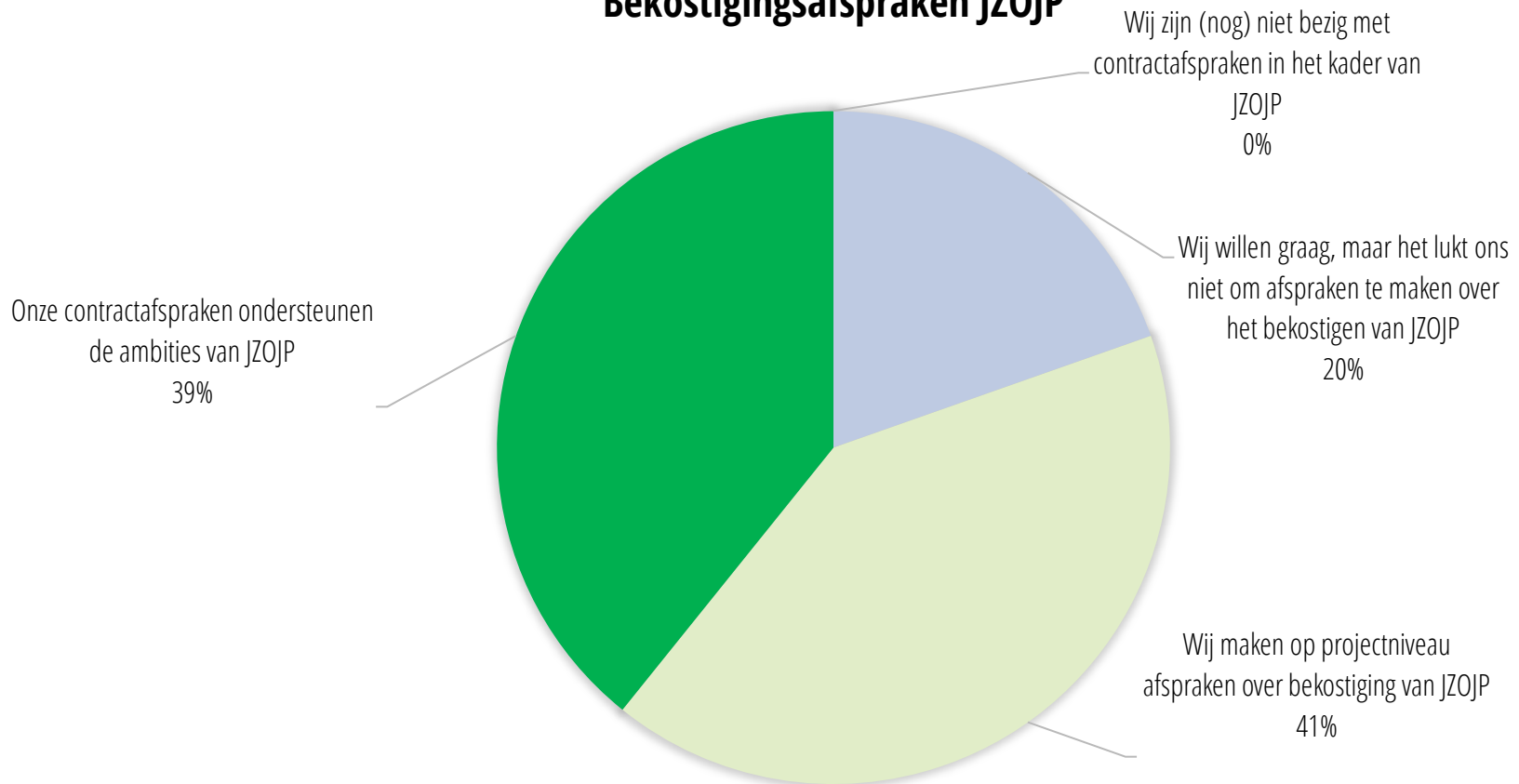
## Belangrijkste consequenties JZOJP voor professionals





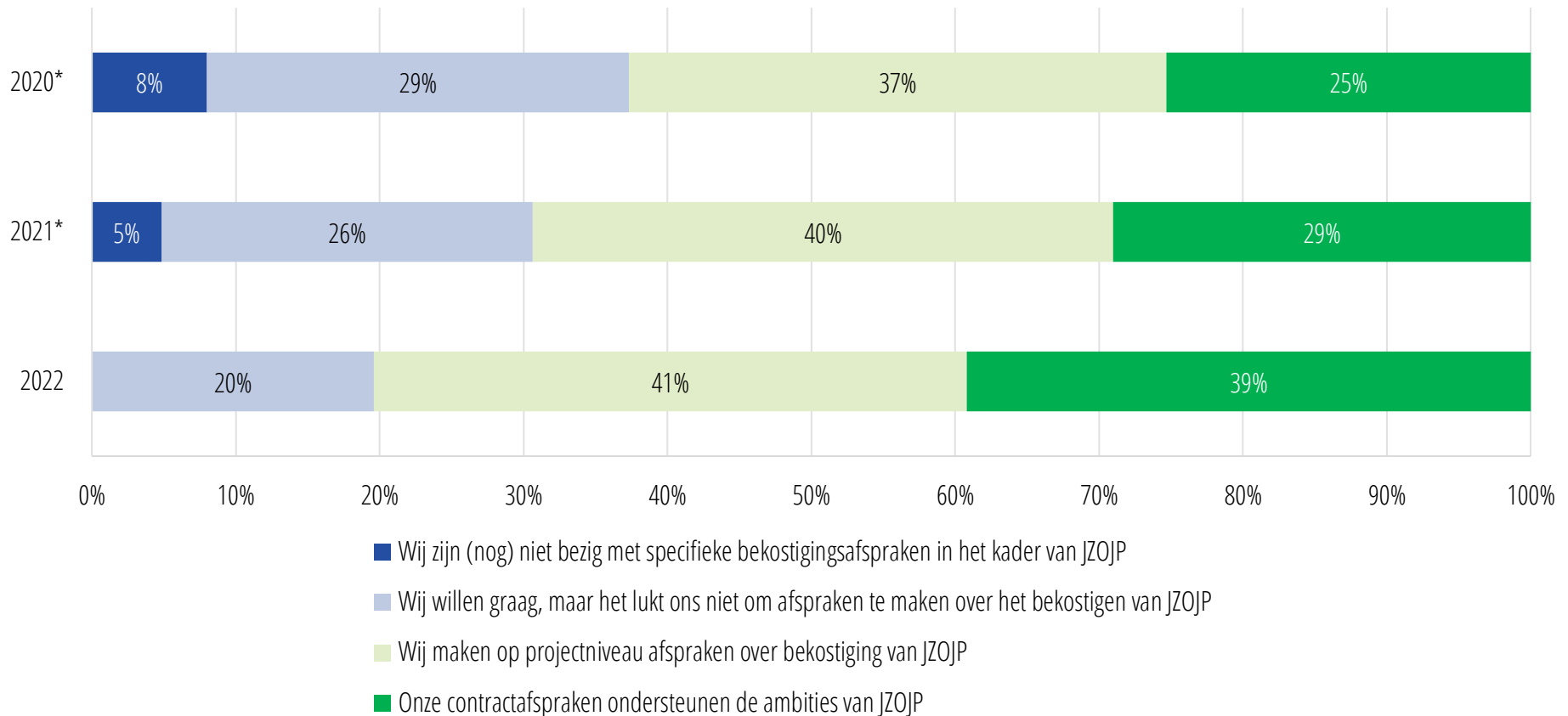
# Financiën - Bekostigingsafspraken – *status*

## Bekostigingsafspraken JZOJP



# Financiën - Bekostigingsafspraken – *ontwikkeling*

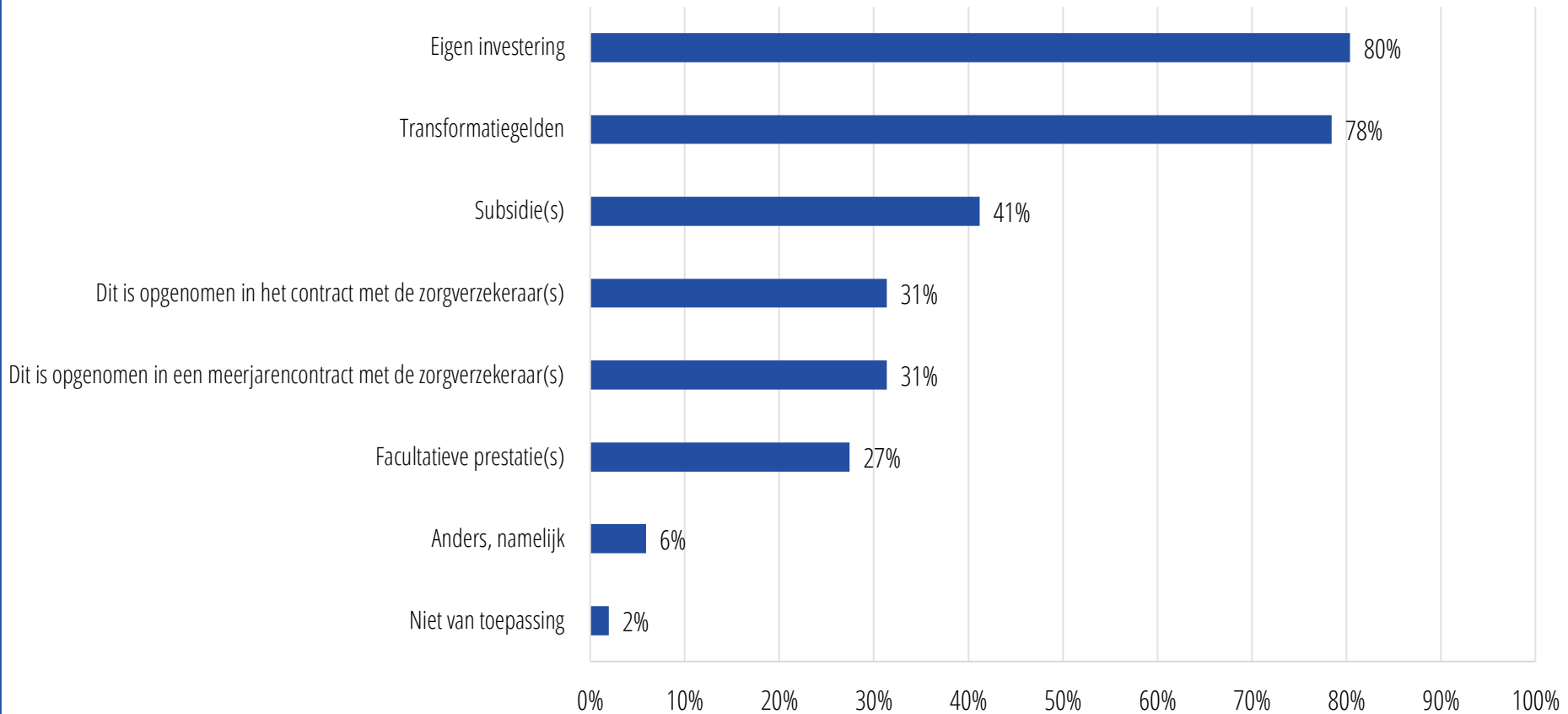
## Bekostigingsafspraken JZOJP 2020-2021



Vraag: 'Passen de contractafspraken die u heeft gemaakt met zorgverzekeraar(s) bij de ambities voor JZOJP?' \* In 2020 en 2021 was de 4e optie anders geformuleerd: "Onze bekostigingsafspraken stimuleren het continu doorontwikkelen van JZOJP"

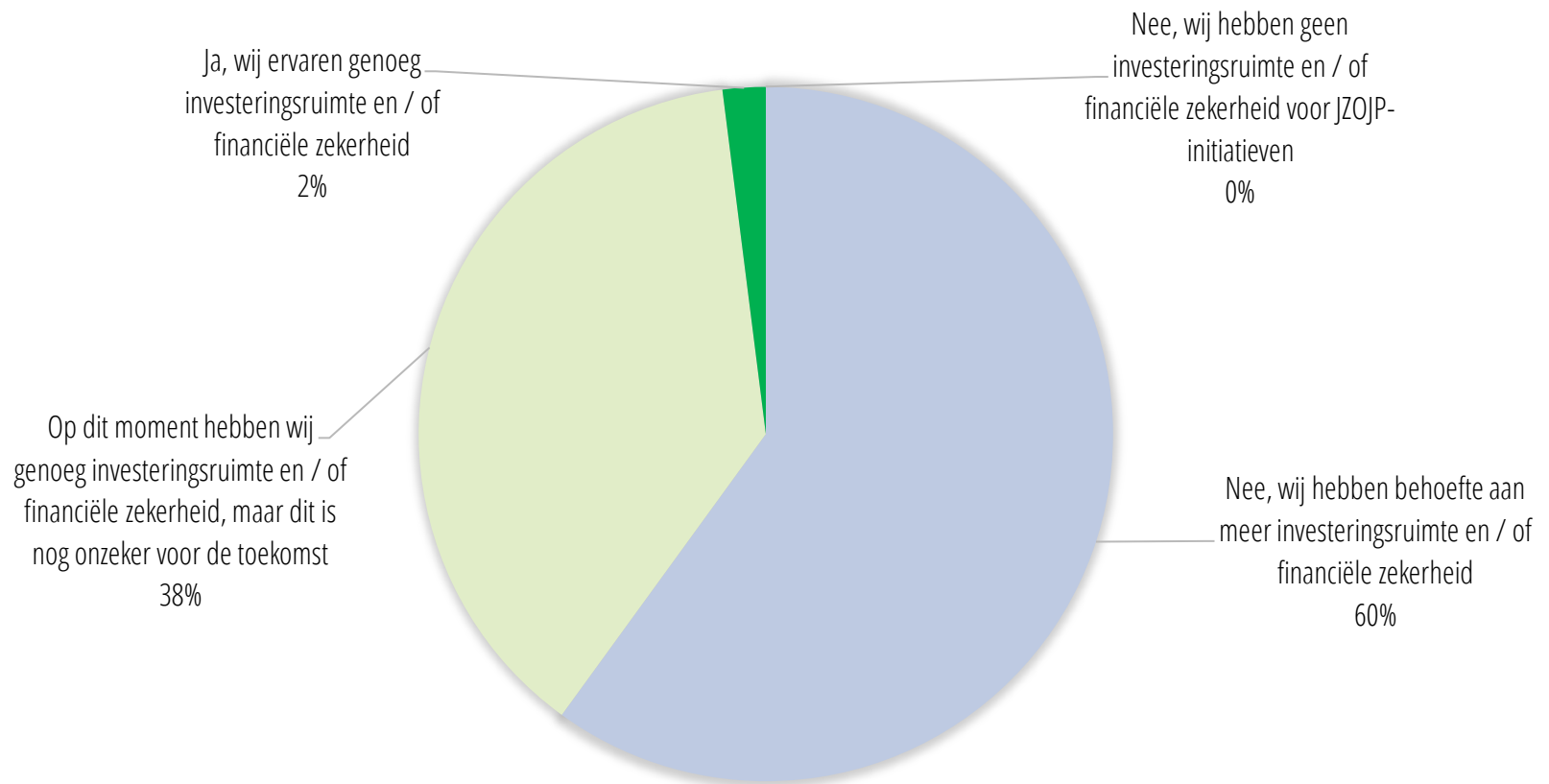
# Financiën – Gebruikte middelen voor JZOJP – *status*

## Gebruikte financiële middelen voor (het ontwikkelen van) JZOJP

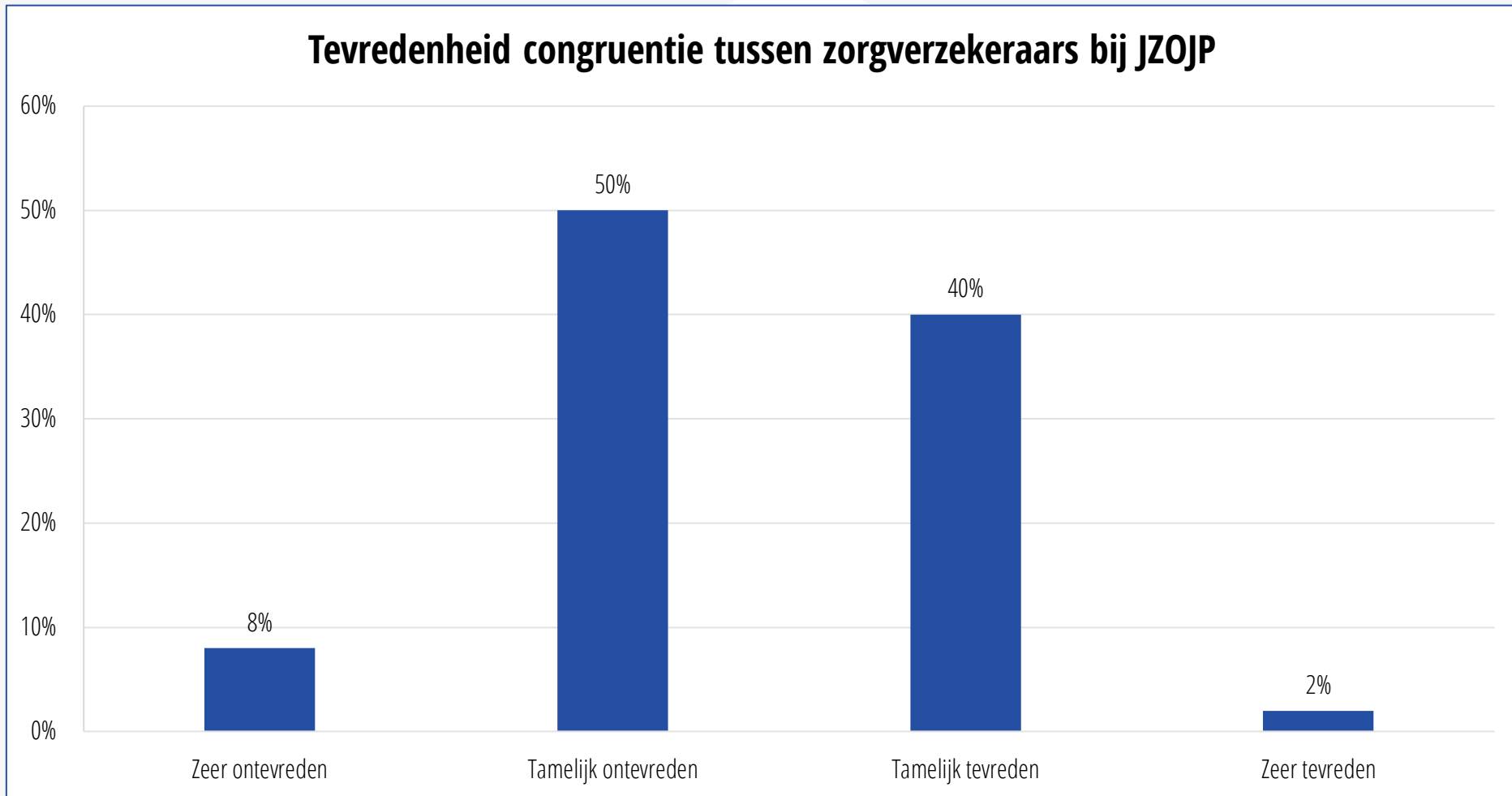


# Financiën – Transitie naar JZOJP – *status*

## Investeringsruimte transitie naar JZOJP

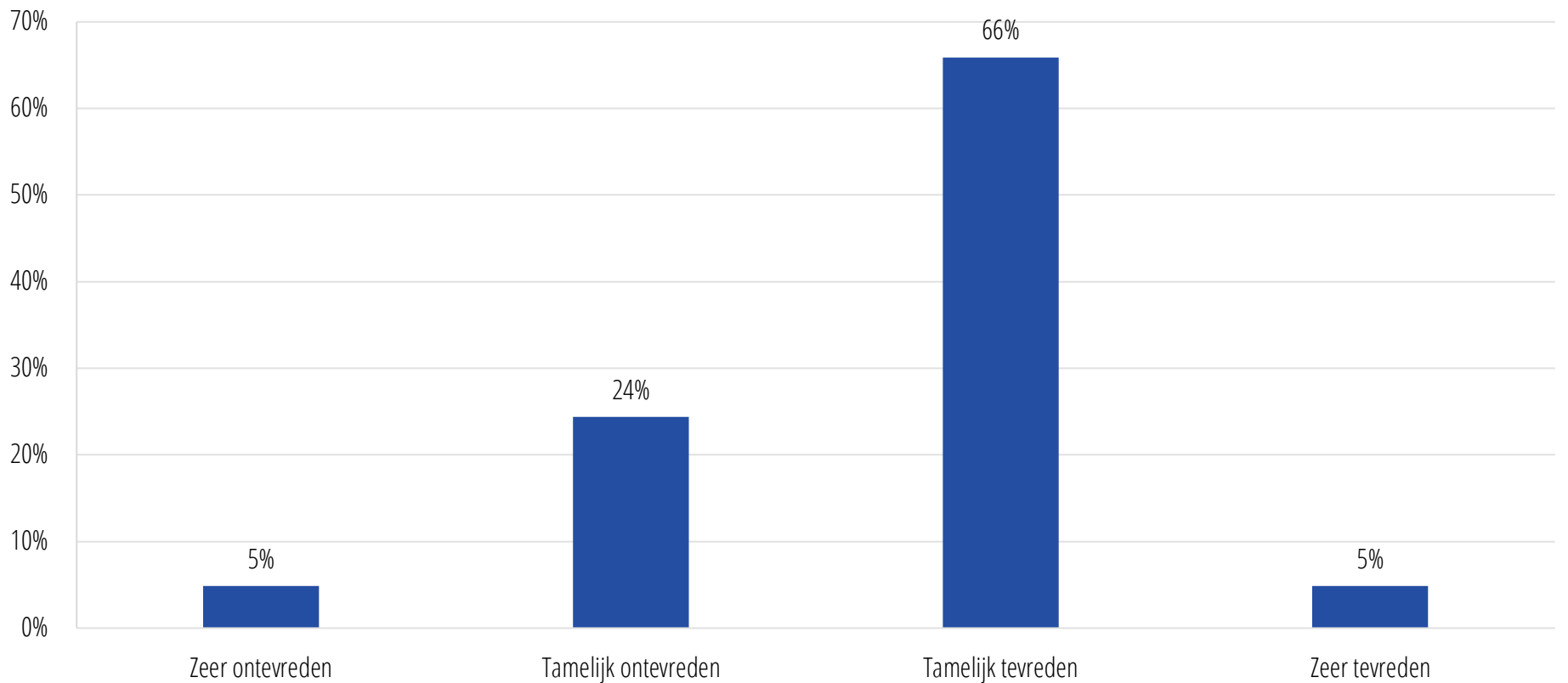


# Financiën – Tevredenheid congruentie zorgverzekeraars – *status*



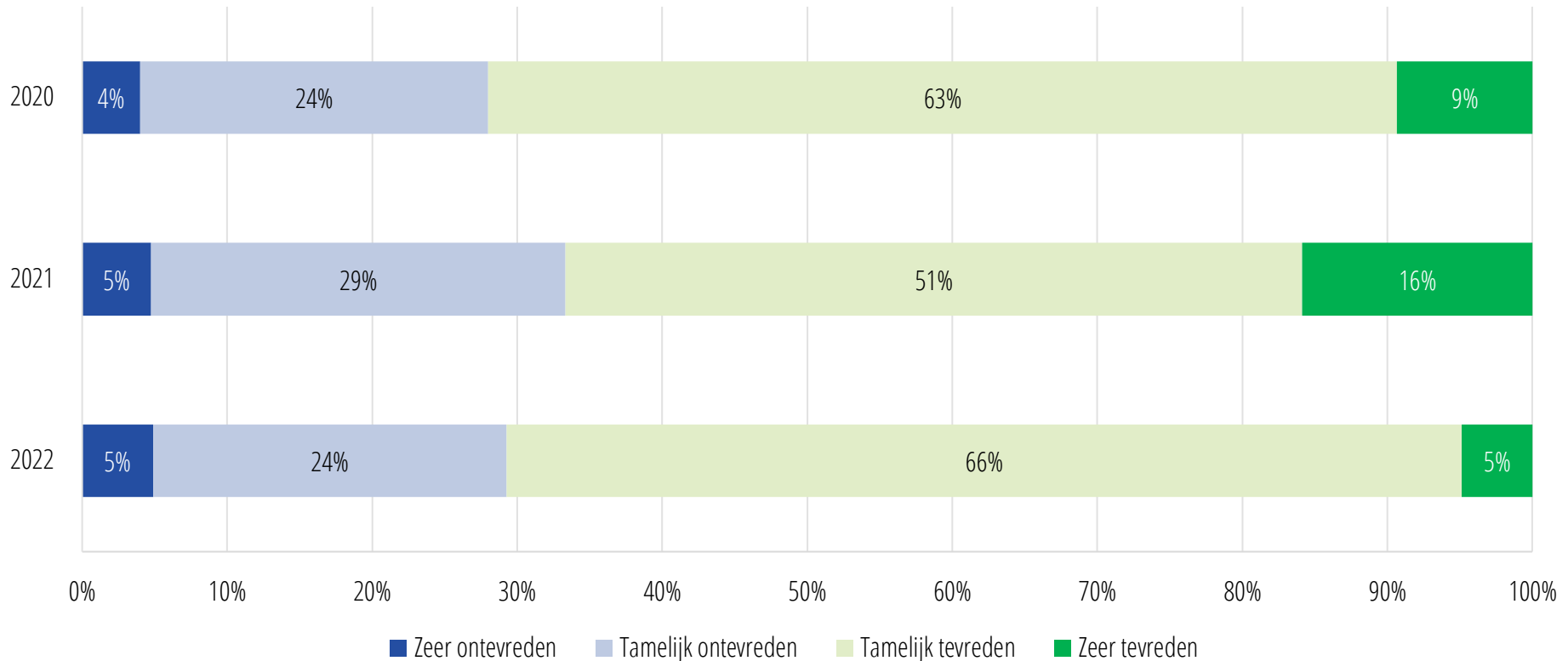
# Financiën – Vertaling afspraken met zorgverzekeraars naar afspraken met medisch specialisten - *status*

**Tevredenheid vertalen van afspraken met zorgverzekeraars naar afspraken met medisch specialisten**



# Financiën – Vertaling afspraken met zorgverzekeraars naar afspraken met medisch specialisten - *ontwikkeling*

**Tevredenheid vertalen van afspraken met zorgverzekeraars naar afspraken met medisch specialisten 2020-2021-2022**



# Financiën – Ontwikkeling kosten per patiënt - *status*

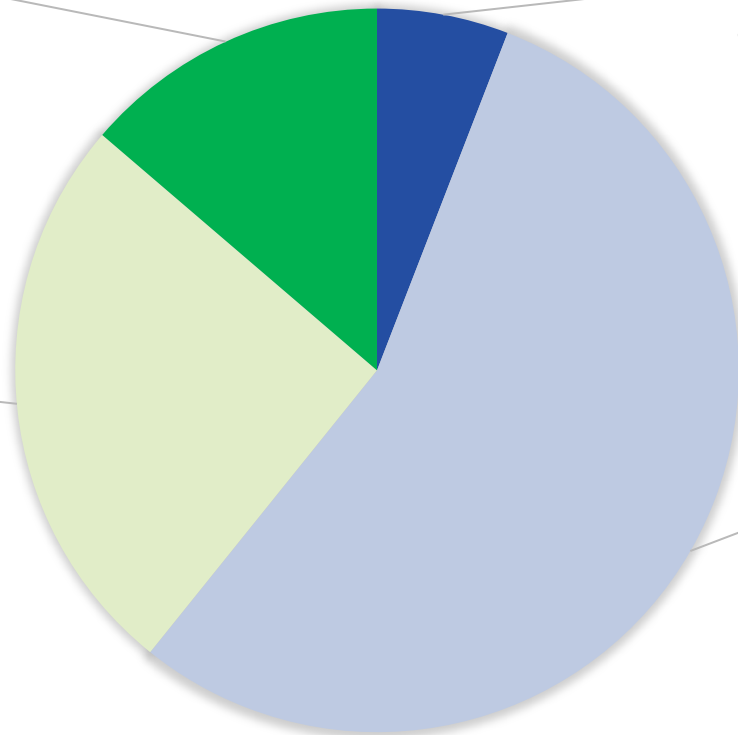
## Ontwikkeling van de kosten per patiënt

JZOJP-projecten dragen in onze regio bij aan lagere kosten per patiënt  
14%

JZOJP-projecten leiden niet tot lagere kosten per patiënt, of dit is geen onderwerp bij JZOJP-projecten  
6%

JZOJP-projecten dragen in de eigen organisatie of op projectniveau bij aan lagere kosten per patiënt  
25%

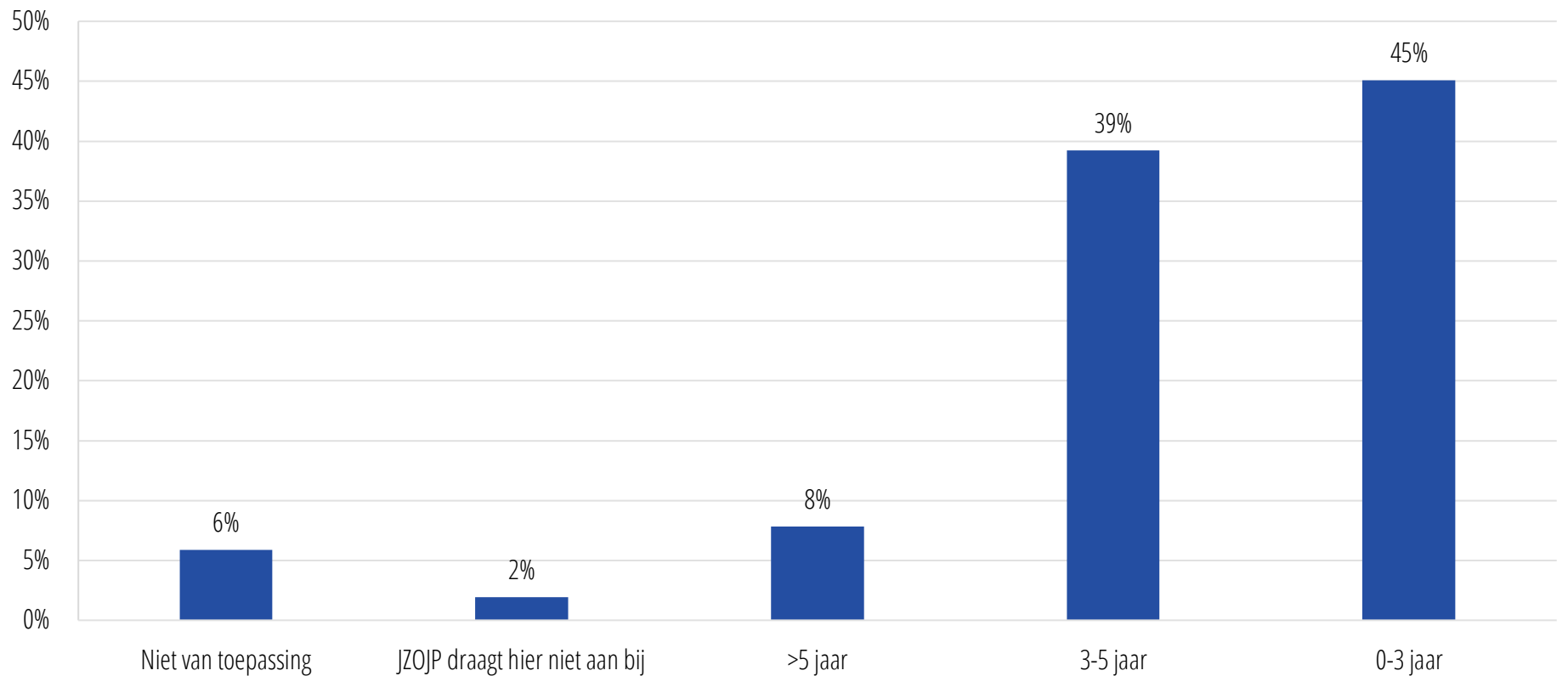
Het verlagen van de kosten per patiënt heeft onze aandacht, maar we kunnen nog niet aantonen of dit daadwerkelijk het g  
55%





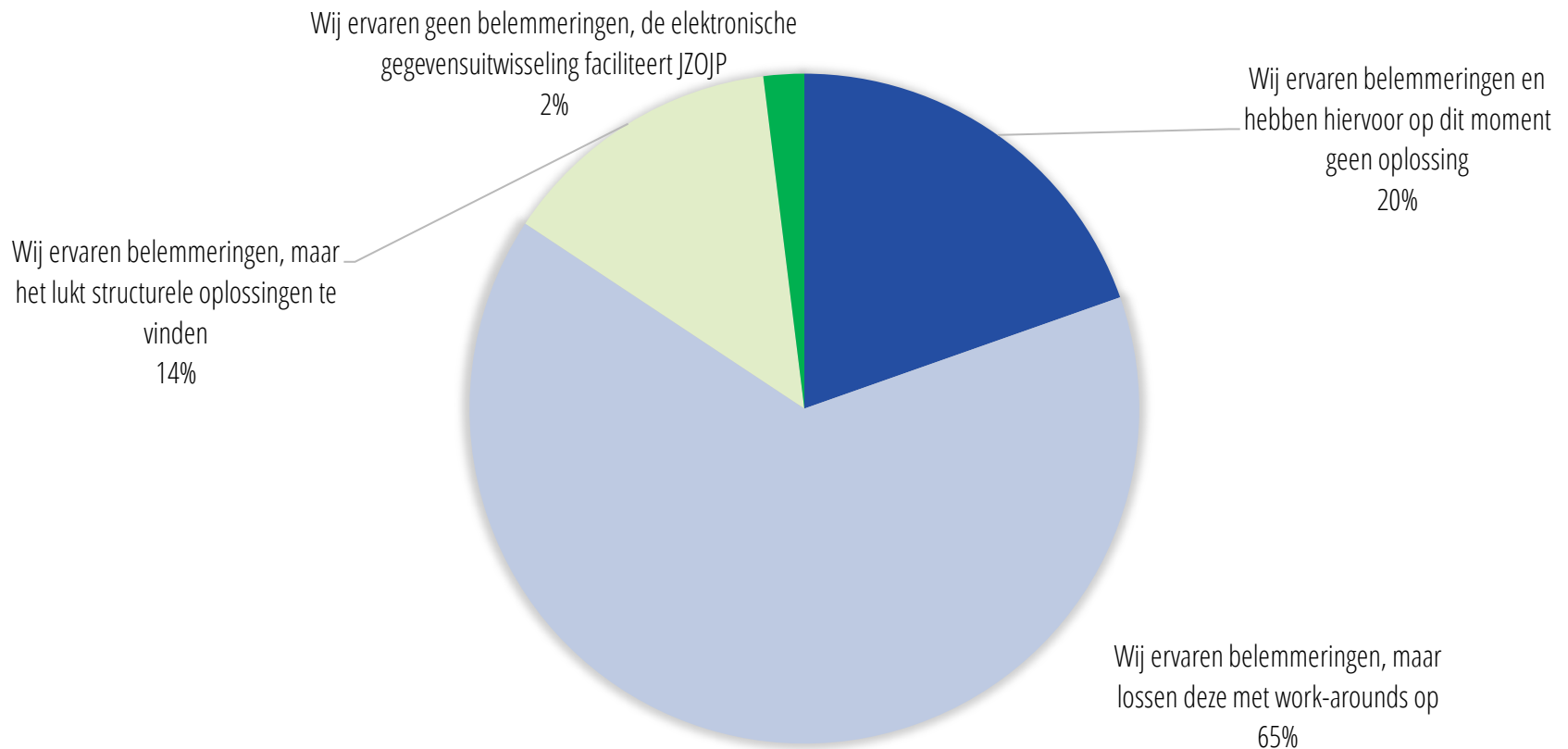
## Financiën – Reductie in kosten - *status*

### Op welke termijn verwacht u dat JZOJP-initiatieven bijdragen aan opvangen kosten voor stijgende zorgvraag?



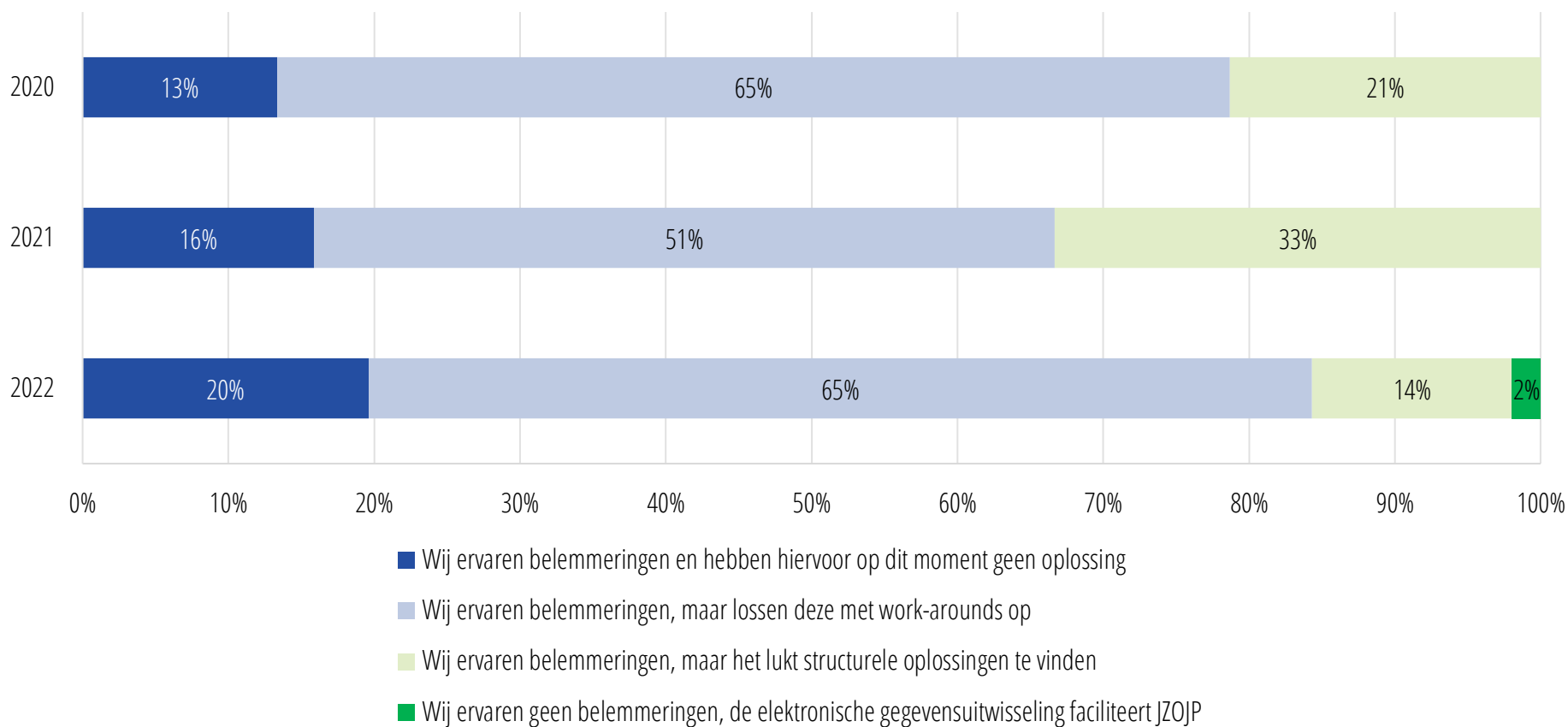
# ICT-infrastructuur - Elektronische gegevensuitwisseling - *status*

## Elektronische gegevensuitwisseling

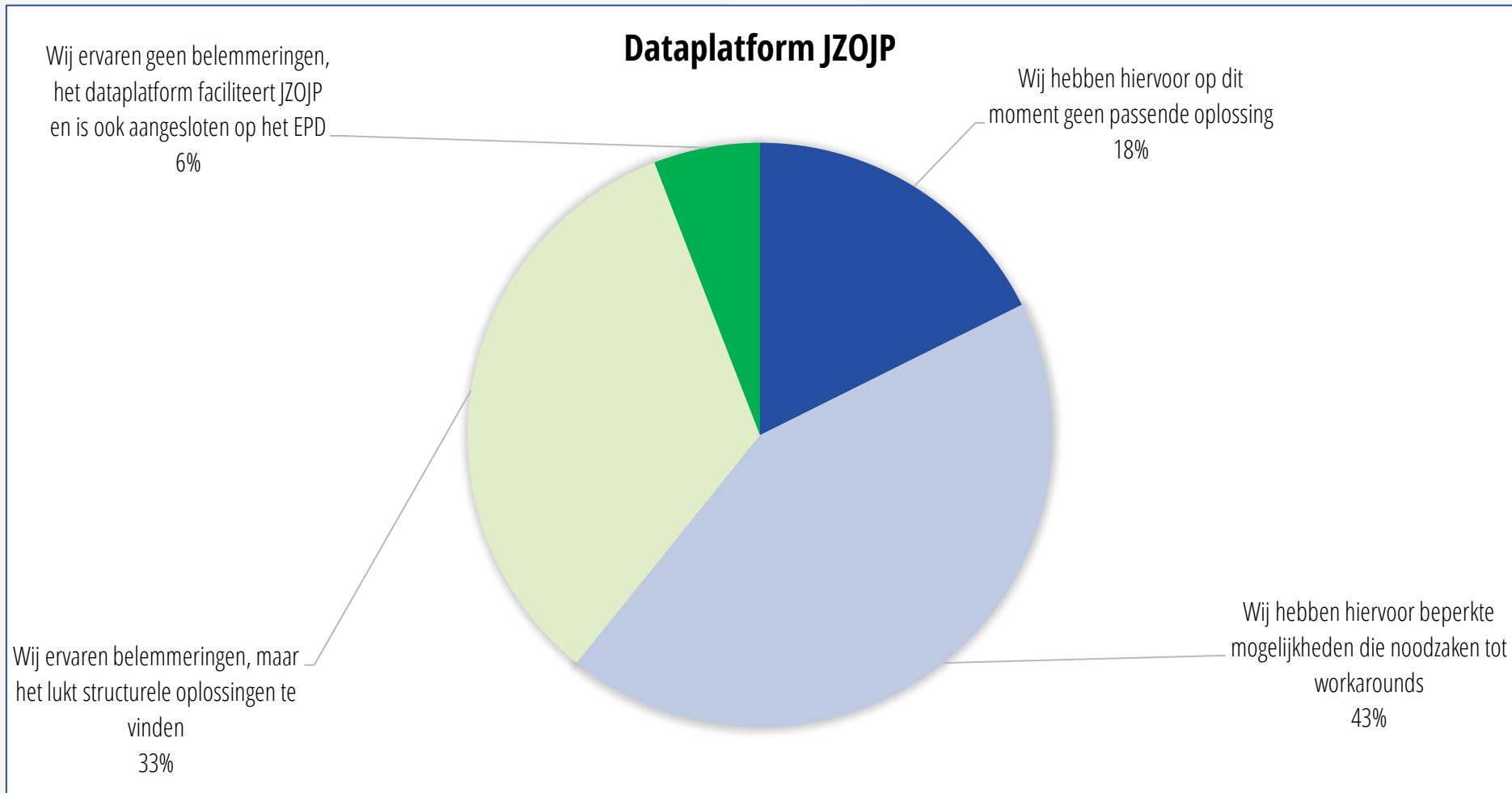


# ICT-infrastructuur - Elektronische gegevensuitwisseling - ontwikkeling

## Elektronische gegevensuitwisseling 2020-2021-2022

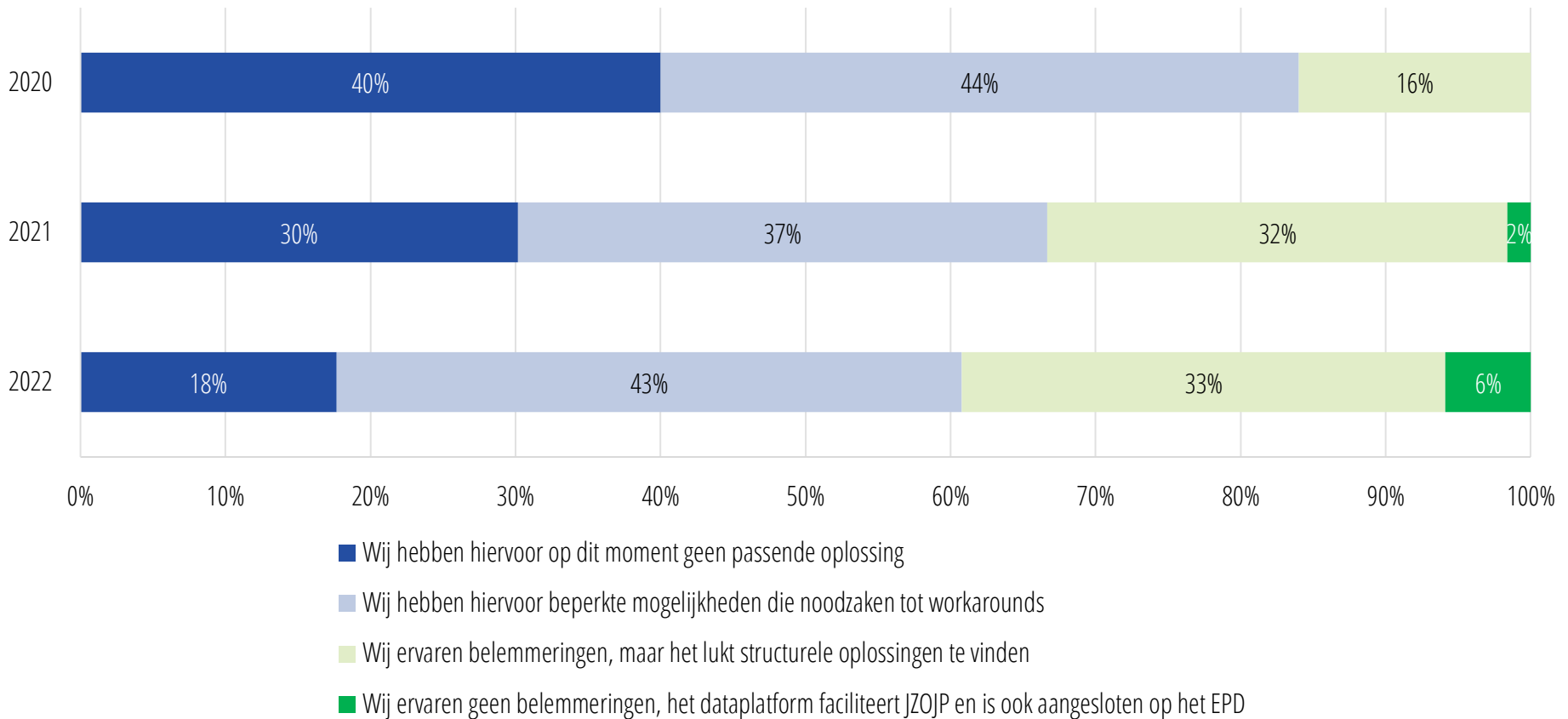


# ICT-infrastructuur - Dataplatform - *status*

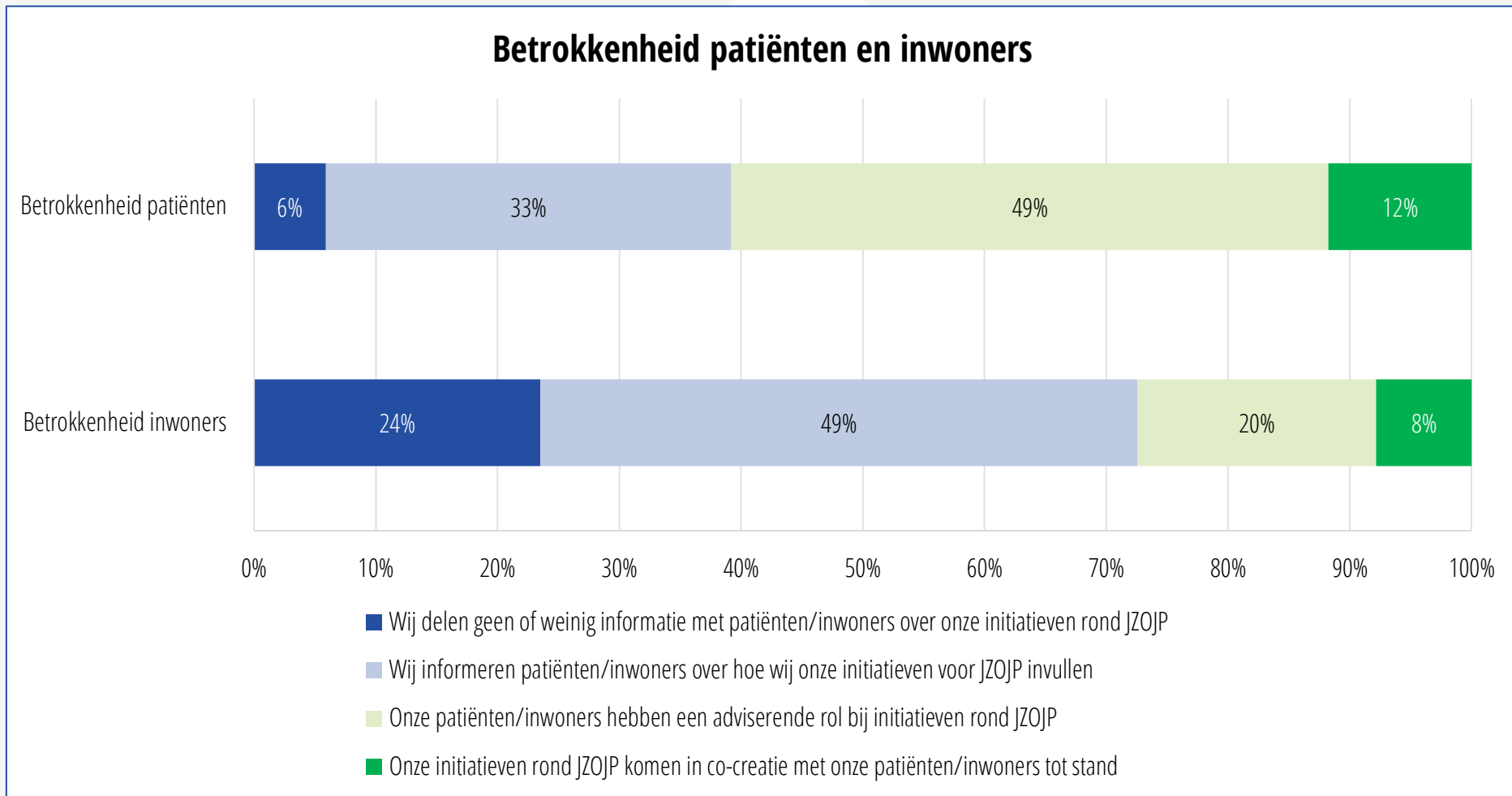


# ICT-infrastructuur - Dataplatform - *ontwikkeling*

## Dataplatform JZOJP 2020-2021-2022

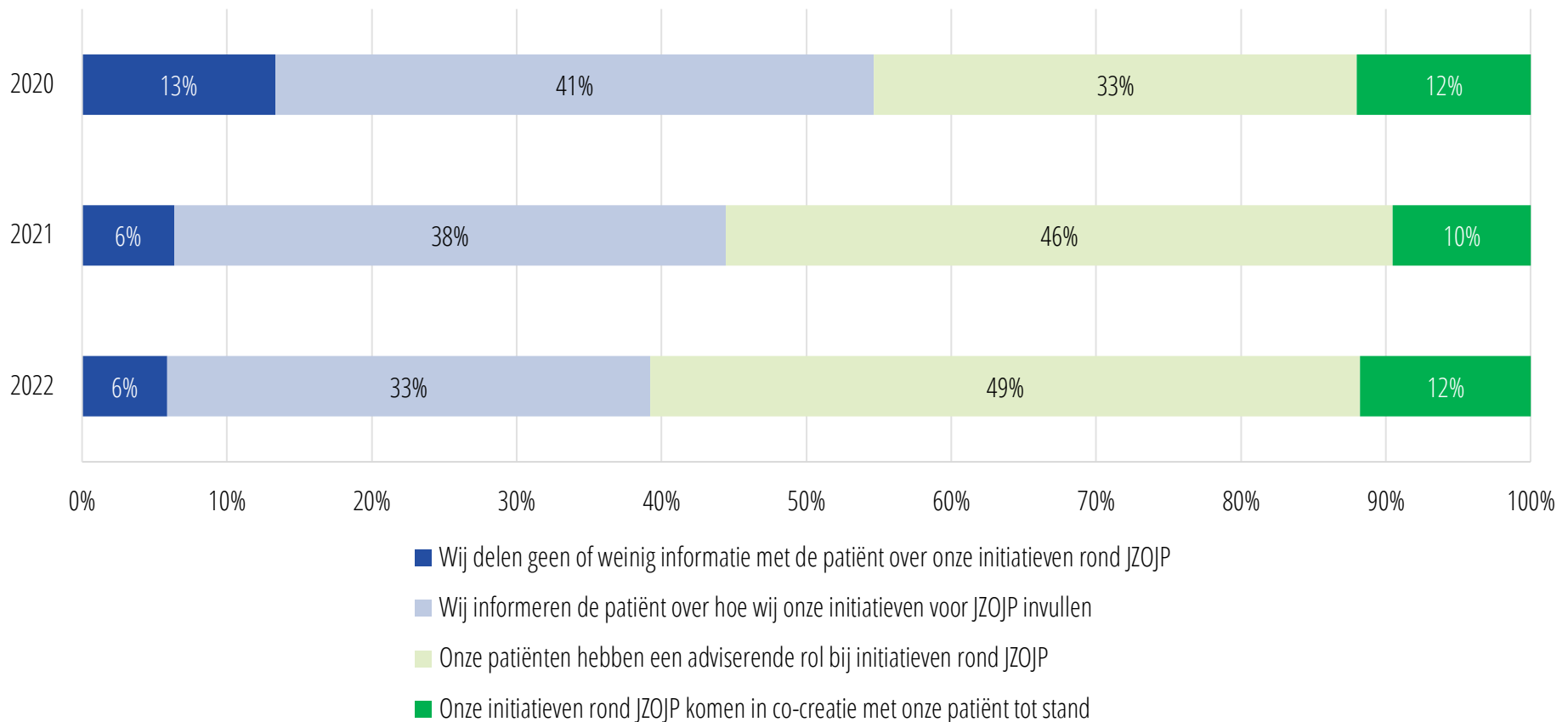


# Patiënt & populatie – Betrokkenheid - *status*



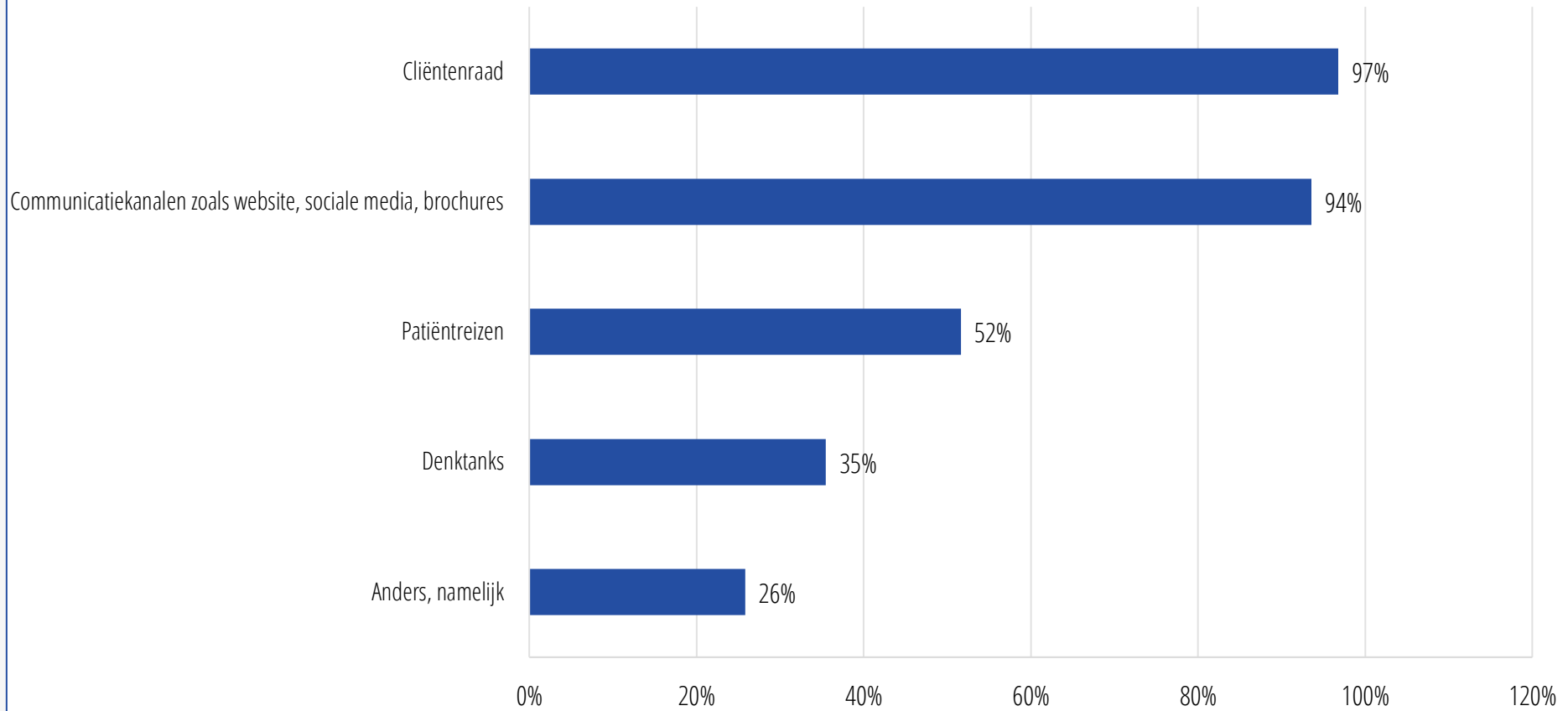
# Patiënt & populatie - Betrokkenheid - *ontwikkeling*

## Betrokkenheid patiënten 2020-2021-2022



# Patiënt & populatie – Organisatie betrokkenheid - *status*

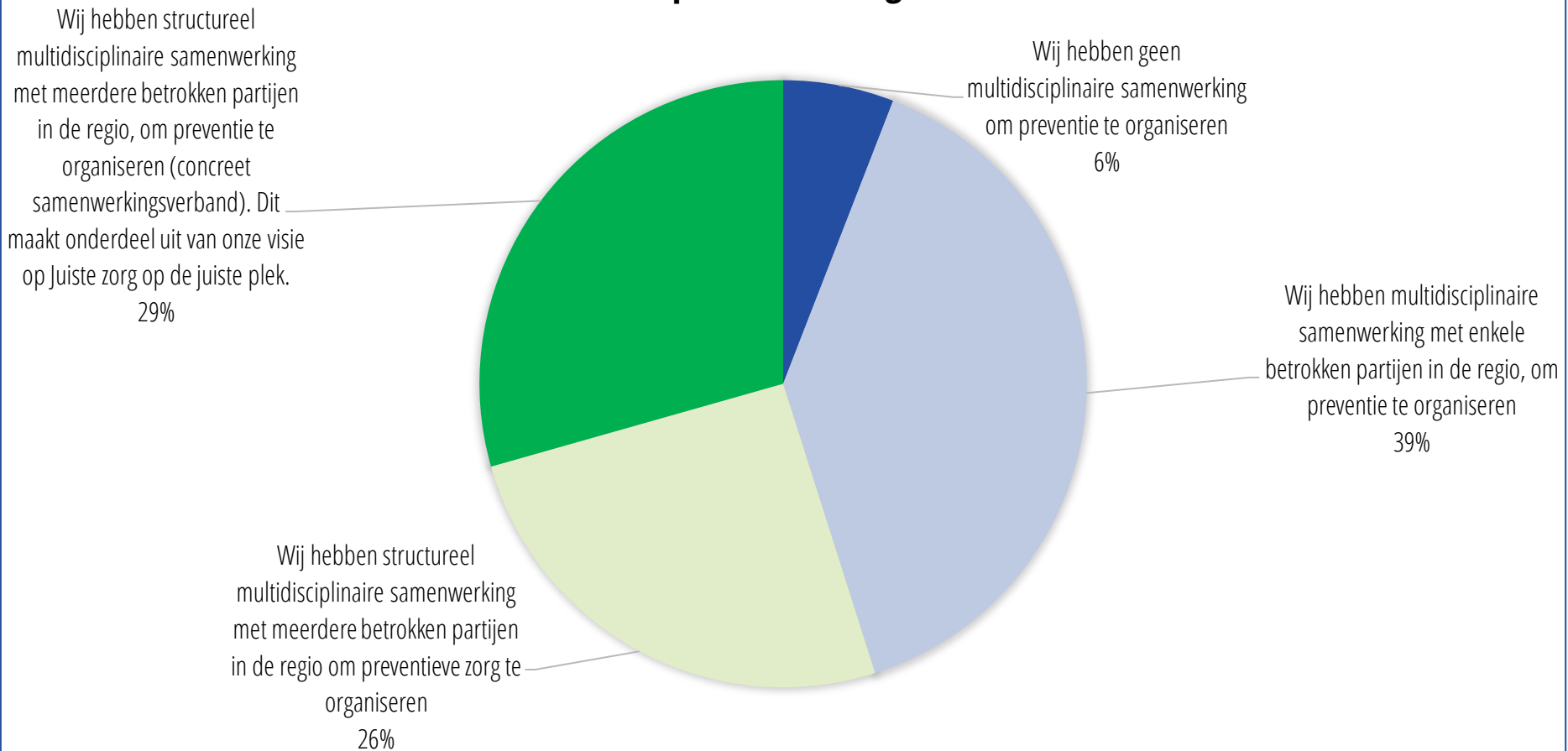
## Organisatie betrokkenheid van burgers en / of patiënten





# Patiënt & populatie – Multidisciplinaire overlegstructuur - *status*

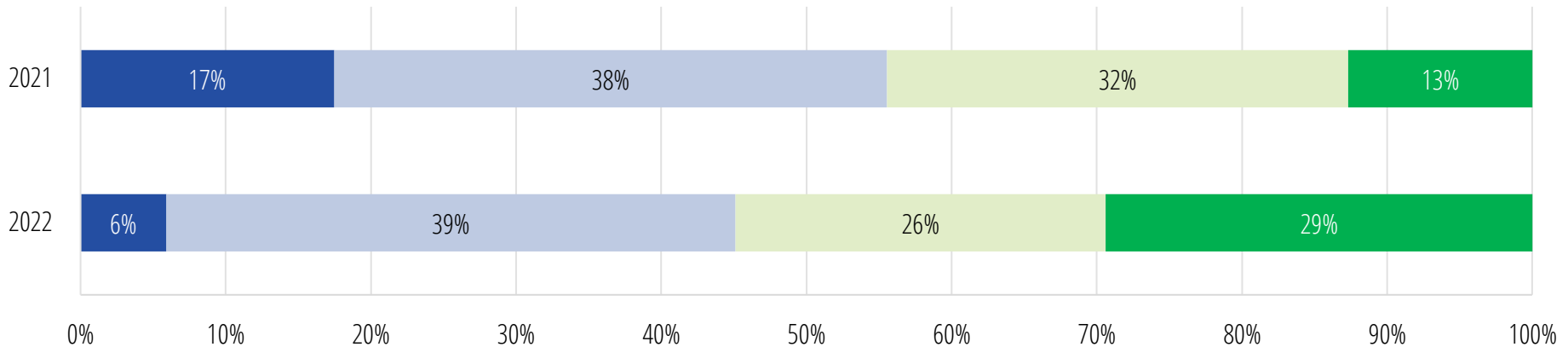
## Multidisciplinaire overlegstructuur



Vraag: 'Heeft u multidisciplinaire samenwerking met onder andere huisartsen, GGD, GGZ om patiënten in kwetsbare situaties gezamenlijk te bespreken en zo preventieve zorg te organiseren?'

# Patiënt & populatie – Multidisciplinaire overlegstructuur - *ontwikkeling*

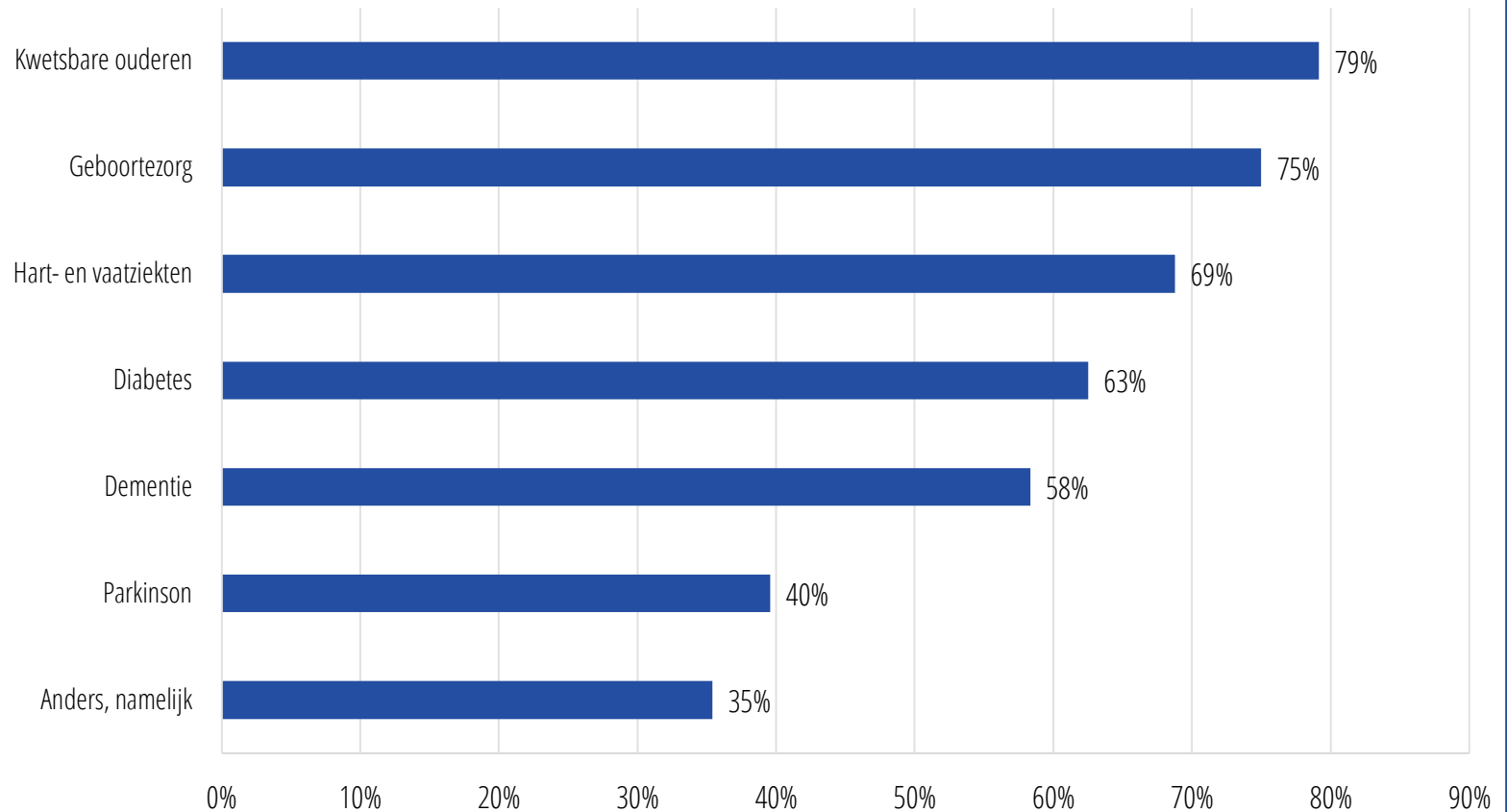
## Multidisciplinaire overlegstructuur 2021-2022



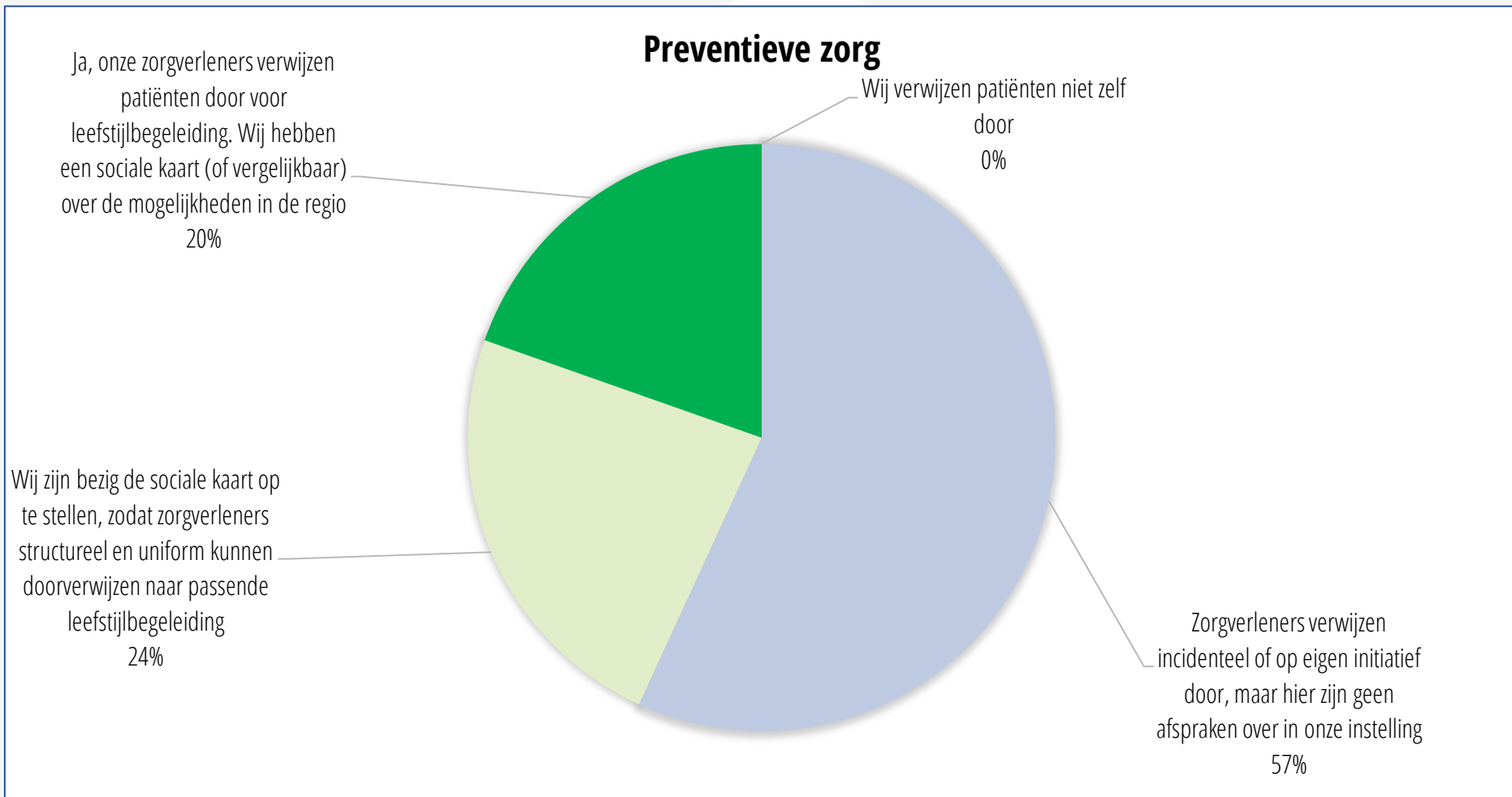
- Wij hebben geen multidisciplinaire samenwerking om preventie te organiseren
- Wij hebben multidisciplinaire samenwerking met enkele betrokken partijen in de regio, om preventie te organiseren
- Wij hebben structureel multidisciplinaire samenwerking met meerdere betrokken partijen in de regio om preventieve zorg te organiseren
- Wij hebben structureel multidisciplinaire samenwerking met meerdere betrokken partijen in de regio, om preventie te organiseren (concreet samenwerkingsverband). Dit maakt onderdeel uit van onze visie op Juiste zorg op de juiste plek.

# Patiënt & populatie – Multidisciplinaire samenwerking - *status*

## Patiëntgroepen waarvoor multidisciplinaire samenwerking is



# Patiënt & populatie – Preventieve zorg - *status*



Vraag: 'Verwijst u patiënten door voor leefstijlbegeleiding, om toekomstige zorg of verergering van klachten te voorkomen?'

# Regiovisie – Zicht op de zorgvraag - *status*

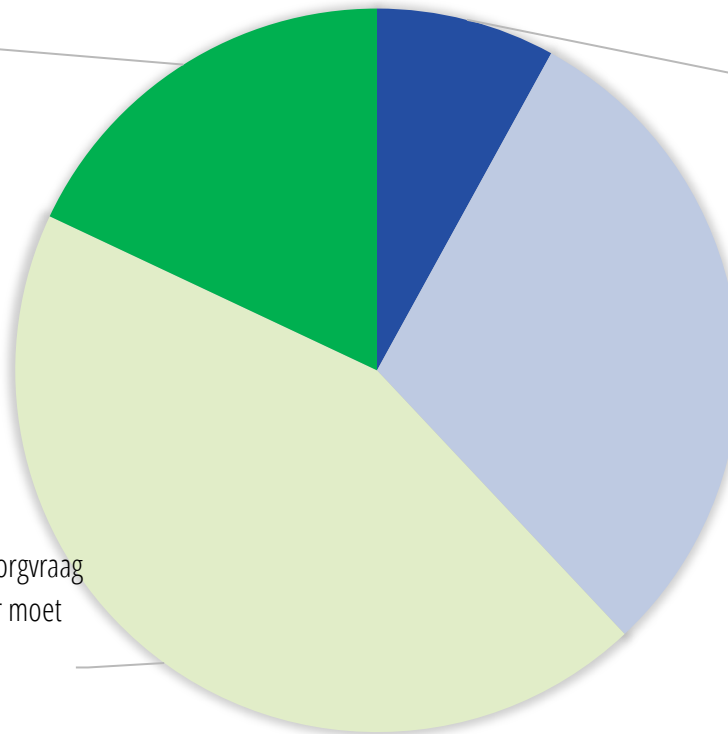
## Zicht op de zorgvraag

We maken structureel keuzen in ons zorgaanbod op basis van inzicht in de zorgvraagontwikkeling en weten hoe wij hieraan gaan werken en wat ieders verantwoordelijkheid hierbij is (regioplan)  
18%

Wij hebben nog geen zicht op de zorgvraagontwikkeling in onze regio of onderzoeken dit momenteel (geen regiobeeld of bezig met analyse)  
8%

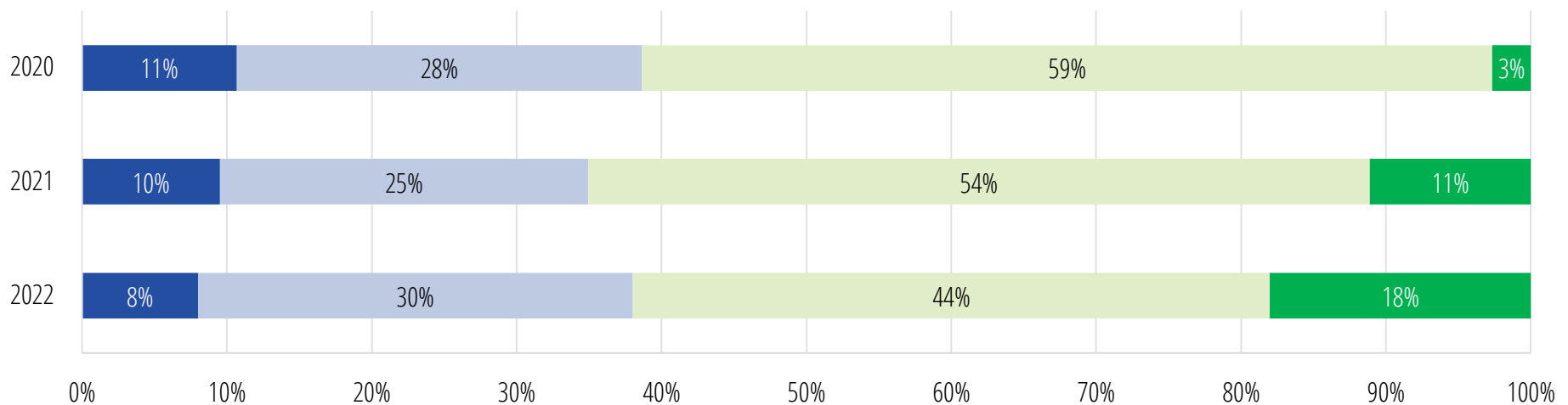
Wij hebben de ontwikkeling van de zorgvraag in beeld, maar vertalen dit nog niet naar projecten en initiatieven (er is een regiobeeld, maar nog geen regio-opgave of plan)  
30%

Wij hebben de ontwikkeling van de zorgvraag in beeld en vertalen dit naar wat er moet gebeuren (regio-opgave)  
44%



# Regiovisie – Zicht op de zorgvraag - *ontwikkeling*

## Zicht op de zorgvraag 2020-2021-2022



- Wij hebben nog geen zicht op de zorgvraagontwikkeling in onze regio of onderzoeken dit momenteel (geen regiobeeld of bezig met analyse)
- Wij hebben de ontwikkeling van de zorgvraag in beeld, maar vertalen dit nog niet naar projecten en initiatieven (er is een regiobeeld, maar nog geen regio-opgave of plan)
- Wij hebben de ontwikkeling van de zorgvraag in beeld en vertalen dit naar wat er moet gebeuren (regio-opgave)
- We maken structureel keuzen in ons zorgaanbod op basis van inzicht in de zorgvraagontwikkeling en weten hoe wij hieraan gaan werken en wat ieders verantwoordelijkheid hierbij is (regioplan)

# Regiovisie – Zicht op preventie-interventies - *status*

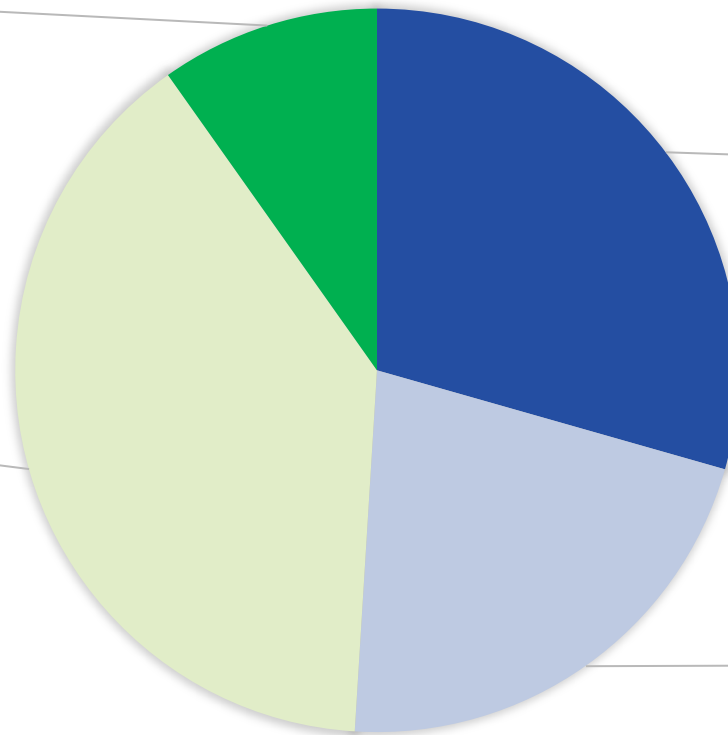
## Zicht op preventie-interventies

Wij hebben zicht op de nodige preventie-interventies, hier zijn activiteiten voor ingesteld en alle betrokken partijen – incl. sociaal domein - hebben hierin een duidelijke rol en verantwoordelijkheid.  
10%

Wij hebben zicht op preventie-interventies, en hebben hier enkele regionale activiteiten en samenwerking voor ingesteld  
39%

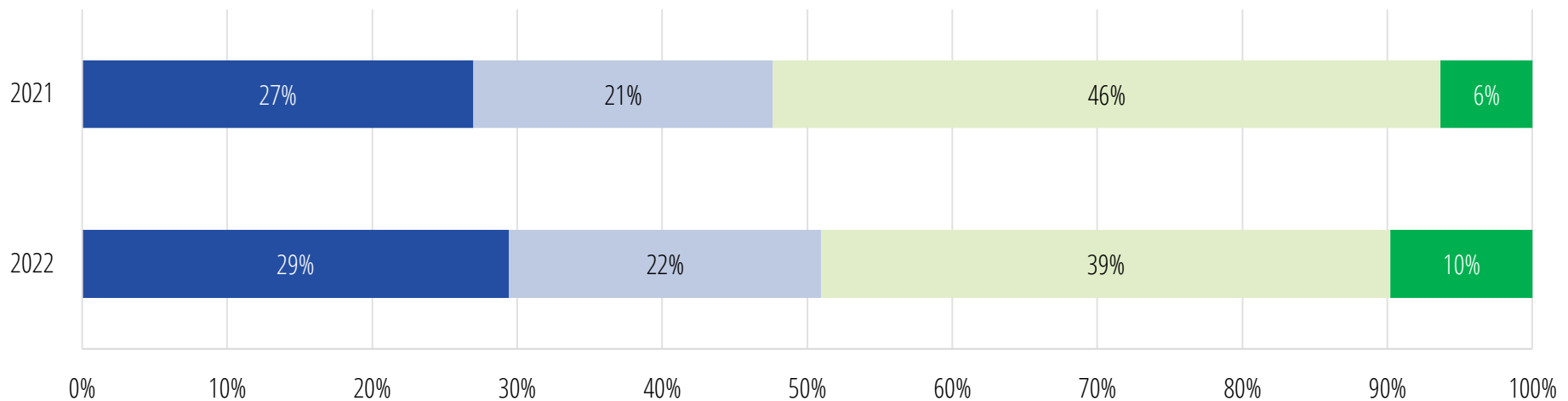
Wij hebben nog geen zicht op preventie-interventies, of zijn bezig deze in kaart te brengen  
29%

Wij hebben zicht op preventie-interventies, maar hebben hier nog geen activiteiten of samenwerking voor ontplooid in de regio  
22%



# Regiovisie – Zicht op preventie-interventies - *ontwikkeling*

## Zicht op preventie-interventies 2021-2022\*



- Wij hebben nog geen zicht op preventie-interventies, of zijn bezig deze in kaart te brengen
- Wij hebben zicht op preventie-interventies, maar hebben hier nog geen activiteiten of samenwerking voor ontplooid in de regio
- Wij hebben zicht op preventie-interventies, en hebben hier enkele regionale activiteiten en samenwerking voor ingesteld
- Wij hebben zicht op de nodige preventie-interventies, hier zijn activiteiten voor ingesteld en alle betrokken partijen – incl. sociaal domein - hebben hierin een duidelijke rol en verantwoordelijkheid.

Vraag: 'Heeft u met regionale partners afspraken gemaakt over welke preventie-interventies nodig zijn in de regio en wie welke rol daarin heeft?'

\* Vraagstelling en antwoordopties verschillen licht van 2021.



# Stakeholders – Structureel samenwerken - *status*

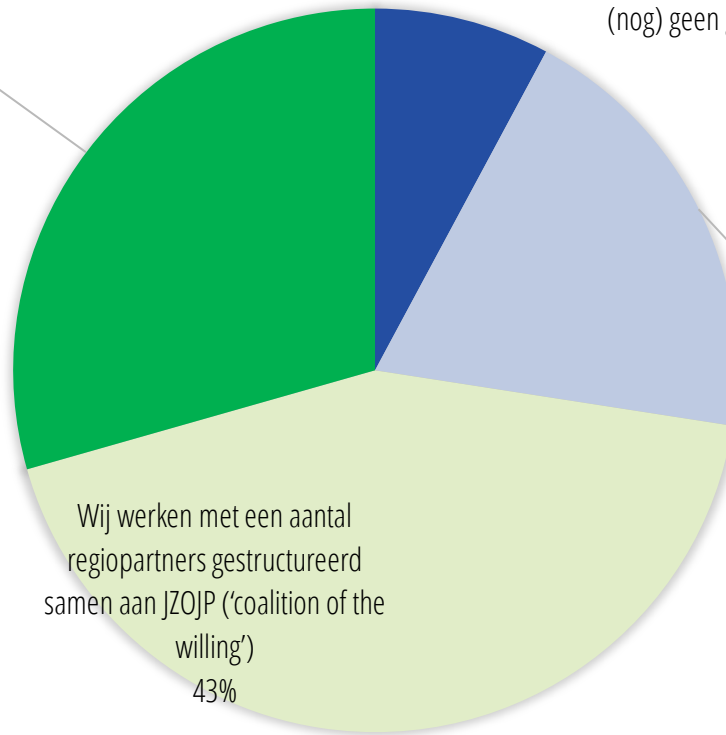
## Samenwerking in de regio

Wij werken met alle relevante regiopartners gestructureerd samen aan JZOJP ('whole system in the room')  
29%

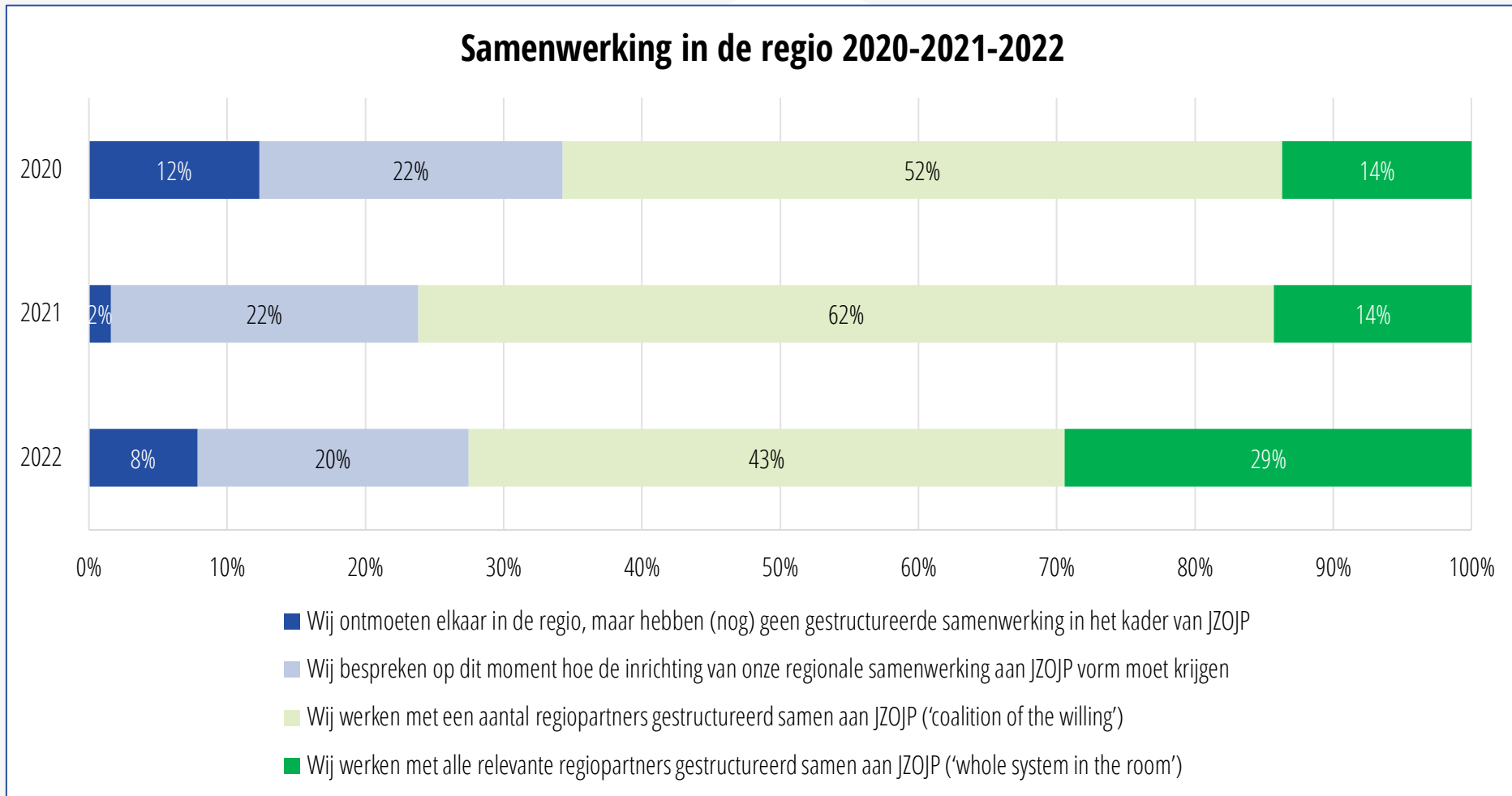
Wij ontmoeten elkaar in de regio, maar hebben (nog) geen gestructureerde samenwerking in het kader van JZOJP  
8%

Wij bespreken op dit moment hoe de inrichting van onze regionale samenwerking aan JZOJP vorm moet krijgen  
20%

Wij werken met een aantal regiopartners gestructureerd samen aan JZOJP ('coalition of the willing')  
43%

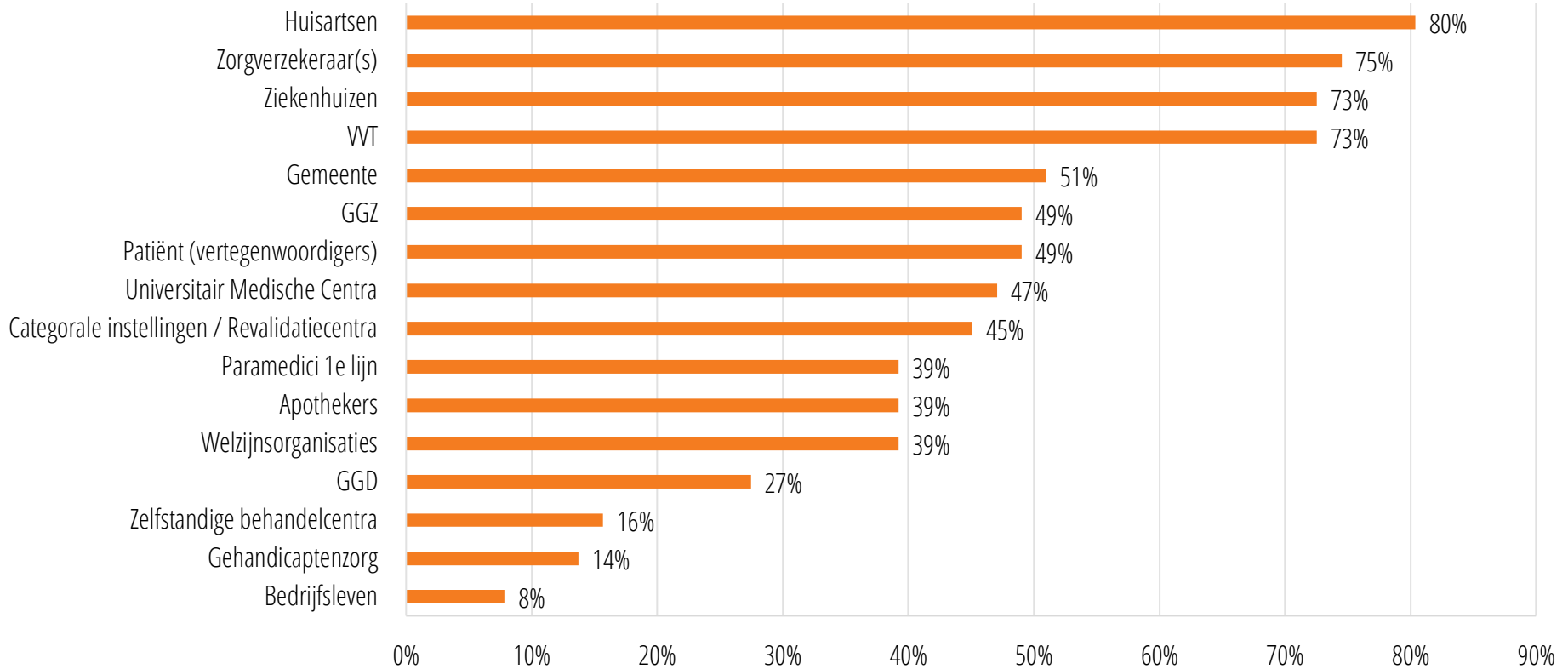


# Stakeholders – Structureel samenwerken - *ontwikkeling*



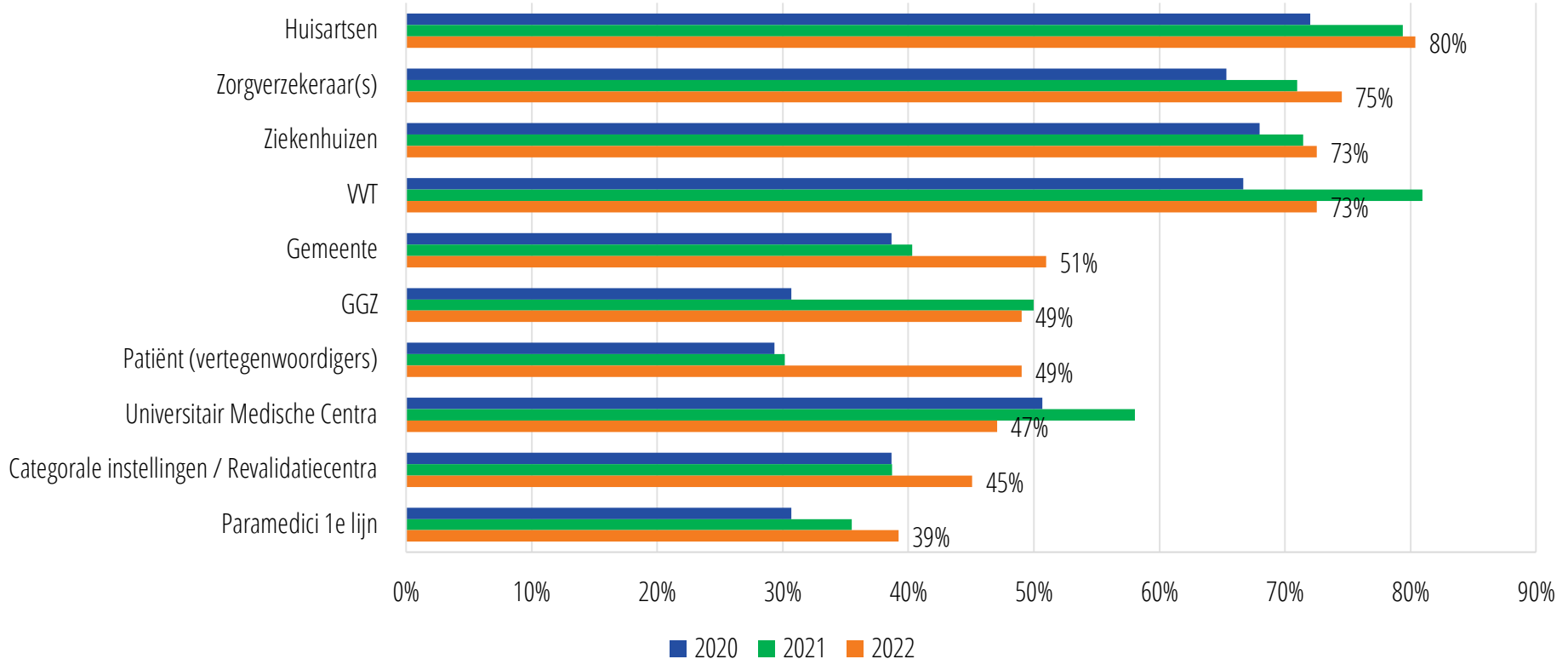
# Stakeholders – Samenwerking in de regio - *status*

**Samenwerking in de regio per stakeholder –**  
*Percentage waarmee gestructureerde samenwerking is*

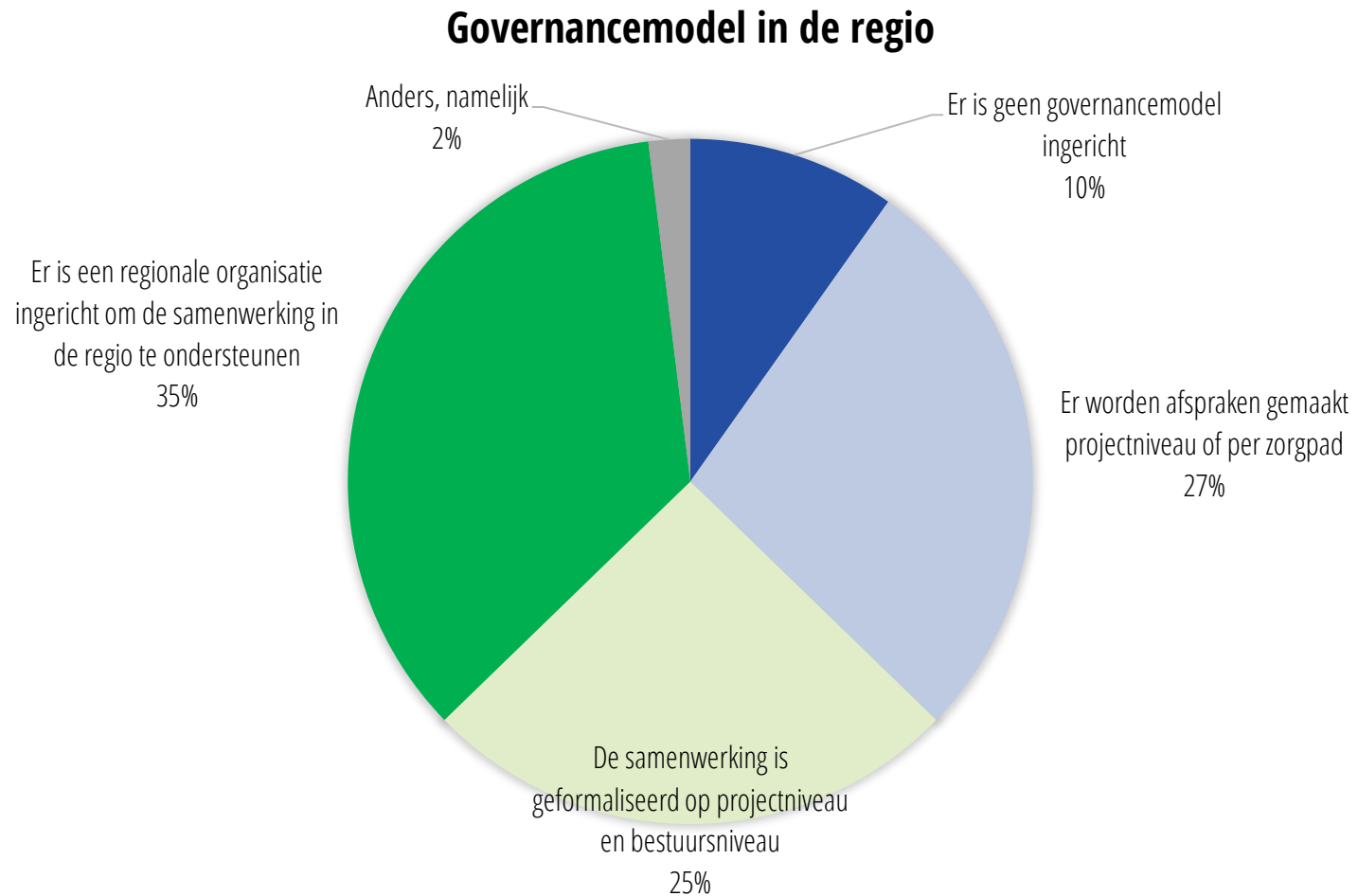


# Stakeholders – Samenwerking in de regio - *ontwikkeling*

**Samenwerking in de regio per stakeholder (top 10) -**  
*Percentage waarmee gestructureerde samenwerking is*



# Stakeholders –Governancemodel in de regio - *status*

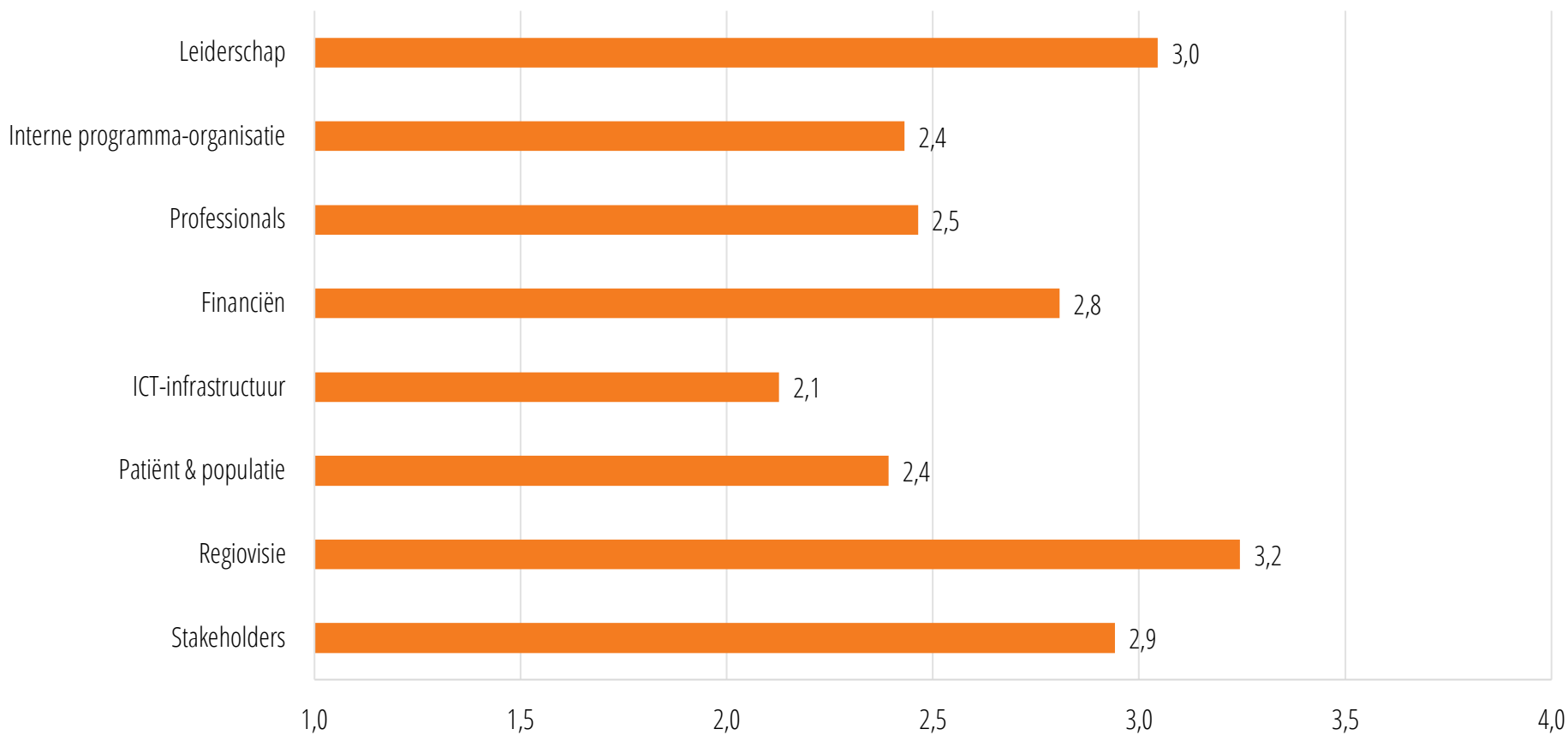


# Bouwstenen volgens oude methodiek

# Score per bouwsteen

## *Volgens oude methodiek (2020)*

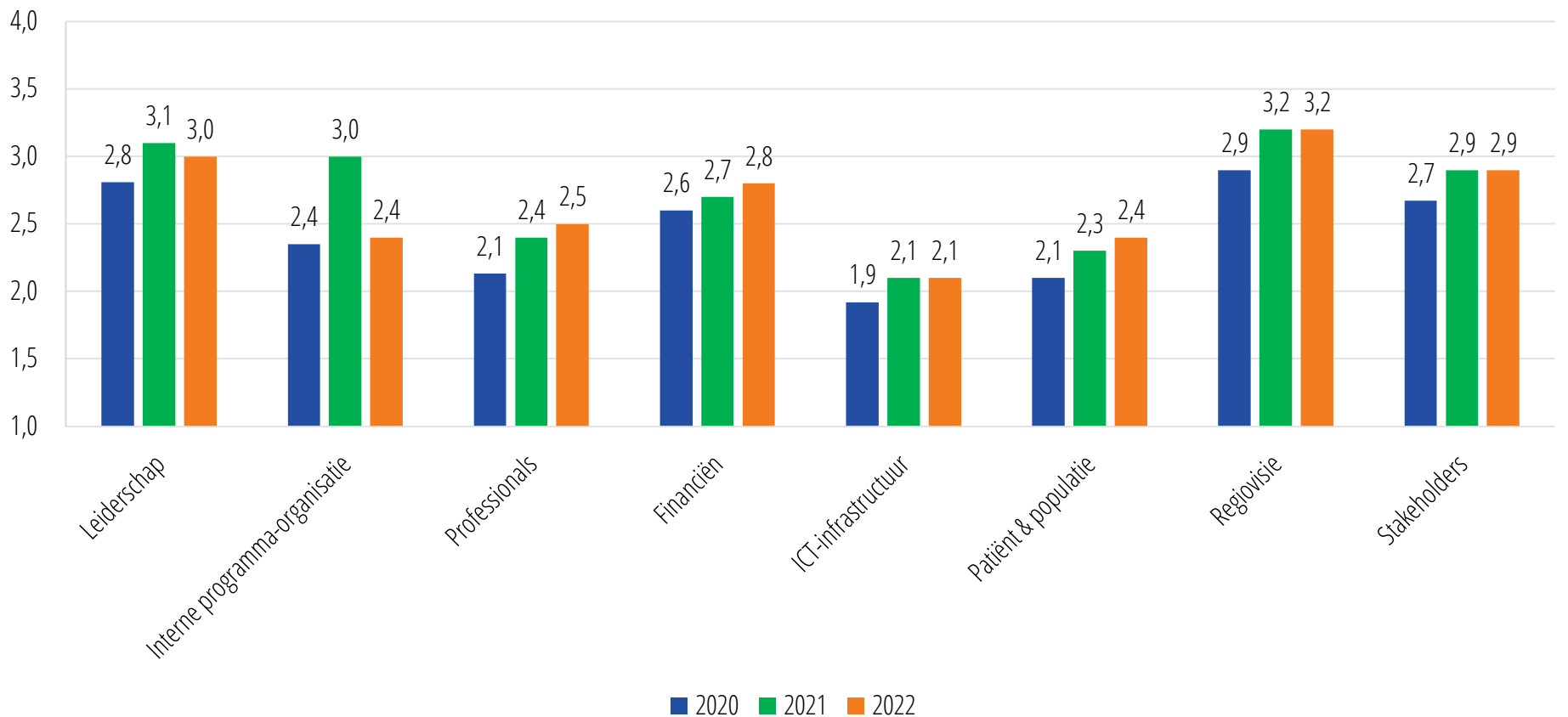
**Score per bouwsteen JuMP-scan 2022** - gecorrigeerd voor wijzigingen in de vragenlijst



# Score per bouwsteen

## *Volgens oude methodiek (2020)*

**Scores per bouwsteen 2020-2021-2022** - gecorrigeerd voor wijzigingen in de vragenlijst

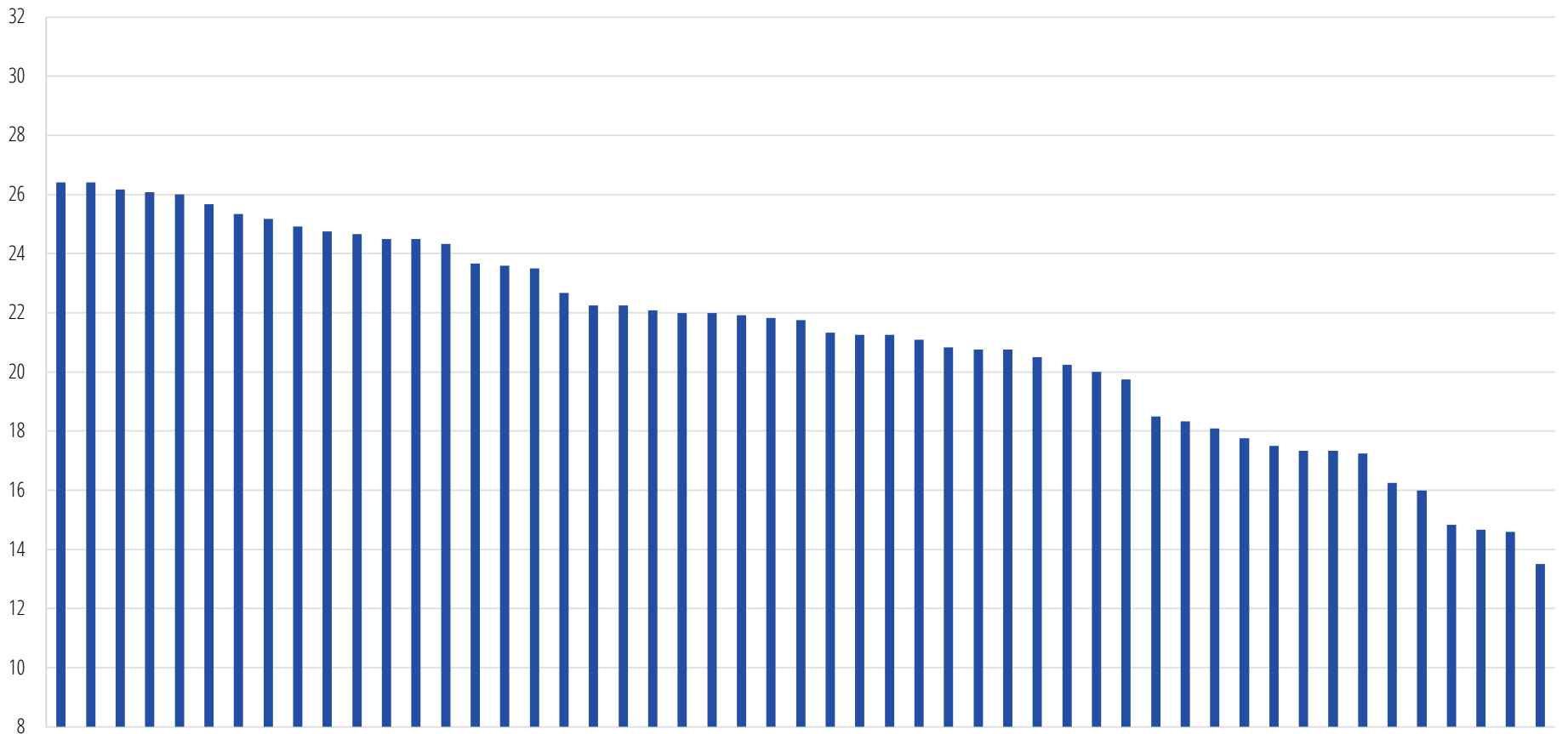




# Status van JuMP per deelnemende zorginstelling

# Status van JuMP per deelnemende zorginstelling

**Vertrekpunt per deelnemende zorginstelling**



Optelling van de scores op de 8 bouwstenen. Maximale score = 32; minimale score = 8.